MINISTERIO
DE PLANIFICACIÓN DEL DESARROLLO
Y MEDIO AMBIENTE

Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad,
Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal

Dirección General de
Biodiversidad y Áreas Protegidas

PLAN NACIONAL DE MANEJO Y APROVECHAMIENTO SUSTENTABLE DE LA VICUÑA *(Vicugna vicugna)* EN EL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

2025 - 2029



PLAN NACIONAL DE MANEJO Y APROVECHAMIENTO SUSTENTABLE DE LA VICUÑA *(Vicugna vicugna)* EN EL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA 2025 - 2029

EDICIÓN
Eleuterio Maraza Ochoa - DGBAP
Maritza Pacari Hualuque - DGBAP
Oscar Angulo Aguilar - DGBAP
Moises Casilla Mamani - DGBAP
Humber Alberto Alberto - WCS
José Luis Mollericona Quispe - WCS
Oscar Loayza Cossio - WCS
Daniel Maydana Choque - ANMV-B

AUTORIDADES
José Fernando Romero Pinto
Ministro de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente

Jorge Ernesto Ávila Antelo
Viceministro de Medio Ambiente, Biodiversidad,
Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal

Omar Freddy Osco Alanoca
Director General de Biodiversidad y Áreas Protegidas

REVISORES
Omar Freddy Osco Alanoca - DGBAP
Eleuterio Maraza Ochoa - DGBAP
Oscar Angulo Aguilar - DGBAP
Oscar Loayza Cossio - WCS
Adrian Montevilla - ANMV-B

DISEÑO GRÁFICO Y DIAGRAMACIÓN:
Boris Edson Orozco Bollati - DGBAP

FOTO DE PORTADA:
Humber Alberto (WCS Bolivia)

FOTOGRAFÍAS:
Humber Alberto (WCS Bolivia)
Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente
Dirección General de Biodiversidad y Áreas Protegidas

Cita del Libro:
Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente. (2025). Plan nacional de manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña (Vicugna vicugna) en el Estado Plurinacional de Bolivia 2025–2029. Maraza Ochoa, E., Pacari Hualuque, M., Angulo Aguilar, O., Casilla Mamani, M., Alberto Alberto, H., Mollericona, J. L., Loayza Cossio, O. & Maydana Choque D. (Eds.). La Paz, Bolivia.

Directorio de la Asociación Nacional de Manejadores de Vicuña
Oscar R. Alejo Nina - Presidente (ANMV-B)
Javier Mayhua Laura - Vicepresidente (ANMV-B)
Pedro Ancari Zuna - Strio. Hacienda (ANMV-B)
Benito Campero Tintilay - Vocal (ANMV-B)
Daniel Maydana - Técnico (ANMV-B)
Adrian Montevilla - (ANMV-B)

Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadores de Vicuñas
Apolobamba, Malla, Calacoto, Altamachi, Carangas, Quri Qarwa, Quri Wari del Sur, Wila Khollo, Colcha K, Sud Lipez, Tomave, Villazón, CMV/S. Pulario, CMV Sueltas.

La impresión de esta publicación ha contado con el apoyo del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD.

PRESENTACIÓN

La Política y Estrategia Plurinacional para la Gestión Integral y Sustentable de la Biodiversidad 2019 – 2030. Indica que “las iniciativas de manejo y aprovechamiento sustentable de fauna silvestre se orientan a lograr una armonía entre la preservación de las funciones ambientales provistas por la fauna silvestre y la materialización de los derechos de acceso reconocidos por la normativa vigente a través del aprovechamiento sustentable, inclusivo y participativo en coordinación con los actores locales, promoviendo la distribución justa y equitativa de los beneficios que se generan por el aprovechamiento”.

La población de vicuñas en el Estado Plurinacional de Bolivia se encuentra distribuida en la Puna, donde las condiciones climáticas son adversas para los sistemas de producción tradicional, y el manejo de la especie se presenta como alternativa productiva para la generación de ingresos económicos adicionales en beneficio de las familias locales de las comunidades organizadas de acuerdo al D.S. 0385 y en el marco de las Comunidades Manejadoras de Vicuña (CMV), a través de las Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadoras de Vicuña (ARCMV) y la Asociación Nacional de Manejadoras de Vicuña (ANMV), directos responsables del manejo de la especie, en coordinación con la Dirección General de Biodiversidad y Áreas Protegidas (DGBAP), del Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y de Desarrollo Forestal (VMABCCGDF) del Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente (MPDyMA), y representantes de los Gobiernos Autónomos Departamentales y Gobiernos Autónomos Municipales involucrados, han desarrollado el presente Plan con el objetivo de consolidar la conservación, el manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña y su hábitat en Bolivia.

El presente Plan contempla información sobre características de la población, manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña en Bolivia, es un instrumento técnico de gestión resultante de un proceso de planificación con fundamento científico, elaborado sobre la base de normas y prescripciones emanadas de la Autoridad Nacional Competente (ANC); describe los lineamientos que deben considerarse para el manejo de la especie y su hábitat, orientado a garantizar su conservación y aprovechamiento sustentable.

Por estas razones, el presente documento tiene como principal característica consolidar de forma integral la gestión sostenible de los hábitats naturales, manejo de la especie y desarrollo de capacidades locales a partir del conocimiento técnico científico y los saberes locales de manera que facilite su apropiación, implementación y la consolidación de las mejores prácticas.

El presente Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia 2025 - 2029, elaborado de manera conjunta, permite impulsar de manera coordinada las acciones orientadas a realizar el aprovechamiento sustentable del recurso vicuña a nivel nacional, para contribuir a la economía de los pobladores que hacen el aprovechamiento de este recurso, en armonía con la Madre Tierra.

ACRÓNIMOS

ADC	Autoridades Departamentales Competentes
ANC	Autoridad Nacional Competente
ANMV	Asociación Nacional de Manejadores de Vicuña
ARCMV	Asociación Regional de Comunidades Manejadores de Vicuña
CAF	Certificado de Aprovechamiento de Fibra de Vicuña
CITES	Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres
CMV	Comunidad Manejadora de Vicuña
CPE	Constitución Política del Estado
DGBAP	Dirección General de Biodiversidad y Áreas Protegidas
DS	Decreto Supremo
FCDB	Fundación Conservación y Desarrollo Bolivia
GAD	Gobierno Autónomo Departamental
GAM	Gobierno Autónomo Municipal
GBIF	Global Biodiversity Information Facility
GECS	Grupo Especialista en Camélidos Sudamericanos
IDyFT	Invitación Directa y Ficha Técnica
IUE	Impuesto sobre la Utilidad de las Empresas
MDPRyA	Ministerio de Desarrollo Productivo, Rural y Agua
MMAyA	Ministerio de Medio Ambiente y Agua
MPDyMA	Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente
OIT	Organización Internacional del Trabajo
POFOMA	Policía Forestal y Preservación del Medio Ambiente
SERNAP	Sevicio Nacional de Áreas Protegidas
UPEA	Universidad Pública de El Alto
VMABCCGDF	Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal
WCS	Wildlife Conservation Society

CONTENIDO

1. CONTEXTO NORMATIVO E INSTITUCIONAL 07
   - 1.1. Marco normativo 07
   - 1.2. Marco institucional 09
     - 1.2.1. Instituciones estatales 09
     - 1.2.2. Organización comunal para el manejo 12
2. OBJETIVOS Y ALCANCE DEL PLAN DE MANEJO 17
   - 2.1. Objetivo general 17
   - 2.2. Objetivos específicos 17
   - 2.3. Alcance del Plan de Manejo 18
     - 2.3.1. Alcance temporal 18
     - 2.3.2. Alcance geográfico 18
3. ASPECTOS RELEVANTES SOBRE EL MANEJO DE LA VICUÑA 21
   - 3.1. Datos sobre la Vicuña 21
     - 3.1.1. La Vicuña 21
     - 3.1.2. Clasificación taxonómica de la Vicuña 22
     - 3.1.3. Áreas de pastoreo y dieta 23
     - 3.1.4. Reproducción 25
     - 3.1.5. Hábitat de la Vicuña 26
     - 3.1.6. Fauna asociada al hábitat de la Vicuña 27
     - 3.1.7. Sanidad 28
     - 3.1.8. Amenazas contra la Vicuña 31
     - 3.1.9. Población y distribución de la Vicuña 32
     - 3.1.10. Conflicto humano - animal silvestre-animal doméstico 34

Humber Alberto / WCS Bolivia

ÍNDICE

3.2. Prácticas de manejo y aprovechamiento 34
3.2.1. Planificación para el aprovechamiento de la Vicuña 35
3.2.2. Estimación poblacional de la Vicuña 35
3.2.3. Información poblacional pre captura 36
3.2.4. Preparación de la captura de las Vicuñas 36
3.2.5. Arreo y captura de la vicuña 37
3.2.6. Manipulación, medidas biométricas, sanidad animal y selección de animales aptos para la esquila 37
3.2.7. Esquila de Vicuñas 38
3.2.8. Predescerdado de la fibra de Vicuña 38
3.2.9. Seguimiento post captura 39
3.2.10. Informe de la campaña anual de aprovechamiento de la Vicuña 39
3.3. Aprovechamiento de la fibra de Vicuña 40
3.3.1. Cosecha de la fibra de vicuña 40
3.3.2. Comercialización, mercados y precios 41
3.4. Plan de actividades y cronograma 44
3.5. Apoyo técnico 45
3.6. Capacitación e investigación 45

4. PROCESO DE ELABORACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE MANEJO DE LA VICUÑA 47
4.1. Descripción de los ámbitos de trabajo considerados 49

5. PLAN DE ACCIÓN 53
5.1. Diagnóstico y análisis 53
5.2. Líneas estratégicas de acción 56
5.2.1. Conservación, protección de la vicuña y su hábitat 56
5.2.2. Manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña 62
5.2.3. Comercialización de la fibra de vicuña y valor agregado 68
5.2.4. Fortalecimiento de capacidades comunitarias para la conservación y aprovechamiento sustentable de la vicuña 74
5.2.5. Fortalecimiento institucional de las instancias del Estado 82
5.2.6. Investigación, gestión del conocimiento y comunicación 86
5.3. Presupuesto quinquenal 92
5.4. Monitoreo y evaluación a la implementación del Plan Nacional 92

6. BIBLIOGRAFÍA 95
7. ANEXOS 98

INDICE

Humber Alberto / WCS Bolivia



Tanja Schulte en Pixabay

1. CONTEXTO NORMATIVO E INSTITUCIONAL

1.1. Marco normativo

El marco legal sobre la vicuña está compuesto por normas de carácter nacional y normas internacionales.

La Constitución Política del Estado – CPE (2009) asigna competencias exclusivas al nivel central del Estado para el régimen general de biodiversidad, y competencias compartidas con entidades autónomas territoriales subnacionales para la conservación ambiental y de fauna. Los gobiernos autónomos departamentales y municipales deben promover la conservación del patrimonio natural. Las autonomías indígenas tienen facultades para gestionar recursos naturales y participar en la conservación de la biodiversidad. El Estado garantiza la soberanía y uso sostenible de los recursos naturales, considerados propiedad del pueblo boliviano, promoviendo su aprovechamiento equitativo, especialmente para las comunidades indígenas. Se fomenta la investigación en manejo y conservación, y todas las organizaciones deben proteger el medio ambiente.

Asimismo, la Ley del Medio Ambiente Nº 1333 (1992), a través de sus Art. 34, 52, 54, 57 y 100, establece que leyes específicas regularan la gestión de cada recurso natural abarcando los modos y condiciones para adquirir derechos de uso de recursos renovables, considerando sus características y el contexto regional. El Estado y la sociedad deben proteger y restaurar la fauna y flora silvestre, especialmente las especies amenazadas. Se promoverá un manejo sostenible basado en información técnica y científica. Las autoridades establecerán normativas para permisos de caza y recolección, imponiendo sanciones severas por actividades ilegales que dañen el medio ambiente o amenacen especies en peligro, con penas agravadas en áreas protegidas.

El Decreto Supremo N° 0385 promulgado el 16 de diciembre de en 2009, regula la **conservación y aprovechamiento sostenible de la Vicuña en Bolivia**. Declara a la Vicuña como un recurso estatal y patrimonio cultural, y promueve su conservación a través de la esquila de animales vivos, beneficiando a las comunidades andinas. Establece un marco institucional que involucra al Estado y asociaciones comunitarias en la gestión de la vicuña, así como mecanismos para la comercialización de su fibra y sanciones para quienes incumplan las normas. También indica que el aprovechamiento de la vicuña debe realizarse con base en un Plan de Manejo, el cual debe incluir estrategias para la conservación, manejo y aprovechamiento de la fibra de vicuña, asegurando que se realice de manera sostenible y respetando el hábitat natural de la especie. Las comunidades son consideradas custodias de la vicuña, y su participación es fundamental en la implementación del Plan de Manejo.

Otra norma referida a la Vicuña es el Decreto Supremo N° 3048 promulgado el 11 de enero de 2017, establece procedimientos administrativos para la protección de la fauna y flora silvestre en Bolivia, entre ellas la fibra de vicuña, en el marco de la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas. Este decreto regula el comercio de especies amenazadas, asegurando su manejo sostenible y la conservación de su hábitat, y establece sanciones para quienes infrinjan las normativas relacionadas con su comercio.

Actualmente, se cuenta con instrumentos de manejo como los “Lineamientos técnicos para el Manejo de la Vicuña”, con planes de manejo a nivel nacional, técnicas de manejo y bienestar animal, técnicas de manejo del vellón y técnicas de esquila en vicuña. Estos instrumentos regulan y establecen parámetros para el aprovechamiento de la fibra de vicuña, desde la organización, el monitoreo y el aprovechamiento hasta su comercialización (MMAyA, 2018; MMAyA 2009; Alberto/ WCS, 2022).

Por otra parte, la Política y Estrategia Plurinacional para la Gestión Integral y Sustentable de la Biodiversidad, Plan de Acción 2019-2030 (MMAyA, 2018), establece los lineamientos generales para el aprovechamiento sustentable de la fauna silvestre, los cuales también orientan el manejo de la Vicuña.

En cuanto a las normas internacionales, destaca el Convenio Internacional para la Conservación de la Vicuña, firmado en 1969 entre los gobiernos de Bolivia y Perú. Este convenio fue ratificado en 1979 como el Convenio para la Conservación y el Manejo de la Vicuña, al que se unieron Chile, Argentina y Ecuador. En Bolivia, fue ratificado mediante el Decreto Supremo Nº 17625 de 30 de septiembre de 1980. Este Convenio establece un marco para la protección y el uso sostenible de la vicuña, reconociendo su importancia como recurso económico para las comunidades andinas y promoviendo su aprovechamiento gradual bajo control estatal. Los países firmantes se comprometen a implementar técnicas de manejo de fauna silvestre para asegurar la conservación de la vicuña y su hábitat.

La Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres (CITES), firmada en 1973, regula el comercio de especies silvestres para evitar amenazas a su supervivencia. Clasifica a las especies en tres apéndices: el Apéndice I incluye especies en peligro de extinción; el Apéndice II, especies que podrían estar en riesgo sin control; y el Apéndice III, especies que requieren cooperación internacional para su protección. Los países firmantes deben implementar medidas para controlar este comercio y proteger la biodiversidad. Bolivia ratificó la CITES mediante el Decreto Ley Nº 16464, y elevó su rango a ley en 1991 mediante Ley Nº 1255.

En vista a que las comunidades tienen el derecho exclusivo del aprovechamiento de la vicuña, el Convenio 169 de la OIT, adoptado en 1989 por Bolivia, constituye un marco legal importante. Este reconoce los derechos de los pueblos indígenas y tribales, enfatizando su derecho a participar en la gestión de los recursos naturales que habitan. Establece que los gobiernos deben consultar a estas comunidades antes de tomar decisiones que afecten sus tierras y recursos, garantizando su derecho a un desarrollo económico sostenible. Además, promueve la protección de sus culturas y tradiciones, asegurando que el uso de recursos naturales respete sus formas de vida y aspiraciones (Comisión Interamericana de Derechos Humanos; Courtis, 2009).

El manejo de la vicuña también se apoya en normas como la Ley Marco de Autonomías y Descentralización (2010), la Ley de la Madre Tierra (2010) y la Ley Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien (2012). Estas leyes facilitan la gestión sostenible de la vicuña al integrar principios de autonomía territorial, protección ambiental y desarrollo sostenible.

1.2. Marco institucional

1.2.1. Instituciones estatales

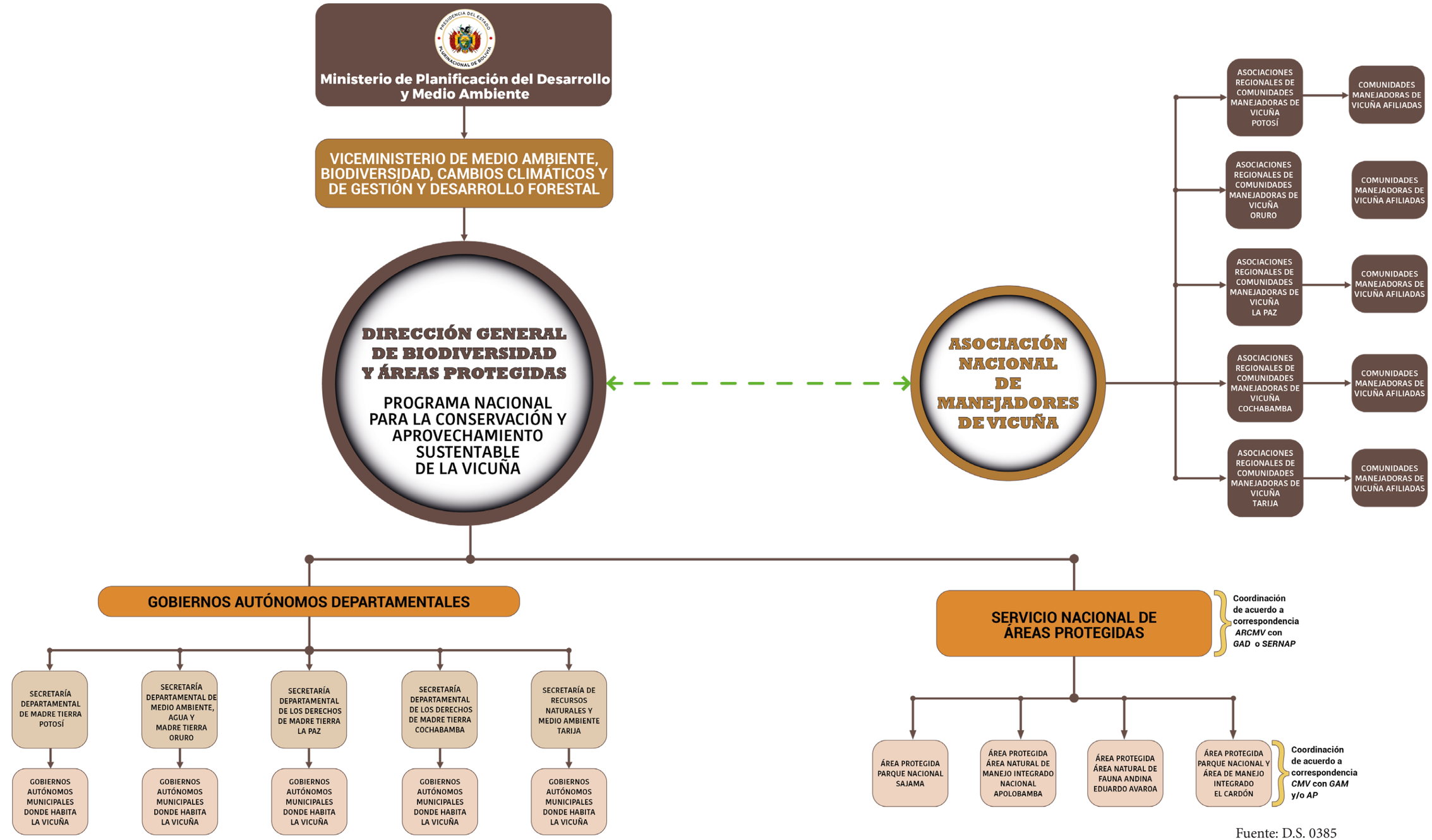
El marco institucional para la conservación y aprovechamiento de la vicuña en Bolivia establece, por un lado, roles específicos para el Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, y Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal (VMABCCGDF) como la Autoridad Nacional Competente (ANC). Es responsable del diseño políticas, normativas y estrategias; coordinar acciones internacionales y locales; y otorgar autorizaciones para el aprovechamiento de la vicuña (DS N° 0385, 2009).

Por su lado, los Gobiernos Autónomos Departamentales son las Autoridades Departamentales Competentes (ADC), con funciones de seguimiento, fiscalización y apoyo técnico a las comunidades, además de colaborar en la comercialización de la fibra. Los Gobiernos Autónomos Municipales también participan, coadyuvando y promoviendo la conservación local y apoyando en censos, esquilas y denuncias de infracciones.

El Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP) se encarga de las áreas protegidas nacionales, evaluando planes de manejo, realizando seguimientos de conservación y coordinando con la ANC. También autoriza sacrificios de vicuñas heridas, y ejerce acciones legales en casos de delitos contra la especie. En áreas protegidas departamentales y municipales, las funciones se asignan a los Gobiernos Departamentales y Gobiernos Municipales, respectivamente. Esta estructura de coordinación busca una gestión sostenible de la vicuña, integrando a diversos niveles de gobierno y comunidades manejadoras, y asegurando la protección y aprovechamiento de esta especie silvestre.

La Figura 1 muestra la estructura del marco institucional de acuerdo con el D.S. 0385 que establece al Ministerio de Planificación del Desarrollo y Medio Ambiente a la cabeza de dicha estructura.

Figura 1: Estructura del marco institucional de acuerdo con el D.S. 0385



Fuente: D.S. 0385

1.2.2. Organización comunal para el manejo

El Decreto Supremo N° 0385, en su artículo 3, Numerales I, II, III y IV (Custodia y beneficio de aprovechamiento), reconoce el beneficio exclusivo del aprovechamiento de las vicuñas en favor de los pueblos indígenas originarios campesinos. Para ello, se otorga a estos pueblos la custodia de las vicuñas existentes en áreas de la jurisdicción comunal, con el objetivo de proteger, recuperar y aprovechar de manera sustentable a la especie. Sin embargo, esta custodia no implica la cesión del derecho propietario que el Estado mantiene sobre las poblaciones de vicuñas (DS N° 0385, 2009).

Para el efecto, el artículo 10 del mencionado Decreto Supremo, establece las instancias de organización comunal para la conservación, manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña, respetando las estructuras y derechos territoriales tradicionales. Para formalizar el beneficio del aprovechamiento de la vicuña, las comunidades deben ser registradas y certificadas como Comunidades Manejadoras de Vicuña ante la Autoridad Nacional Competente. Se identifican a las siguientes organizaciones:

- Comunidades Manejadoras de Vicuña (CMV)
- Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadoras de Vicuña (ARCMV)
- Asociación Nacional de Manejadores de Vicuña (ANMV).

La siguiente figura muestra estos espacios de la organización comunal y la manera de cómo está estructurada (Figura 2).

Figura 2: Estructura de los espacios de la organización comunal.



1.2.2.1. Comunidad Manejadora de Vicuña

Es la unidad socio-organizativa de base responsable de la conservación, manejo y aprovechamiento de la vicuña en sus áreas de jurisdicción (en sus territorios).

Estas comunidades forman parte de los pueblos indígenas originarios campesinos, organizándose a nivel de comunidad, ayllu, cantón y/o mancomunados. Están compuestas por un número variable de familias que, por decisión propia, se constituyen en Comunidades Manejadoras de Vicuña, reconocidas por la Autoridad Nacional Competente.

La CMV se organiza con todos los habitantes de acuerdo a sus usos y costumbres. Generalmente, cada CMV es representada por una directiva compuesta por un número variable de comunarios, hombres y/o mujeres, con un cargo que suele tener una vigencia de un año. La toma de decisiones se lleva a cabo en sus instancias de decisión, como las reuniones generales, donde asisten los miembros (familias) que conforman estas comunidades. Entre los roles más importantes de la CMV se mencionan los siguientes:

1) Realizar el control y vigilancia de las poblaciones de vicuña de su jurisdicción territorial a través de sus vigilantes comunales, denunciar las instancias competentes cualquier ilícito contra las vicuñas.
2) Ejecutar de la estimación poblacional de vicuñas en su jurisdicción.
3) Planificar, organizar y ejecutar las actividades del proceso de aprovechamiento de la vicuña cumpliendo las normas técnicas vigentes.
4) Distribuir los beneficios entre las familias de la comunidad provenientes de la venta de fibra de vicuña.

Hasta septiembre de 2024[1] se han registrado 106 Comunidades Manejadoras de Vicuñas según la siguiente distribución por departamento (Ver Anexo 01: Lista de CMV inscritas):

- La Paz: 28
- Oruro: 28
- Potosí: 46
- Cochabamba: 3 y
- Tarija: 1

[1] Con base en los registros de la DGBAP, la emisión de Certificados de Aprovechamiento de Fibra de Vicuña (CAF) y la distribución de beneficios por venta de fibra de vicuña.

1.2.2.2. Asociación Regional de Comunidades Manejadoras de Vicuña

Las Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadoras de Vicuña están constituidas por un grupo de 3 a 19 Comunidades Manejadoras de Vicuña y cuentan con personería jurídica. La ARCMV actúa como la instancia asociativa de las CMV, con el propósito de representar, organizar, planificar y gestionar el manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña. Para ello, se relacionan con instituciones gubernamentales, no gubernamentales y otros organismos.

Hasta septiembre de 2024, se han registrado 12 Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadoras de Vicuña, las cuales son:

- Departamento de La Paz, 3 ARCMV: Apolobamba, Calacoto y Malla.
- Departamento de Oruro, 4 ARCMV: Wila Khollo, Quri Qarwa, Quri Wari del Sur y Carangas.
- Departamento de Potosí, 4 ARCMV: Colcha K, Sud Lipez, Villazón y Tomave.
- Departamento de Cochabamba, 1 ARCMV: Huaripucara Región Altamachi.

96 CMV están asociadas a una de las 12 ARCMV, mientras que 7 CMV no lo están, por lo que son consideradas CMV “sueltas” (Anexo 01).

Según los datos del Plan para la Operativización del Programa Nacional de Conservación y Aprovechamiento Sostenible de la Vicuña en Bolivia (2015), cada ARCMV y CMV cuenta con una Directiva compuesta por miembros que oscila de 1 a 8, con un rango de edad de 45 a 68 años evidenciándose una limitada participación de los jóvenes, la participación de las mujeres alcanza el 12% de sus miembros. El tiempo de permanencia de los miembros de las ARCMV es de 1 a 10 años.

Los roles que desempeña la ARCMV son:

1) Organizar y coordinar entre las CMV asociadas la ejecución del control y vigilancia de las poblaciones de vicuña, así como facilitar las denuncias de cualquier ilícito contra las vicuñas ante las instancias competentes.
2) Representar a las CMV asociadas ante diversas instituciones, especialmente con los municipios y las gobernaciones a cuya jurisdicción pertenecen.
3) Planificar, organizar, ejecutar y coordinar las actividades relacionadas con la conservación y el aprovechamiento sostenible de la vicuña entre las CMV asociadas.
4) Organizar y coadyuvar en el acopio, la comercialización y la distribución de los beneficios económicos derivados de la venta de la fibra de vicuña.

1.2.2.3. Asociación Nacional de Manejadoras de Vicuña

La Asociación Nacional de Manejadoras de Vicuña es el nivel asociativo a nivel nacional, constituida por las Asociaciones Regionales de Manejadores de Vicuña de Bolivia. Cuenta con un directorio conformado por cinco representantes elegidos democráticamente cada dos años, provenientes de las ARCMV.

Para fines de comercialización, la ANMV ha gestionado la creación de una instancia de comercialización, con la aprobación de todas las ARCMV, a través de la cual se lleva a cabo la venta de la fibra de vicuña acopiada anualmente.

Los roles relevantes de la ANMV son:

1) Representar a los manejadores de vicuñas ante entidades de nivel nacional.
2) Planificar, organizar y coordinar las actividades relacionadas con la conservación y el aprovechamiento sostenible de la vicuña entre las ARCMV asociadas.
3) Operativizar y ejecutar la comercialización de la fibra de vicuña.
4) Distribuir los recursos económicos derivados de la venta de fibra de vicuña.

La comercialización es realizada por medio de la Asociación Accidental Comunitaria para la Comercialización de la Fibra de Vicuña de Bolivia (ACOFIVB), que actúa como la instancia técnica y comercial encargada de facilitar la venta de la fibra de vicuña.



Humber Alberto / WCS Bolivia

2. OBJETIVOS Y ALCANCE DEL PLAN DE MANEJO

2.1. Objetivo general

EL objetivo general del Plan de Manejo es:

- Consolidar la conservación, el manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña y su hábitat en Bolivia, mejorando las estrategias de conservación en áreas con y sin aprovechamiento, mediante el fortalecimiento de las capacidades técnicas y organizativas de las comunidades y las organizaciones sociales, así como las capacidades institucionales del Estado.

2.2. Objetivos específicos

- **Objetivo específico 1:** Optimizar las estrategias de conservación de las poblaciones de vicuñas y su hábitat en áreas con aprovechamiento y en las áreas protegidas donde se encuentra la especie, e incorporar acciones de conservación en áreas sin aprovechamiento, mediante la actualización de la información sobre la población, estructura y distribución de vicuñas a nivel nacional con la participación de los actores competentes clave, tanto institucionales como comunitarios.

- **Objetivo específico 2:** Optimizar el manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña mediante la implementación de un mecanismo interinstitucional de asistencia técnica *in situ*, mejorando y fortaleciendo las capacidades técnicas de las CMV y ARCMV con un enfoque de bienestar animal y el acceso al equipamiento necesario para asegurar una obtención eficiente y sostenible de la fibra de vicuña.

- **Objetivo específico 3:** Mejorar y optimizar el proceso de comercialización de la fibra de vicuña, mediante una calendarización eficiente y fortaleciendo las capacidades de las CMV y ARCMV en la gestión de información y documentación. Asimismo, mediante la elaboración de un reglamento legal-técnico y la implementación de una comunicación periódica y permanente.

- **Objetivo específico 4:** Fortalecer las capacidades organizativas de las CMV, ARCMV y ANMV para la conservación y aprovechamiento sustentable de la vicuña, mediante la mejora organizacional, el fortalecimiento de

relaciones con instituciones estatales y entidades socio-territoriales nacionales y el posicionamiento internacional del modelo boliviano de manejo comunitario.

- **Objetivo específico 5:** Fortalecer a los Gobiernos Autónomos Departamentales y Gobiernos Autónomos Municipales para implementar el Plan Nacional de Manejo de la vicuña de manera eficiente y coordinada, mediante la definición de actividades, evaluación de necesidades y gestión de recursos.

- **Objetivo específico 6:** Fortalecer las capacidades de las instituciones y comunidades para el manejo de la vicuña mediante el desarrollo de investigaciones clave, la integración de la conservación en currículos universitarios, y la promoción de investigaciones en temas como praderas nativas, agua, sanidad animal y valor agregado, a través de la implementación de un Plan de Investigación, la gestión de recursos económicos, la sistematización y difusión de mejores prácticas, la capacitación de los miembros de las organizaciones y mejorando la comunicación interna y externa.

2.3. Alcance del Plan de Manejo

El Plan Nacional de Manejo tiene 2 tipos de alcance, uno temporal y otro geográfico.

2.3.1. Alcance temporal

El Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia tiene un alcance temporal de 5 (cinco) años calendario, del 2025 al año 2029.

2.3.2. Alcance geográfico

El Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia tiene un alcance geográfico que abarca al área de distribución de la vicuña, principalmente en los departamentos de Cochabamba, La Paz, Oruro, Potosí y Tarija.





3. ASPECTOS RELEVANTES SOBRE EL MANEJO DE LA VICUÑA

3.1. Datos sobre la Vicuña

3.1.1. La Vicuña

La vicuña es el camélido silvestre sudamericano más pequeño y frágil; y probablemente es la forma ancestral de la alpaca. Está especialmente adaptada a las altitudes, presenta cabeza pequeña con orejas y ojos prominentes (CONACS, 2003). Su peso varía entre 35 a 65 Kg, mientras que la altura al hombro oscila entre 80 a 90 cm y el largo total del cuerpo entre 160 a 180 cm (Wheeler, 2006).

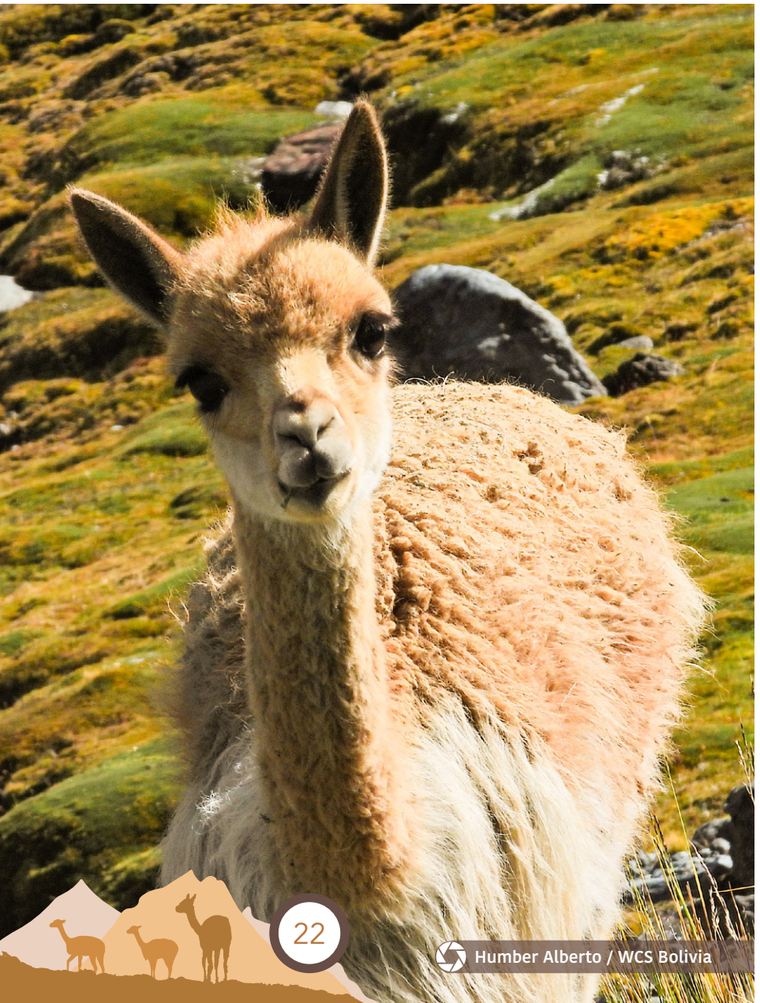
Tiene cuerpo esbelto, cuello y extremidades largas y delgadas, reducida superficie de contacto con el suelo, es corredor especializado para el ambiente despejado; las patas terminan en blandas yemas que cubren la tercera y segunda falange, una uña cornea se presenta al dorso de los dedos, estas yemas blandas permiten un caminar seguro sobre superficies rocosas y sin originar destrucción del delgado suelo (Hofmann et al., 1983).

Su pelaje es uniforme en la parte dorsal, lateral del cuerpo, a lo largo del cuello y la porción dorsal de la cabeza, que son de color marrón canela. La parte ventral, el pecho, sector interno de los miembros y parte interior de la cabeza son de color blanco, al igual que la punta y parte ventral de la cola (Cardozo, 1954; Koford, 1957; Wheeler, 1991). Los pelos del pecho son más largos y gruesos que del resto del cuerpo, en promedio de 18 a 20 cm, formando una peculiar pechera o babero (Cardozo, 1954; Koford, 1957; Wheeler, 2006).

Otra característica anatómica que le permite una eficaz utilización del alimento es la de sus incisivos inferiores, que son de crecimiento continuo, durante casi toda su vida. La capa de esmalte es más gruesa en estos incisivos, por el lado labial, permite que estén siempre afilados y pueden cortar duras plantas forrajeras. Esta característica hace posible que la vicuña utilice los pastos muy cortos y aun las partes basales permanezcan. La vicuña corta las plantas sin arrancarlas, al contrario de lo que hacen las especies domésticas, evitando la pérdida de raíces sin causarles daño alguno. El utilizar pastos pequeños y/o las porciones basales y duras, además de ofrecerle alimento, permiten una abrasión o control de crecimiento continuo de los incisivos, ya sea por la sílice presente en las hojas secas y duras o por las partículas de tierra adherida a las partes muy cercanas al suelo (Hofmann et al., 1983).

3.1.2. Clasificación taxonómica de la Vicuña

CLASE:	Mamalia
ORDEN:	Artidactyla
FAMILIA:	Camelidae
GÉNERO:	*Vicugna* (Lesson 1842)
ESPECIE:	*Vicugna vicugna* (Molina 1782)
SUBESPECIES:	*V. v. vicugna* (Molina 1782)
	V. v. mensalis (Thomas 1917)



Humber Alberto / WCS Bolivia

Asimismo, Bolivia presenta las dos especies geográficas, la *V.v. mensalis* (Thomas 1917), de menor tamaño y longitud de los tres molares, alzada a la cruz aproximadamente de 90 cm, “color vicuña” de su pelaje y presencia del mechón pectoral. La *Vicugna vicugna vicugna* (Molina 1782) es generalmente más alta y robusta, pelaje más claro, con un vientre blanco que se extiende hasta la mitad de los costados o flancos, carece del mechón pectoral. La zona de transición de ambas subespecies es la región Este del Salar de Uyuni (MMAyA, 2010; Wheeler, 2006).

3.1.3. Áreas de pastoreo y dieta

Las vicuñas tienen preferencias las praderas nativas dominadas por gramíneas (pajonal y gramadal) y con mayor cobertura, subutilizando los hábitats con baja cobertura dominados por arbustos como *P. lepidophylla y B. incarum* (Arzamendia, 2008).

Las asociaciones vegetales dominadas por gramíneas perennes de *Deyeuxia* y *Festuca*, se constituyen en la alimentación preferida por las vicuñas. Para alimentarse seleccionan gramíneas cortas y herbáceas y algunas plantas (almohadillas y arrosetadas), seleccionando las partes más suculentas. Raramente comen los pastos toscos amacollados y solamente en caso de necesidad ramonean la tola (*P. lepidophylla*)(Benitez et al., 2006; Muñoz González, 2004).

Asimismo, los principales tipos de praderas donde pastan las vicuñas son: los pajonales, chilliguares, tolares, kaillares, gramadales, bofedales y asociaciones vegetales como pajonal-gramadal, tolar-pajonal, tolar-gramadal chilliguar-gramadal y otras asociaciones (Muñoz González, 2004).

Trabajos específicos sobre la composición de la dieta de este animal, refieren preferencia de consumo en orden de importancia por: *Poa sp, Stipa sp, Festuca sp, Deyeuxia sp, Eleocharis aff. Albibracteata, Artemisis copa y Tarasa tenella, Juncus stipulatus y Carex sp*. (Mosca Torres, M.E., 2010); *Panicum chloroleucum, Distichlis humilis, Stipa frígida, Juncus cfr. Inbricatus, Festuca argentinensis, Parastrephia sp, Acantholippia salsoloides, Adesmia horrida y Deyeuxia brevifolia* (Benitez et al., 2006)[2].

Complementariamente a menudo se las observa lamiendo las piedras o consumiendo agua salada, para obtener sales.

Las vicuñas poseen adaptaciones fisiológicas y etológicas asociadas al uso de la vegetación y se considera que realizan un “pastoreo de bajo impacto”, comparado a ganado domestico no camélido. Algunas de estas adaptaciones son (Hofmann et al., 1983; Lichtenstein et al., 2002).

i) Las vicuñas no arrancan el pasto, sino que lo cortan con los incisivos superiores, los cuales tienen crecimiento continuo y una capa de esmalte del lado labial que los mantiene afilados.
ii) Las vicuñas aprovechan mejor las praderas nativas y no ejercen impacto de pisoteo sobre los suelos, ya que poseen almohadillas plantares en sus patas.
iii) Habitan zonas altamente marginales y semidesérticas donde la producción ovina es imposible o poco rentable.
iv) Al ser una especie silvestre, no requiere cuidado permanente del rebaño, tratamientos sanitarios y otros requeridos por animales domésticos.
v) La vicuña es capaz de utilizar plantas y partes de plantas no palatables para los animales domésticos y hábitats no preferidos por ellos, esto les permite aprovechar pastos muy cortos y partes basales fuera del alcance de otros ungulados.
vi) Tienen labios hendidos que le permiten mayor manipulación del vegetal.

[2] Información válida para la vicuña sureña o austral, y no para la sub especie norteña.

vii) El alimento permanece más tiempo en el estómago permitiendo una fermentación más prolongada y una mejor absorción, posee un sistema digestivo que aprovecha al máximo los alimentos menos palatables.

Otras características destacables de su forma de alimentación son que la vicuña consume exclusivamente pastos naturales, seleccionan gramíneas cortas y herbáceas, y algunas suculentas y sólo ramonean la tola en época de sequía (Benitez et al., 2006; GBIF, 2024); utilizando las gramíneas como el principal recurso alimenticio.

Los camélidos son altamente adaptables a las comunidades forrajeras del altiplano, con un consumo aproximado de 1.513 y 1.631 gr. diarios. Los Camélidos Sudamericanos, consumen el 2% de su peso vivo en materia seca[3] (Soto. 1989).

Para la vicuña no todas las especies que componen las praderas nativas son palatables (Lichtenstein et al., 2002). Este animal selecciona su alimentación, mayormente prefieren pastos jugosos, tiernos y cortos como el alpach siqui (*Hypochoeris sp.*) y la chilligua (*Festuca dolichophylla*); pero también pastos cortos y secos, como la paja (*Stipa ichu*), la sora, kachu (*Calamagrostis spp.*), Khora (*Geranium sp.*) o el Iru ichu (*Festuca orthophylla*) (Gonzales, 2010). Y entre otros géneros la *Deyeuxia, Oxychloe, Poa, Nassella, Adesmia* y *Verbena* (MMAyA, 2010). Sin embargo, esta vegetación no siempre se encuentra disponible como forraje todo el año; la época de lluvias favorece al pastoreo, pero en época seca ocurre lo contrario (Alzérreca et al., 2003); esto obliga a las vicuñas a consumir otro tipo de vegetación que no es de su preferencia pero que puede aprovecharse.

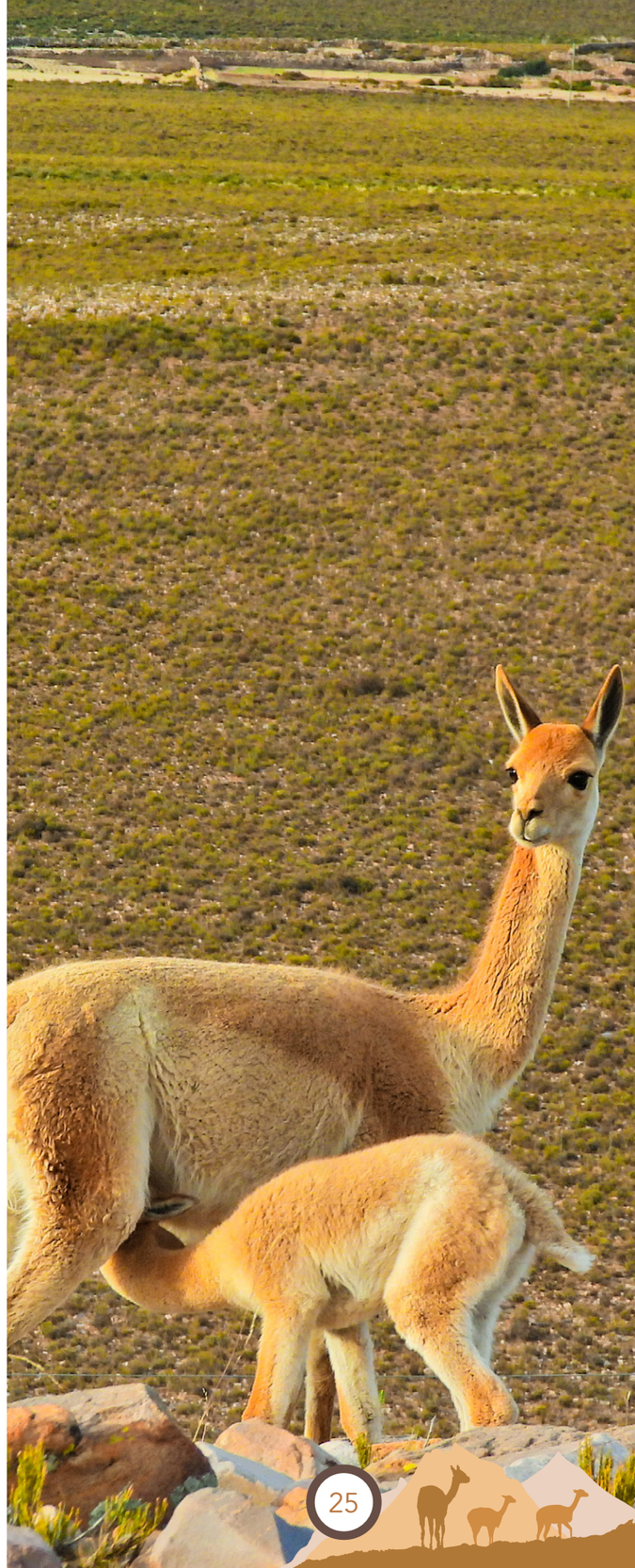
[3] Peso del forraje sin contenido de agua.

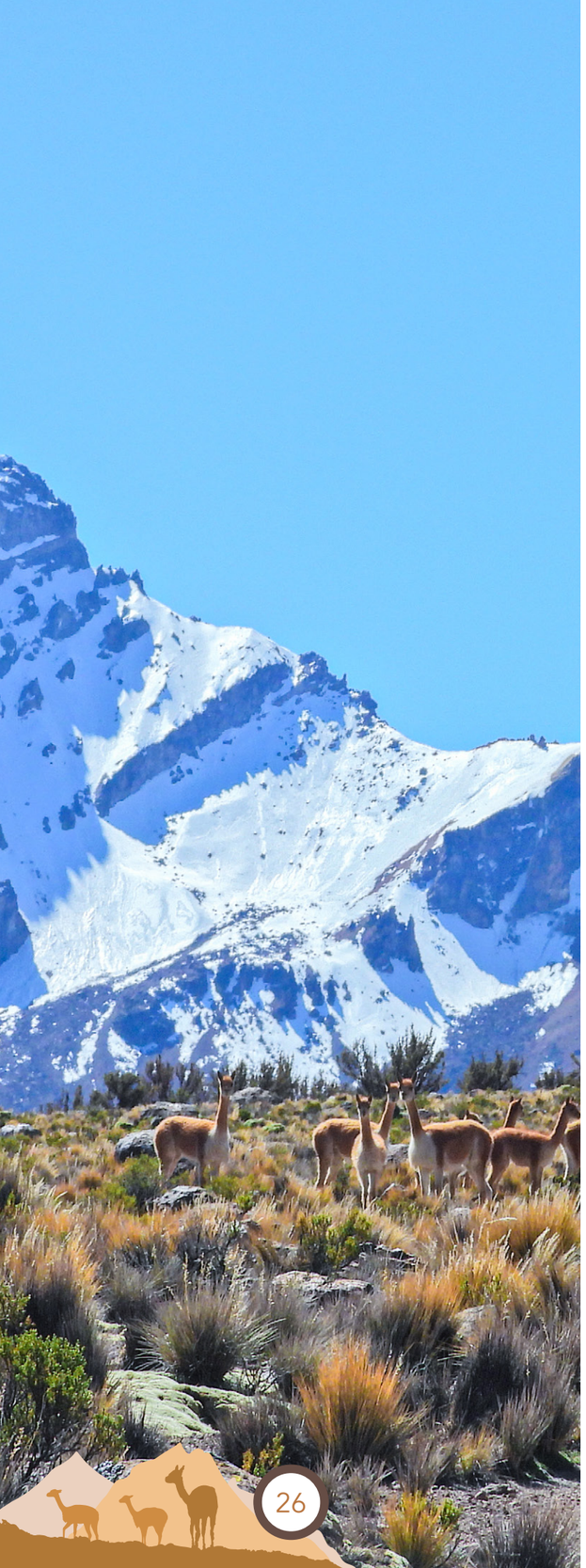


3.1.4. Reproducción

Las hembras alcanzan la madurez sexual al año y a los dos años y pueden tener la primera parición luego de un período de gestación de 11 meses. Es frecuente que las hembras den a luz a una cría, pero ocasionalmente pueden nacer hasta 2. La época de parto suele ser común en todas las hembras, entre los meses de febrero y abril, coincidente con la época de lluvias, donde las hembras podrán encontrar alimento y proporcionar a la cría la leche necesaria (Hofmann et al., 1983).

El macho dominante es el único que puede aparearse con las hembras en el grupo. Sin embargo, ese líder cambia muy a menudo. Los machos solteros que son fuertes y saludables lucharán con los líderes dominantes para tener esa posición. Estos machos suelen ser parte de las tropas de machos, que incluyen a los futuros machos reproductores, su importancia a nivel poblacional radica en que llevan una reserva de diversidad genética esencial para la población. Si son exitosos se harán cargo de un nuevo grupo de hembras (Hofmann et al., 1983).





3.1.5. Hábitat de la Vicuña

El hábitat de las vicuñas corresponde a los pisos ecológicos de Puna y los Andes. Se distribuyen desde el sur de Ecuador hasta el norte de Argentina, incluyendo las respectivas áreas altoandinas de Bolivia y Chile (Wheeler, 2006). En Bolivia, las vicuñas, se encuentran principalmente en dos ecorregiones: la Puna o Altiplano y la región altoandina (húmeda y seca). Ambas ecorregiones se caracterizan por sus condiciones ambientales agrestes, extremas y áridas, con mayor cantidad de meses secos que lluviosos, temperaturas bajas y grandes amplitudes térmicas diarias, las cuales determinan la presencia de vegetación rala y de bajo porte con predominancia de gramíneas y especies xerofíticas (ARCMV PN Sajama 2012).

Asimismo, las vicuñas prefieren hábitats con mayor cobertura de gramíneas (pajonal y gramadal) subutilizando aquellos con baja cobertura y dominados por arbustos de *P. lepidophylla* y *B. incarum* (Arzamendia, 2008), pero también pueden observarse en kaillares asociados a gramadales.

De forma general, el hábitat adecuado para las vicuñas, en particular para los grupos familiares, está definido por la presencia de una mezcla de praderas de secano, bofedales, agua y sitios altos para refugiarse y dormir (Villalba 2008).

3.1.6. Fauna asociada al hábitat de la Vicuña

Se presenta la fauna silvestre que se encuentra en los mismos hábitats que la vicuña, es decir pampas y serranías (Hofmann et al., 1983; Lichtenstein et al., 2002; Muñoz González, 2004).

El Qamaqi, o zorro andino (*Pseudalopex culpaeus*), se encuentra en serranías. El pampa huank'u (*Microcavia sp.*) vive cerca de cultivos forrajeros, mientras que el añatuja (*Conepatus chinga*) se encuentra cerca de cultivos. La viscacha (*Lagidium viscacia*) también habita en serranías.

La liebre (*Lepus capensis*) se encuentra en planicies. El quirquincho (*Chaetophractus nationi*) habita en planicies abiertas y serranías, al igual que el gato andino (*Leopardus jacobita y Leopardus colocolo*).

La wallata (*Choephaga melanoptera*) vive en riberas de río. La perdiz (*Nothoprocta ornata*) se encuentra cerca de cultivos, y la suerte María (*Polyborus megalopterus*) en campos abiertos, junto con el *Geranoaetus melanoleucus*.

El leke leke (*Vanellus resplendens*) habita en pampas abiertas. Elyaca yaca (*Colaptes rupícola*) se encuentra en tólares, y el curucuta (*Metriopelia ceciliae*) en campos de cultivo, al igual que el pichitanka (*Zonotrichia capensis*).

El cóndor (*Vultur gryphus*) habita en serranías, mientras que el halcón (*Falco sparverius*) se encuentra en campos abiertos. El suri (*Pterocnemia pennata*) vive en planicies abiertas.

El jararanku o lagartija (*Liolaemus sp.*) se encuentra en pajonales. Los sapos (*Bufo spinolosus y Telmatobius marmoratus*) viven en bofedales.

Las mariposas, tanto la colorada (*Vinessa carye*) como la blanca (*Tathochila autodice*), habitan en campos abiertos. Los carachis (*Odeontestbes bonariensis*) y el mauri (*Orestias spp.*) se encuentran en ríos.



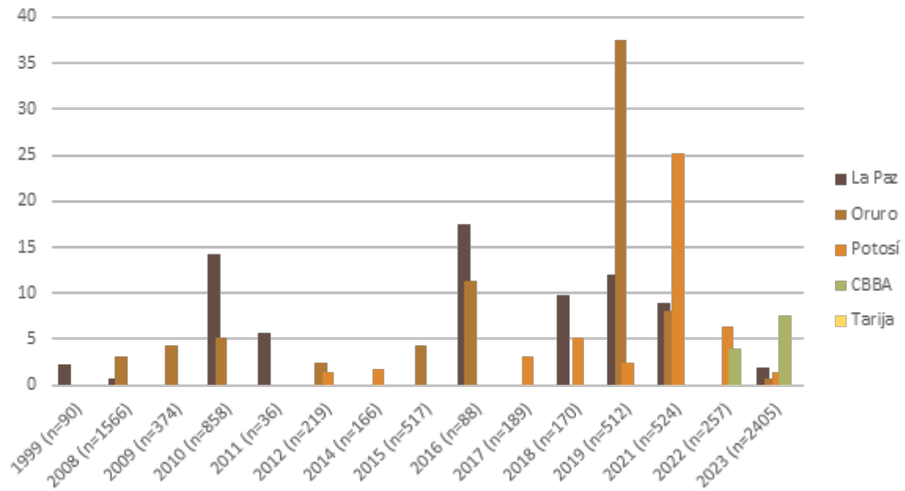
3.1.7. Sanidad

Entre las principales amenazas identificadas para la conservación de la vicuña se encuentran las enfermedades como la sarna sarcóptica y otros parásitos por lo cual, es importante realizar estudios de enfermedades infecciosas en vicuñas y especies simpátricas domésticas con los que comparten hábitat, bajo un enfoque integral y ecológico.

Una de las enfermedades mayormente reportadas por las comunidades es la sarna sarcóptica presente en la fauna silvestre en el ámbito nacional y mundial, con amplia difusión entre especies hospedadoras y asociada con la disminución de poblaciones (Escobar et al., 2021). Es ocasionada por el ácaro *Sarcoptes scabiei*, y provoca un crecimiento deficiente en los animales afectando la calidad de la fibra y compromete la economía de la gente local (Arzamendia et al., 2012; Deak et al., 2021). Además, la sarna ha sido identificada la enfermedad que provoca la mayor mortalidad entre las vicuñas (Bujaico y Zuñiga, 2015), y es considerada una de las diez enfermedades más amenazantes de la fauna silvestre (Ciliberti et al., 2015).

Se han realizado estudios diagnósticos sobre la sarna sarcóptica y se ha evaluado los factores ecológicos que influyen en la presencia de esta enfermedad. Los resultados indican que el lugar de estudio (comunidad), el sobrepastoreo, la condición corporal, los individuos machos y la presencia de otros endoparásitos influyen en la presencia de la sarna en las vicuñas (Mollericona et al., en preparación). La presencia de esta enfermedad entre las vicuñas en Bolivia se ha registrado desde el inicio del Programa de Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el departamento de La Paz, en 1998. Desde entonces, los resultados muestran datos de prevalencia variable por año y lugar de distribución (Gráfico 1).

Gráfico 1: Prevalencia de sarna en vicuñas en los departamentos de Cochabamba, La Paz, Oruro, Potosí y Tarija (1998-2023)

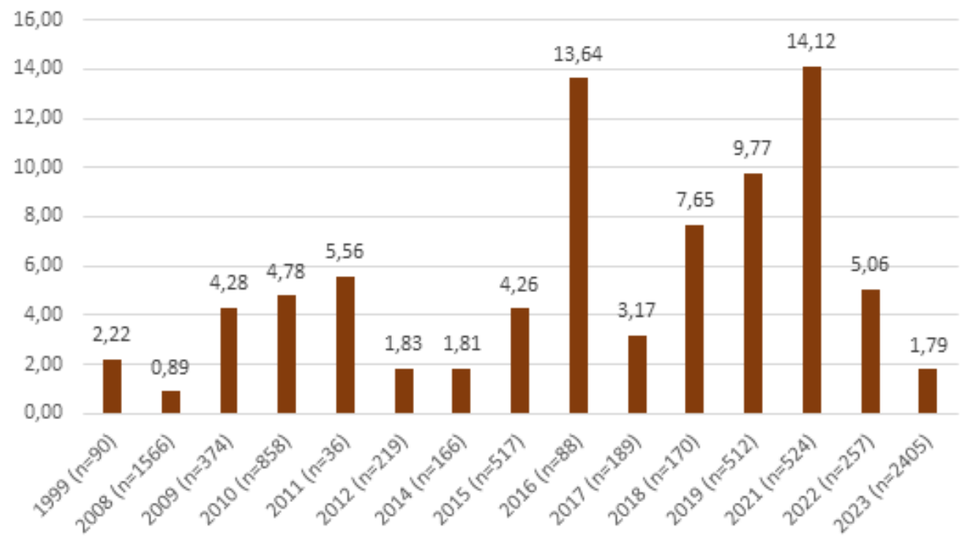


Fuente: WCS (2024).

Según se observa, el departamento de La Paz tuvo mayor número de registros (n=10), y las prevalencias varían desde 0.8% hasta 17.5%, y la última gestión fue del 2%. En el departamento de Cochabamba solo se la estudió durante dos años, estableciendo una prevalencia del 4%. En Oruro se realizaron registros durante nueve años, en los cuales la prevalencia de sarna en vicuñas varió del 0,7% al 37,5%. En el departamento de Potosí se realizaron ocho registros anuales, con prevalencias que fueron del 1,4% al 25,2%. En Tarija solo se realizó un estudio, en el año 2022, que no registró la presencia de sarna en vicuñas.

Considerando la prevalencia general por año de estudio, observamos que la sarna en vicuñas ha registrado desde prevalencias mínimas del 0,8% hasta máximas, del 14%. Por lo general, según los datos de las gestiones 1999 a 2023, la prevalencia promedio es del 4% (Gráfico 2).

Gráfico 2: Prevalencia general de sarna sarcóptica en vicuñas de Bolivia (1998-2023)

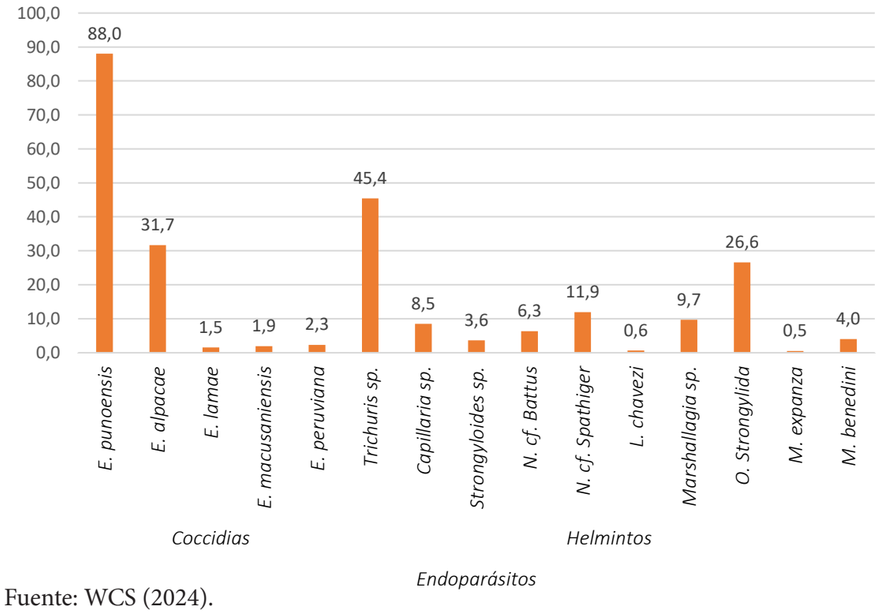


Fuente: WCS (2024).

Las diferencias observadas en el gráfico 2 podrían atribuirse a la variación en el número de vicuñas muestreadas, que depende de la cantidad de vicuñas capturadas en cada evento.

Durante los últimos años, se han realizado estudios coprológicos para determinar la situación de los endoparásitos en vicuñas, en 10 regionales manejadoras de vicuñas que involucra a los departamentos de Cochabamba, La Paz, Oruro, Potosí y Tarija, estos resultados muestran a una diversidad de endoparásitos pertenecientes a la clase nematoda (*Capillaria* sp., *Trichuris* sp., *Strongyloides* sp., *Nematodirus cf. battus*, *Nematodirus cf. spathiger*, *Lamanema chavezi*, *Marshallagia* sp., O. Strongylida), cestoda (*Moniezia expanza* y *Moniezia benedeni*) y protozoarios (*Eimeria punoensis*, *E. alpacae*, *E. lamae*, *E. macusaniensis*, *E. peruviana*) (Gráfico 3).

Gráfico 3: Prevalencia de endoparásitos en vicuñas de Bolivia 2022 – 2023.



Fuente: WCS (2024).

Los resultados indican que las vicuñas son afectadas por 15 tipos de parásitos, entre las coccidias presentan mayores prevalencias Eimeria punoensis y E. alpacae y entre los helmintos los nematodos *Trichuris* sp., y O strongylida. Los resultados encontrados guardan relación con los estudios de Ruiz (2016), Martela (2017), Beltrán & Mollericona (2019-2020), Uruño (2021) y Mollericona et al (2022; 2022; 2023).

Algunas comunidades manejadoras de vicuña han reportado realizar aplicaciones antiparasitarias puntuales en las vicuñas (dosificación y baños anti sárnicos), lo cual no es recomendable puesto que puede producir resistencia a los mismos y por tanto tener más efectos negativos que positivos en los animales. Lo que se recomienda es mejorar las prácticas sanitarias para el ganado doméstico; mejorar el estado nutricional de las vicuñas a través de un manejo adecuado de las praderas naturales. En todo caso se recomienda realizar estudios específicos para el control de las enfermedades en la vicuña, en el marco de un enfoque integral que permita considerar la salud del ecosistema (el ganado doméstico, otra fauna silvestre, la presencia y las actividades humanas, etc.).

En este contexto la salud animal de la vicuña (vigor, resistencia a las enfermedades, adaptabilidad y fecundidad) tiene que ver con el mantenimiento de la variabilidad genética, cuya óptima condición es el manejo en silvestría. Pese a que en ningún caso se evidencia una tendencia hacia el manejo de la vicuña en cautiverio, los expertos recomiendan realizar estudios sobre variabilidad, estructura genética y de los procesos demográficos de las poblaciones de vicuña en Bolivia, para establecer de esta manera unidades de manejo y conservación acordes con su caracterización genética y demográfica.

3.1.8. Amenazas contra la Vicuña

Los siguientes puntos describen las principales amenazas contra la Vicuña, relacionados con la cacería y el hábitat, principalmente.

3.1.8.1. Cacería furtiva

Bolivia aún no cuenta con un monitoreo sistemático de la incidencia de la caza furtiva. Sin embargo, casos de caza furtiva han sido denunciados periódicamente por algunas CMV, lo que evidencia que esta amenaza persiste. En efecto, de 2018 a 2024 se han presentado formalmente 6 denuncias de caza furtiva donde se estima que 51 individuos fueron cazados (Anexo 02: Registro de denuncias de caza furtiva del 2018 al 2023).

También se tiene reportes de prensa (escrita y televisión) en la que se denuncia la ocurrencia de casos de caza furtiva donde 99 vicuñas fueron muertas en el periodo 2018 al 2023 (Anexo 03: Registro de denuncias en prensa de caza furtiva).

Asimismo, se registró 30 publicaciones entre mayo a septiembre de 2024 en Marketplace (Facebook), donde se constató la oferta ilegal de derivados de vicuña. Se observó la oferta de mantas de vicuña con precios que oscilan entre Bs3.500 y Bs8.500; mantillas de vicuña entre Bs2.600 y Bs3.000; ponchos entre Bs8.000 y Bs10.000 y chalinas entre Bs1.500 y Bs2.000.

Se sabe que en fecha 17 de agosto de 2019 se logró apresar a dos infractores en Potosí (el Potosí) tampoco se cuenta con un seguimiento de estas denuncias. En términos generales se puede afirmar que estos no culminan ni llegan a imponer la sanción a los infractores debido a falencias procedimentales que generan una impunidad que incentiva la persistencia de esta amenaza. A partir de evidencias parciales, los cazadores, a menudo son miembros o tienen cómplices en la misma u otras comunidades, emplean técnicas sofisticadas, vehículos ligeros y armas de largo alcance, y atacan cuando los comunarios no están presentes. Otro indicador indirecto de la persistencia de la caza furtiva es la existencia de mercados ilegales donde se comercializa con relativa libertad derivados de la vicuña, tales como fibra, textiles, hilo artesanal. Los mercados más importantes son la Feria 16 de julio, Feria Puente Vela y Feria San Luis, todas ubicadas en la ciudad de El Alto.

La depredación natural (pumas, zorros) regula las poblaciones de vicuñas, pero se deben estudiar su impacto. La persecución por perros, a menudo alentados por sus dueños, es un problema que requiere atención (Hofmann et al., 1983; MMAyA, 2010).

3.1.8.2. Degradación del hábitat

La degradación del hábitat de las vicuñas, causada principalmente por actividades humanas, representa una amenaza significativa para su supervivencia. La expansión agrícola, la minería y la urbanización están reduciendo y fragmentando sus áreas naturales, limitando el acceso a recursos

vitales como agua y alimento. Además, el sobrepastoreo por ganado doméstico deteriora las praderas altoandinas, compitiendo directamente con las vicuñas por el escaso forraje disponible. Estos cambios en el paisaje no solo afectan la salud y el bienestar de las vicuñas, sino que también interrumpen sus patrones migratorios y de reproducción, poniendo en riesgo la estabilidad a largo plazo de sus poblaciones (Squeo et al., 2006).

3.1.9. Población y distribución de la Vicuña

A nivel nacional, según la última estimación poblacional nacional llevado a cabo el año 2009, la población de vicuñas fue de 112.249 individuos distribuidos en 123.940 Km^2, resultando una densidad de media de 1,4 vicuñas/ Km^2 (MMAyA, 2010).

Según estimaciones parciales realizadas durante los años 2023 y 2024, se ha registrado una población de 103.105 vicuñas en 15 áreas comunitarias de aprovechamiento de las ARCMV y CMV sueltas, cuyo detalle se muestran en la Tabla 1 (WCS, 2024):

Tabla 1: Población de vicuñas por ARCMV y CMV suelta, 2023 y 2024.

NRO.	DEPTO.	MUNICIPIO	ARCMV/CMV Suelta	NÚMERO DE VICUÑAS	%
1	Cochabamba	Cocapata	Región Huaripucara Altamachi	1703	1,65%
2	La Paz	Charazani, Curva y Pelechuco	Apolobamba	16.097	15,61%
3	La Paz	Calacoto	Calacoto	515	0,50%
4	La Paz	Malla	Malla	848	0,82%
5	La Paz	San Andrés de Machaca	San Andrés de Machaca	512	0,50%
6	Oruro	Corque	Carangas	1.976	1,92%
7	Oruro	Salinas de Garci Mendoza	CMV Sueltas	2.997	2,91%
8	Oruro	Santiago de Andamarca	Quri Qarwa	10.771	10,45%
9	Oruro	Belén de Andamarca	Quri Wari del Sur	2.241	2,17%
10	Oruro	Challapata, Santiago de Huari y Santuario de Quillacas	Wila Khollo	7.861	7,62%
11	Potosí	Colcha K	Colcha K	9.764	9,47%
12	Potosí	San Antonio de Esmoruco San Pablo de Lipez	Sud Lipez	20.726	20,10%
13	Potosí	Tomave	Tomave	12.231	11,86%
14	Potosí	Villazón	Villazón	13.921	13,50%
15	Tarija	Yunchara	Quebrada Honda Pulario	942	0,91%
			Total, Vicuñas	**103.105**	**100%**

Fuente: Informe Final Estimación Poblacional de Vicuñas en 12 ARCMV y 3 CMV Sueltas - WCS BOLIVIA.

En resumen, la distribución de las vicuñas por departamento demuestra una significativa concentración en Potosí, seguido por Oruro, La Paz, Cochabamba y Tarija. Ver Anexo 04: Población de Vicuñas en Áreas de Manejo 2023 – 2024.

La estructura de la población de vicuñas dentro las 15 áreas comunitarias de aprovechamiento indica que el 59% son grupos familiares (13% de machos, 60% hembras y 27% crías), 38 % de tropillas de machos, 1 % de solitarios y 2 % no diferenciado, tal como se muestra en la siguiente tabla (Tabla 2). El hecho de que 59.783 de las vicuñas (58%) están en grupos familiares representa el potencial de aprovechamiento sostenible de la vicuña (Anexo 05: Estructura de las vicuñas en las áreas de aprovechamiento).

Tabla 2: Estructura de la población de vicuñas, 2023 y 2024.

DEPTOS	ARCMV/ CMV/AP	Grupo Familiar				Tropilla De Machos	Solitario	No Dif.	Vicuña con Sarna	Total
		Machos	Hembras	Crías	Sub total					
La Paz	ANMIN - Apolobamba*	1.340	5.638	2.514	**9.492**	5.967	173	465	13	**16.097**
	Calacoto	54	223	73	**350**	139	12	14	0	**515**
	Malla	65	214	79	**358**	435	5	50	0	**848**
	San Andres de Machaca	62	308	83	**453**	33	4	22	0	**512**
Potosí	Villazón (APM)**	828	5.568	2.382	**8.778**	4.671	166	306	5	**13.921**
	Sud Lipez	1.567	6.814	3.306	**11.687**	8.589	140	310	65	**20.726**
	Tomave	1.062	4.543	1.926	**7.531**	4.326	100	274	29	**12.231**
	Colcha K	670	3.264	1.323	**5.257**	4.231	88	188	3	**9.764**
Oruro	Quri Qarwa	534	3.611	1.768	**5.913**	4.731	43	84	23	**10.771**
	Wila Kollu	600	2.491	1.188	**4.279**	3.340	71	171	15	**7.861**
	CMV Sueltas (Oruro)	318	1.318	593	**2.229**	757	5	6	21	**2.997**
	Quri Wari del Sur	133	713	434	**1.280**	910	25	26	23	**2.241**
	Carangas	120	628	325	**1.073**	860	15	28	9	**1.976**
Cochabamba	Altamachi	163	913	292	**1.368**	320	9	6	3	**1.703**
Tarija	Quebrada Honda Pulario (CMV)	122	407	216	**745**	145	10	42	0	**942**
TOTAL VICUÑAS		**7.638**	**36.653**	**16.502**	**60.793**	**39.454**	**866**	**1.992**	**209**	**103.105**

Fuente: *MPDyMA, WCS, 2025*

3.1.10. Conflicto humano-animal silvestre-animal doméstico

El conflicto entre las vicuñas, los animales domésticos y los humanos se ha intensificado debido a la competencia por recursos limitados en los ecosistemas altoandinos. Las vicuñas, que dependen de pastizales naturales, compiten directamente con el ganado doméstico, como ovejas y alpacas, por el forraje. Esta competencia puede llevar al sobrepastoreo, lo que degrada el hábitat y reduce la disponibilidad de alimentos tanto para las vicuñas como para los animales domésticos. Además, las comunidades rurales a menudo perciben a las vicuñas como una amenaza para su ganado, lo que agrava el conflicto. Es crucial implementar estrategias de manejo sostenible que protejan el hábitat de las vicuñas y minimicen la competencia por recursos, favoreciendo la coexistencia armoniosa entre la fauna silvestre y los animales domésticos.

3.2. Prácticas de manejo y aprovechamiento

Las prácticas de manejo de la vicuña implementadas por las Comunidades Manejadoras de Vicuña a nivel nacional son el resultado de un proceso de aprendizaje; estas fueron consensuadas y compiladas en el documento “Lineamientos Técnicos para el Manejo de la Vicuña”, donde se describen las etapas del proceso de manejo y aprovechamiento de la fibra de vicuña, estas son:

1) Organización y planificación operativa-técnica anual de las ARCMV y CMV
2) Estimación poblacional de las vicuñas
3) Información poblacional pre captura
4) Preparación de la captura de las vicuñas
5) Arreo y captura de la vicuña
6) Manipulación, medidas biométricas, sanidad animal y selección de animales aptos para la esquila
7) Esquila de vicuñas
8) Manejo del vellón
9) Seguimiento post captura y
10) Evaluación técnica y organizativa de la campaña de esquila.

Los Lineamientos Técnicos contempla diez componentes o etapas, sin embargo, es necesario incluir el “Manejo del hábitat”, actividad que es necesaria para asegurar el alimento para poblaciones de vicuñas silvestres y fortalecer la base productiva del ganado doméstico, actividad que se caracteriza principalmente por el manejo de praderas nativas y sistemas de manejo de agua para el consumo animal.

A continuación, se realiza una breve descripción de cada uno de los componentes y/o etapas que involucra el manejo y aprovechamiento de la vicuña.

3.2.1. Planificación para el aprovechamiento de la Vicuña

Esta etapa tiene como objetivo garantizar que las ARCMV y las CMV se encuentren debidamente organizadas y puedan elaborar planes operativos anuales que contemplen las actividades planificadas para el manejo y aprovechamiento de la vicuña. Para esta etapa se contemplan tres pasos:

i) Actualización de la información del Directorio de la ARCMV y de sus CMV ante la ANMV.
ii) Elaboración del “Plan anual de aprovechamiento sostenible de la vicuña” de la ARCMV y sus CMV.

3.2.2. Estimación poblacional de la Vicuña

La estimación poblacional de vicuñas es de gran importancia y tiene como objetivo cuantificar la población de vicuñas, la estructura poblacional, distribución, la densidad, identificar los sitios de concentración y zonificar el área de aprovechamiento. El método aplicado para la estimación poblacional de vicuñas es el “Conteo directo por superficie demarcada”.

Para la estimación poblacional de vicuñas se toma en cuenta los siguientes tres pasos:

i) Preparación y organización de la estimación poblacional.
ii) Toma de datos en campo en cada CMV.
iii) Sistematización y elaboración del informe técnico de la estimación poblacional a cargo del técnico responsable de la ARCMV.
iv) Autorización para el aprovechamiento de la fibra de vicuña.







3.2.3. Información poblacional pre captura

Esta fase tiene como objetivo realizar el seguimiento a las poblaciones de vicuña e identificar los sitios de captura y esquila, número y estructura poblacional, uso del espacio (dormideros, pastoreo, bebederos, revolcaderos, estercoleros y otros), etología y dinámica de desplazamiento territorial de las poblaciones de vicuña, presencia de animales (domésticos y silvestres) y rutas de escape. Para tener la información poblacional sobre pre captura se realizan actividades descritas en cuatro pasos:

i) Preparación de la evaluación pre captura.
ii) Toma de datos o trabajo de campo y prácticas de espante de los grupos de vicuña sujetas a aprovechamiento.
iii) Sistematización y resultados de la información poblacional pre captura.
iv) Obtención de la autorización de arreo, captura y esquila de vicuñas.

3.2.4. Preparación de la captura de las Vicuñas

La preparación de la captura de vicuñas tiene como objetivo diseñar e instalar la infraestructura de captura y definir la estrategia de arreo. Las actividades de esta fase se describen en tres pasos:

i) Diseño de la infraestructura de captura.
ii) Trabajos de instalación de la infraestructura móvil de captura.
iii) Definición de la estrategia de arreo.

3.2.5. Arreo y captura de la vicuña

El arreo y captura de vicuñas tiene como objetivo principal rodear y dirigir las vicuñas al corral de captura tomando en cuenta criterios de bienestar animal. Existen dos tipos de arreos: a) Arreo con gente y b) Arreo mixto con gente y vehículos. Las actividades de esta fase son las siguientes:

i) Organización de grupos de arreo, asignación de un área y ejecución del arreo, captura y encierre de las vicuñas.

3.2.6. Manipulación, medidas biométricas, sanidad animal y selección de animales aptos para la esquila

Es la etapa donde se define si una vicuña es apta para esquila o no, a través de los datos biométricos y evaluaciones sanitarias. Las actividades de esta etapa se describen en cinco pasos:

ii) Organización del personal e instalación de los materiales e instrumental necesarios.
iii) Sujeción, colocado del capuchón y traslado de la vicuña.
iv) Registro de sexo, edad y obtención de medidas biométricas.
v) Relevamiento de parámetros básicos de salud animal.
vi) Determinación si el animal silvestre es apto para la esquila.





3.2.7. Esquila de Vicuñas

Es la obtención de la fibra a través de la esquila de las vicuñas seleccionadas cuidando la integridad y calidad del vellón y el bienestar de los animales. Las actividades de esta etapa se describen en siete pasos:

i) Preparación de equipos, materiales y accesorios para la esquila mecanizada, sanidad y manejo del vellón.
ii) Organización del personal, asignación de funciones y tareas para la esquila, la sanidad y el manejo del vellón.
iii) Instalación del Módulo de Esquila, los equipos, materiales y accesorios para la esquila mecanizada.
iv) Esquila de la fibra de vicuñas.
v) Control de la salud de las vicuñas durante la esquila.
vi) Manejo del vellón durante la esquila de su fibra, toma de peso, registro y acopio.
vii) Liberación de los animales.

3.2.8. Predescerdado de la fibra de Vicuña

El manejo del vellón es el proceso que garantiza la calidad y presentación de la fibra, a través de la limpieza de impurezas (materia orgánica e inorgánica), selección primaria y acondicionamiento del vellón. Además de realizar el registro correspondiente, el acopio y almacenamiento de la fibra cosechada. Las actividades de esta etapa se describen en cuatro pasos:

i) Instalación de equipos y materiales para el predescerdado.
ii) Organización del trabajo de predescerdado.
iii) Predescerdado de los vellones de vicuña.
iv) Control de calidad, registro y acopio de la fibra de vicuña.





3.2.9. Seguimiento post captura

El seguimiento post captura tiene como objetivo registrar los impactos del proceso de captura y esquila de las vicuñas, además de evaluar la estructura y la distribución de la población en la zona de captura. En caso de identificar impactos negativos proponer medidas de mitigación. Las actividades identificadas para el seguimiento post captura se describen en tres pasos:

i) Organización de seguimiento post captura.
ii) Toma de datos o trabajo de campo.
iii) Sistematización, análisis y propuestas de medidas correctivas.

3.2.10. Informe de la campaña anual de aprovechamiento de la Vicuña

Esta etapa tiene como objetivo realizar una evaluación técnica y organizativa de la campaña de captura y esquila de vicuñas de forma anual, mediante el análisis cualitativo y cuantitativo de los resultados y actividades ejecutadas con el fin de mejorar las próximas campañas. Las tareas son descritas en tres pasos:

i) Elaboración del Informe Técnico de la Campaña de Aprovechamiento.
ii) Presentación de Resultados y Evaluación de la Campaña Anual de Aprovechamiento.
iii) Remisión formal del Informe de resultados.

3.3. Aprovechamiento de la fibra de Vicuña

3.3.1. Cosecha de la fibra de vicuña

La cosecha de fibra de vicuña se realiza en áreas de manejo de la especie a nivel nacional, en las Comunidades Manejadoras de Vicuña reconocidas por Autoridad Nacional Competente, para ello se realiza el arreo, captura y esquila de vicuñas silvestres y su posterior liberación.

La campaña de captura y esquila de vicuñas se habilita del 1 de septiembre al 15 de diciembre de cada año, la cantidad de fibra de vicuña a cosechar anualmente varía año por medio de acuerdo con la participación de las Comunidades Manejadoras de Vicuña que realizan el aprovechamiento.

De acuerdo con los datos de las campañas de captura y esquila del 2018 a 2023 se esquilaron 11.540 vicuñas, por tanto, se puede deducir que solo se aprovecha el 10 % de vicuñas en relación al número total (117.472 vicuñas) que están en las áreas de aprovechamiento.



Humber Alberto / WCS Bolivia

3.3.2. Comercialización, mercados y precios

3.3.2.1. Comercialización

La comercialización de la fibra de vicuña es una actividad estrictamente regulada y supervisada por la Autoridad Nacional Competente (ANC), con el objetivo de garantizar la sostenibilidad y conservación de la especie. Según el Decreto Supremo N° 0385 y el Reglamento de Comercialización, la fibra de vicuña debe ser obtenida a través de métodos autorizados y bajo un manejo comunitario, asegurando que las comunidades locales, especialmente las comunidades indígena-originario-campesinas, sean las principales beneficiarias de esta actividad. Esta normativa establece que la comercialización debe realizarse de acuerdo al cumplimiento de reglamento establecido.

El proceso de comercialización abarca los siguiente pasos y actividades:

Paso 1: Certificación CAF y autorización

Para iniciar el proceso, se reciben informes, planillas y actas de esquila de las Asociaciones Regionales de Comunidades Manejadoras de Vicuña y las Comunidades Manejadoras de Vicuña. Estos informes son sistematizados y se elabora un informe nacional para solicitar el Certificado de Aprovechamiento de Fibra (CAF). Posteriormente, se crea la Invitación Directa y Ficha Técnica (IDyFT), junto con la autorización para la comercialización.

Paso 2: Adjudicación, acopio y lista de empaque

Una vez obtenidas las autorizaciones necesarias, se envía la ID y FT y se reciben las propuestas de los interesados. Se procede a la calificación y adjudicación de la venta. Luego, se realiza el acopio de la fibra y la elaboración de la lista de empaque. En caso de cualquier conflicto de impugnación, se deben resolver para continuar con el proceso.

Paso 3: Facturación

Una vez firmado el contrato de compra y venta con los adjudicatarios, se procede a la facturación. Posteriormente, se obtiene el certificado CITES del país exportador (Bolivia). La fibra es entregada a los almacenes del transportista (Forwarder), donde se empaqueta, se fumigan los paquetes y se solicita el certificado zoosanitario de exportación.

Paso 4: Pago y envío de la mercadería

Se realiza el pago de la venta y se obtiene el certificado de depósito del Banco BCP. Se entregan los documentos de exportación originales, se obtiene la Guía Air Way Bill y la DUE de la aduana. Finalmente, se realiza el despacho de la fibra, asegurando que toda la documentación esté en orden para su exportación.

Paso 5: Contabilidad, distribución y pago de obligaciones

Se lleva a cabo la contabilidad de la venta y se elabora la distribución de beneficios. Esta distribución se presenta y aprueba, y se entregan los cheques a los beneficiarios. Se cumplen con las obligaciones de pagos y se elabora el informe técnico, el balance anual y la auditoría. Por último, se paga el Impuesto sobre la Utilidad de las Empresas (IUE), completando así el ciclo financiero de la venta.

3.3.2.2. Mercados y precios

Entre 2018 y 2023 se comercializaron un total de 12.809,545 kilogramos de fibra de vicuña. De este volumen, 348,449 kilogramos se destinaron al mercado nacional, representando el 3% del total. Los restantes 12.461,096 kilogramos se comercializaron en el mercado internacional, lo que equivale al 97% del total comercializado.

En el mercado nacional la empresa Altifibers[4] adquirió 48,775 kilogramos, lo que representa el 14% del total comercializado. Los clientes artesanos en conjunto adquirieron 299,674 kilogramos, lo que representa el 86% del total.

En el mercado internacional, la empresa italiana Loro Piana es la que mayor cantidad de fibra adquirió, con 9.580,261 kilogramos, siendo el 75% del total comercializado. La empresa Pelama Chubut adquirió 2.880,835 kilogramos que corresponde al 22% del total.

Respecto a los precios, entre 2018 y 2023, el precio promedio de la fibra de vicuña alcanzó Bs2.405 (Dos mil cuatrocientos cinco 00/100 bolivianos) por kilogramo. Este dato refleja la estabilidad y la valorización sostenida de este recurso natural en el mercado, evidenciando la importancia económica y ambiental del manejo sostenible de la vicuña en Bolivia. La fibra de vicuña, reconocida por su excepcional calidad y rareza, ha encontrado un nicho valioso en los mercados nacionales e internacionales, garantizando ingresos significativos para las comunidades locales que participan en su recolección y comercialización. Ver Anexo 06: Tabla de comercialización, mercados y precios.

[4] Empresa boliviana.

3.3.2.3. Distribución de los beneficios económicos

La distribución de los beneficios, entre 2018 y 2023, fue la siguiente:

Tabla 3: Distribución de beneficios entre 2018 – 2023, en Bolivianos

Descripción	Cantidad / unidad
Volumen de fibra comercializada:	12.809,545 kg
Ingreso bruto:	32.388.268 Bs
Gastos de exportación:	1.008.943 Bs
Gastos bancarios:	396.579 Bs
Impuestos:	858.668 Bs
Transferencia al estado:	2.591.061 Bs
Líquido para las comunidades:	27.403.364 Bs

Durante el periodo indicado, se generó un ingreso bruto de Bs32.388.268 que representa el 100% de los ingresos. Los gastos de exportación equivalen aproximadamente al 3,12% de los ingresos, mientras que los gastos bancarios representan alrededor del 1,22%. Los impuestos ascienden al 2,65% del total. La transferencia al Estado es del 8% de los ingresos, dejando un monto líquido disponible para las comunidades que corresponde al 84,59% del total generado. Ver Anexo 07: Tabla de Distribución de beneficios.

3.3.2.4. Transferencias al Estado

En cumplimiento del Decreto Supremo 0385, la transferencia de recursos al Estado se distribuye de la siguiente manera: el 3% se destina al Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal, el 3% a los Gobiernos Autónomos Departamentales, el 3% al Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP) y el 2% a los Gobiernos Autónomos Municipales.

Tabla 4: transferencia de recursos al Estado

Descripción	Cantidad / unidad
Volumen de fibra	12.809,545 Kg
Ingreso bruto	32.388.268 Bs
Transferencia a Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal	971.648 Bs
Transferencia a Gobiernos Autónomos Departamentales	772.556 Bs
Transferencia a SERNAP:	199.092 Bs
Transferencia a Gobiernos Autónomos Municipales	647.765 Bs

En el periodo 2018 a 2023 se ha transferido un total de 2.591.061 bolivianos al Estado, conforme a lo dispuesto en el Decreto Supremo 0385 de 2009, que regula la conservación, manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña. Ver Anexo 08: Tabla de Transferencias al estado.

3.4. Plan de actividades y cronograma

El siguiente cuadro presenta el cronograma de actividades relacionadas con el manejo de la vicuña, especificando los responsables de cada una. Cabe aclarar que pueden existir variaciones en su implementación entre las diferentes ARCMV y, en algunos casos, a nivel de las CMV.

	ACTIVIDADES	PERIODO
1)	Planificación y autorización del aprovechamiento de la vicuña.	Enero a febrero
2)	Estimación poblacional de la vicuña.	Marzo a julio
3)	Información poblacional pre-captura.	Julio a agosto
4)	Obtención de la autorización de la captura y esquila	Agosto
5)	Preparación de la captura de las vicuñas.	Agosto
6)	Arreo y captura de la vicuña.	Septiembre a diciembre
7)	Manipulación, medidas zoo métricas, sanidad animal y selección de animales aptos para la esquila.	Septiembre a diciembre
8)	Esquila de las vicuñas.	Septiembre a diciembre
9)	Predescerdado de la fibra de vicuña.	Septiembre a diciembre
10)	Información poblacional post captura.	Octubre a diciembre
11)	Informe de resultados y evaluación de la campaña anual de aprovechamiento de la vicuña.	Diciembre
12)	Comercialización de fibra de vicuña	Marzo a septiembre
13)	Seguimiento al proceso de manejo y aprovechamiento de la vicuña	Enero a diciembre

Para obtener más información, ver Anexo 09: Cronograma de Actividades.

3.5. Apoyo técnico

A través del Programa Nacional para la Conservación y Manejo de la Vicuña se elaborarán y/o actualizaran y difundirán los instrumentos técnicos que guíen el manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña a nivel nacional.

Los Instrumentos técnicos deberán ser utilizados por los profesionales y técnicos locales de las CMV donde cuenten con ellos, debiendo estos instrumentos ser adaptados al contexto local.

Actualmente se cuentan con los siguientes instrumentos:

- Buenas prácticas de bienestar animal y medidas sanitarias en el aprovechamiento sostenible de la fibra de vicuña.
- Guía para la esquila mecánica de la fibra de vicuña.
- Guía de manejo del vellón durante la esquila y predescerdado de la fibra de vicuña para su comercialización.

3.6. Capacitación e investigación

La Asociación Nacional de Manejadoras de Vicuña en coordinación con el Programa Nacional para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña, consensuaran las capacitaciones necesarias, sin embargo, esto dependerá del financiamiento existente.

Las investigaciones referentes al tema vicuña serán coordinadas y autorizadas por la Autoridad Nacional Competente de acuerdo con lo expuesto en el D.S. 0385.



Humber Alberto / WCS Bolivia

4. PROCESO DE ELABORACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE MANEJO DE LA VICUÑA

La elaboración del Plan Nacional de Manejo para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia, 2025-2029, implicó un trabajo conjunto y coordinado entre el VMABCCGDF, la ANMV-ACOFIVB y el apoyo técnico facilitado por la WCS. El proceso de elaboración de este documento siguió los siguientes pasos:

- **Paso 1:** Preparación metodológica para la elaboración del Plan Nacional de Manejo de la Vicuña. Este paso se realizó con la participación del VMABCCGDF, la ANMV-ACOFIVB y contó con la asistencia técnica de la WCS. Se concertó la metodología, los pasos e inclusive se definió la estructura y contenido del Plan Nacional de Manejo de la Vicuña. Este proceso incluyó varias reuniones técnicas llevadas a cabo en agosto de 2024.

- **Paso 2:** Basado en los resultados del paso anterior, se realizó el Taller 1, en el cual se actualizó el análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (Análisis FODA) de los componentes que conforman la conservación y aprovechamiento sostenible de la vicuña. Sobre esta base, se discutieron y elaboraron de manera participativa las propuestas de acción con base en seis líneas estratégicas. En este taller participaron el VMABCCGDF, la ANMV-ACOFIVB, las ARCMV, las Gobernaciones, el SERNAP y contó con la asistencia técnica de la WCS. Este taller se realizó en Oruro los días 16 y 17 de agosto de 2024.

- **Paso 3:** Se desarrolló un trabajo de gabinete, que consistió en sistematizar la información de fuentes secundarias sobre los componentes de la conservación y manejo sostenible de la vicuña para complementar el diagnóstico. El periodo considerado fue de 2018 a 2023, correspondiente a la vigencia del anterior Plan Nacional de Manejo de la Vicuña. Casi simultáneamente, se sistematizaron los elementos recogidos en el Taller 1, especialmente los del análisis FODA y las propuestas de acción. Finalmente, con base en estos insumos, se redactó la primera versión del documento. Estas tareas fueron encaradas por la ANMV-ACOFIVB y la WCS entre septiembre y noviembre de 2024.

- **Paso 4:** Se realizó el Taller 2, en el cual se presentó y validó el Plan Nacional de Manejo de la Vicuña redactado. Esta presentación y validación se llevó a cabo en dos etapas: la primera, el 19 de diciembre de 2024 en Achocalla, y la segunda, el 23 de enero de 2025 en Uyuni. Metodológicamente, la validación consistió en la presentación del diagnóstico de los componentes de la conservación y manejo de la vicuña. Luego, se revisó el análisis FODA

y las propuestas de acción por cada línea estratégica en grupos de trabajo. Finalmente, los resultados de este trabajo en grupos fueron presentados y validados en plenaria. En este taller participaron el VMABCCGDF, la ANMV-ACOFIVB, las 12 ARCMV, las GAD, el SERNAP y contó con el apoyo técnico de la WCS. Como resultado, se aprobó el documento del Plan Nacional de Manejo de la Vicuña en instancias de las ARCMV.

- **Paso 5:** Se realizó el ajuste y complementación del documento del Plan Nacional de Manejo de la Vicuña. Concretamente, se ajustó el diagnóstico, el análisis FODA y las acciones por cada línea estratégica derivadas de la validación realizada en el Taller 2. El resultado es la versión final del documento. Este trabajo fue realizado entre la ANMV-ACOFIVB y la WCS durante enero de 2025.

- **Paso 6:** Finalmente, el documento será presentado a la VMABCCGDF en su condición de Autoridad Nacional de la Vicuña, la cual procederá a su aprobación formal.

El siguiente esquema sintetiza gráficamente el proceso metodológico descrito líneas arriba.

Figura 3: Proceso de elaboración del Plan de Nacional de Manejo de la Vicuña.



4.1. Descripción de los ámbitos de trabajo considerados

El Plan Nacional de Manejo para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia, 2025 – 2029, contempla seis ámbitos dentro los cuales se ubican los aspectos más relevantes de la gestión de la conservación y aprovechamiento sostenible de la vicuña. Estos ámbitos y sus alcances son los siguientes:

a) Conservación y Protección de la Vicuña y su Hábitat

Este ámbito se enfoca en la preservación de la vicuña y su entorno natural. Incluye medidas para proteger a la vicuña de la caza furtiva y la degradación de su hábitat, así como la implementación de acciones que contribuyan a la conservación de la especie en su entorno natural. La conservación de la vicuña también implica la restauración de su hábitat y la promoción de prácticas sostenibles que no afecten negativamente a la biodiversidad local.

b) Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña

Este ámbito se refiere a la gestión del manejo y aprovechamiento sustentable de las poblaciones de vicuñas de manera que se garantice su sostenibilidad a largo plazo. Incluye las acciones como el arreo, la captura y la esquila de la fibra de vicuña, asegurando que los métodos utilizados consideren el bienestar animal.

c) Comercialización de la Fibra de Vicuña y Valor Agregado

Este ámbito se centra en las acciones claves de la comercialización de la fibra de vicuña, desde su acopio hasta su comercialización. Incluye el predescerdado de la fibra de vicuña que genera mayores ingresos para las comunidades locales y la elaboración de los documentos necesarios para la misma. Además, se busca mejorar los procesos de exportación y simplificar los trámites para asegurar el posicionamiento y la competitividad en el mercado internacional.

d) Fortalecimiento de Capacidades Comunitarias de las CMV, ARCMV y ANMV, para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña

Este ámbito se enfoca en capacitar a las comunidades manejadoras de vicuñas (CMV), asociaciones regionales (ARCMV) y la asociación nacional (ANMV) para que puedan gestionar de manera efectiva la conservación y el aprovechamiento sostenible de la vicuña a través de la implementación efectiva del presente Plan Nacional de Manejo para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia, 2025 – 2029.

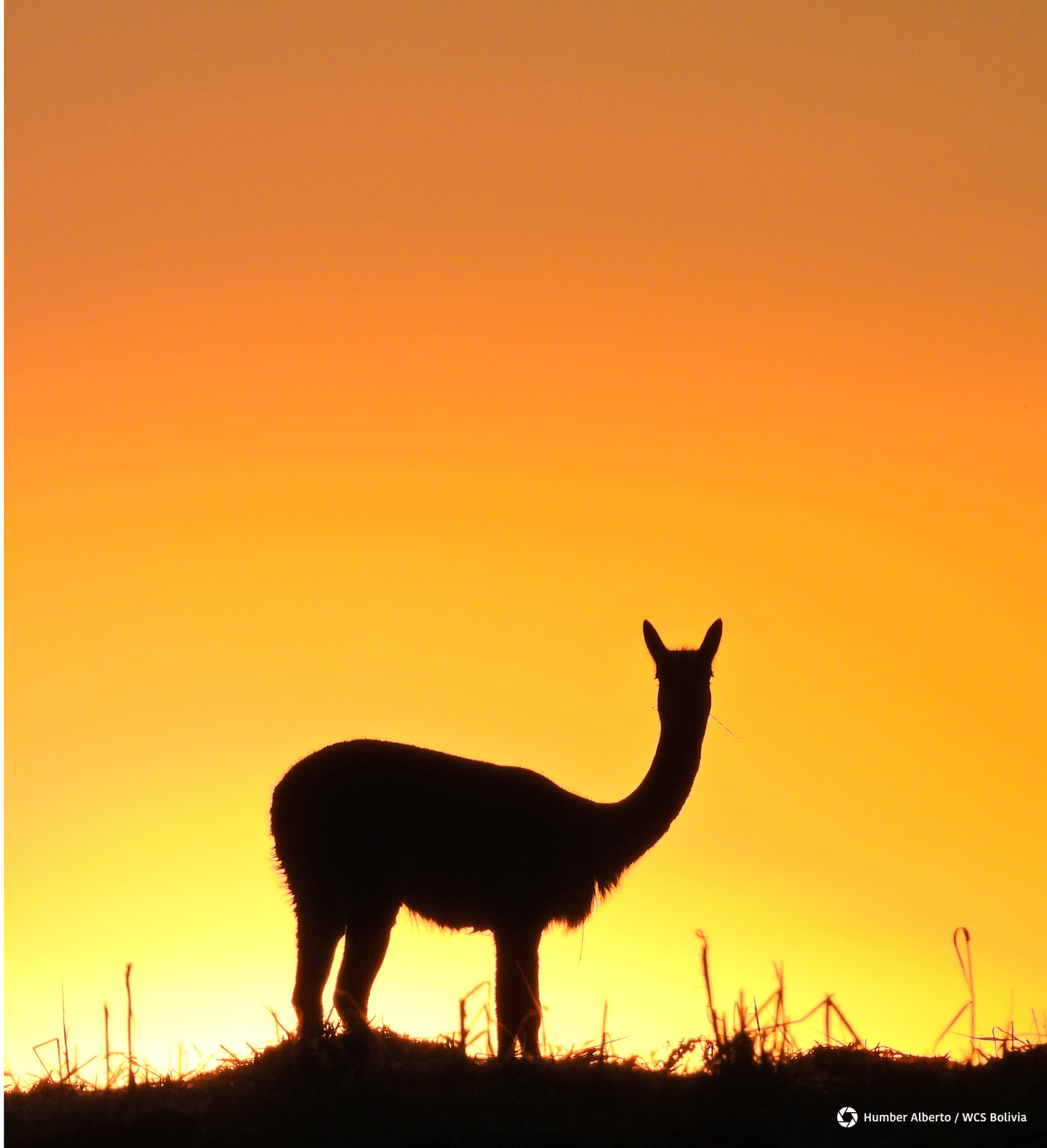
e) Fortalecimiento Institucional de las Instancias del Estado (Autoridad Nacional, Departamental, Municipios y SERNAP) para la Implementación del Plan Nacional de Manejo

Este ámbito se refiere a la mejora de las capacidades de las instituciones estatales para implementar el Plan Nacional de Manejo para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia, 2025 – 2029. Incluye la capacitación de funcionarios, la mejora de los procesos de asistencia técnica, y la coordinación entre diferentes niveles de gobierno para asegurar una implementación efectiva del plan.

f) Investigación, Gestión del Conocimiento y Comunicación

Este ámbito abarca la generación y difusión de conocimiento sobre la vicuña y su manejo sostenible. Incluye la realización de investigaciones científicas, la gestión de datos y la comunicación de resultados a las comunidades y al público en general. También se enfoca en el uso de tecnologías de la información y la comunicación para mejorar la gestión del conocimiento y facilitar la toma de decisiones informadas.

En consecuencia, a fin de operativizar el Plan de Acción del Plan Nacional de Manejo para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia, 2025 – 2029, cada uno de estos ámbitos constituye en una Línea Estratégica, marco en el cual se desarrolla los siguientes acápites




Humber Alberto / WCS Bolivia

5. PLAN DE ACCIÓN

5.1. Diagnóstico y análisis

Con la participación de las CMV y las ARCMV y el acompañamiento del MPDyMA, a través de la DGABP, y las ONG que apoyan a las comunidades manejadoras de vicuñas, se realizó el análisis de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas de la vicuña sobre la conservación y aprovechamiento sostenible de la vicuña, el Anexo 10 presenta el cuadro que describe los temas clave identificados. Los siguientes puntos describen un resumen del diagnóstico.

1) Conservación y protección de la vicuña y su hábitat

En cuanto a la conservación y protección de la vicuña y su hábitat, las CMV y ARCMV han desarrollado capacidades en la estimación poblacional de vicuñas y designaron vigilantes comunales acreditados, lo que ha contribuido al incremento poblacional en sus áreas de manejo. Sin embargo, persisten debilidades como la falta de una evaluación nacional de la población de vicuñas, carencia de recursos adecuados para monitoreo y vigilancia, y coordinación insuficiente entre las ARCMV y CMV. Además, la presencia de perros ferales y el conocimiento limitado de normativas complican la protección de las vicuñas. Las oportunidades incluyen beneficios económicos derivados del aprovechamiento sostenible de la vicuña y el apoyo institucional para una política integral de sanidad animal. No obstante, las amenazas como la caza furtiva, el mercado ilegal de derivados de vicuña, enfermedades, escasez de agua, impacto antrópico en el hábitat, programas estatales inadecuados, contaminación por minería y cambio climático siguen siendo desafíos significativos para la conservación de las vicuñas.

2) Manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña

En cuanto al manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña, las CMV y ARCMV cuentan con Lineamientos Técnicos y equipos de esquila proporcionados por ACOFIVB y WCS, lo que mejora la eficiencia del manejo de vicuñas. La innovación en estrategias de arreo y la existencia de Técnicos Comunales Locales fortalecen la gestión comunitaria. Sin embargo, hay insuficiencia de equipos de captura y debilidades en el seguimiento poblacional, lo que limita la efectividad del aprovechamiento. La baja tasa de captura y esquila, junto con la falta de técnicas adecuadas y capacitación, afectan negativamente el proceso. Las oportunidades incluyen el incremento poblacional de vicuñas y el intercambio de mejores prácticas con países vecinos. El desarrollo tecnológico también puede mejorar la gestión. Las amenazas incluyen el aumento de enfermedades, la falta de una Estrategia Nacional de sanidad animal y los efectos del cambio climático, que impactan negativamente en las praderas naturales y las fuentes de agua, afectando la estabilidad de las poblaciones de vicuñas.

3) Comercialización de la fibra de vicuña y valor agregado

En cuanto a la comercialización de la fibra de vicuña y valor agregado, el sistema centralizado para la comercialización de la fibra de vicuña boliviana permite una mayor capacidad de negociación y facilita la venta de la totalidad del lote, destacando la calidad superior del vellón en comparación con Perú y Argentina. Las facilidades logísticas y la oferta permanente de fibra, junto con clientes destacados, son fortalezas clave. Sin embargo, persisten debilidades como errores en los informes, falta de reglamento específico, y ausencia de una estrategia comercial y promoción internacional. Las oportunidades incluyen la diversidad de ecotipos de vicuña, el interés de empresas en fibra seleccionada por longitud, y el potencial para duplicar la oferta gracias al crecimiento poblacional. Las amenazas abarcan la existencia de un mercado ilegal de fibra, competencia de Argentina y Perú y la falta de una industria nacional para el valor agregado.

4) Fortalecimiento de capacidades comunitarias para la conservación y aprovechamiento sustentable de la vicuña

Con respecto al fortalecimiento de capacidades comunitarias de las CMV, ARCMV y ANMV, para la conservación y aprovechamiento sustentable de la vicuña, a lo largo de los años, algunas CMV se han consolidado y operan de manera eficiente, apoyadas por las ARCMV y la ANMV con recursos y capacitación. Esta estructura organizativa es estable y reconocida, con personal capacitado y apoyo institucional, especialmente en Oruro. Sin embargo, algunas ARCMV carecen de personería jurídica y enfrentan insuficiente apoyo de autoridades comunales, problemas de comunicación y coordinación, y pérdida de activos por mala administración. Además, la motivación de los socios disminuye por la demora en los beneficios. A nivel de oportunidades, la organización vicuñera es reconocida a nivel nacional e internacional, con un modelo único y respaldo legal, además de interés de instituciones de cooperación. Las amenazas incluyen riesgo de comercialización excluyente y falta de información sobre el uso de fondos, lo que podría desestabilizar la estructura organizativa.

5) Fortalecimiento institucional de las instancias del Estado

Con respecto al fortalecimiento institucional de las instancias del Estado (Autoridad Nacional, Departamental, Municipios y SERNAP) para para la implementación del Plan Nacional de Manejo, la asistencia técnica a las CMV ha mejorado gracias al compromiso de algunas Gobernaciones y Municipios, destacando el proyecto ejemplar del GAD de Oruro. Municipios como Villazón, Colcha K, Tomave y Malla brindan apoyo constante, y la fiscalización de las actividades ha mejorado con la colaboración de instituciones como el GAD, GAM, SERNAP y DGBAP. Sin embargo, hay insuficiente asignación de recursos económicos y deficiencias en la administración de activos y recursos. La falta de capacitación y equipamiento adecuado, junto con la insuficiente coordinación y apoyo de las gobernaciones, son problemas persistentes. A nivel de oportunidades, la normativa vigente proporciona una base sólida para la gestión coordinada, y algunas GAD muestran predisposición para apoyar activamente el manejo de la vicuña. Las amenazas incluyen restricciones presupuestarias, inestabilidad en la permanencia de funcionarios públicos.

6) Investigación, gestión del conocimiento y comunicación

En cuanto a la investigación, gestión del conocimiento y comunicación, se han establecido convenios con universidades para colaborar en el manejo de la vicuña, y las comunidades muestran interés en investigar su hábitat y mejorar técnicas de arreo y esquila. Se ha logrado avances en la aplicación de investigaciones y se cuenta con información sistematizada y una memoria institucional. El manejo de vicuñas en Bolivia es comunitario y sobre poblaciones silvestres. Sin embargo, faltan estudios aplicados sobre praderas nativas y acceso a información sobre la comercialización de la fibra. También hay carencia de campañas contra la caza furtiva. Las oportunidades incluyen la coordinación inicial para proyectos de investigación y la disponibilidad de información técnica. La opinión pública está sensibilizada sobre el trato de animales, y la prensa responde rápidamente a denuncias de caza furtiva. Las amenazas incluyen la competencia con el ganado doméstico, efectos del cambio climático, pérdida de conocimiento por falta de documentación y consumo de productos de caza furtiva sin conocimiento del problema.

5.2. Líneas estratégicas de acción

5.2.1. Conservación, protección de la vicuña y su hábitat

OBJETIVO ESPECÍFICO 1	INDICADOR DE IMPACTO
Optimizar las estrategias de conservación de las poblaciones de vicuñas y su hábitat en áreas con aprovechamiento, en las áreas protegidas y ecosistemas estratégicos donde se encuentra la especie, e incorporar acciones de conservación, con énfasis en áreas sin aprovechamiento, para reducir la caza furtiva.	La población de vicuñas ha experimentado un aumento notable desde los 112,000 individuos registrados en la estimación poblacional nacional del año 2009, lo que refleja un avance significativo en los esfuerzos de conservación y manejo de esta especie.
RESULTADO 1.1	**INDICADORES DE RESULTADO**
Hasta el año 2026, se ha llevado a cabo la estimación poblacional nacional de vicuñas en el 100% de las áreas con aprovechamiento, al menos en el 50% de las áreas sin aprovechamiento y en el 100% de las áreas protegidas donde se encuentra la especie. Este esfuerzo ha contado con la participación activa del VMABCCGDF, ANMV, GAD, GAM, así como de otras entidades públicas, instituciones académicas y organizaciones de apoyo.	• Porcentaje de áreas con aprovechamiento (meta 100%), áreas protegidas (meta 100%) y áreas sin aprovechamiento (meta 50%) con estimación poblacional de vicuñas. • Número de entidades públicas, instituciones académicas y organizaciones de apoyo involucradas en la estimación y monitoreo de vicuñas. • Publicación del informe de la estimación poblacional nacional.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
1.1.1 Coordinar y planificar la estimación poblacional nacional en las áreas con aprovechamiento, sin aprovechamiento y las áreas protegidas, así como el monitoreo de la biodiversidad en hábitats críticos y representativos, con participación del SERNAP, la ANMV, las GAD, los GAM y otras entidades públicas y organizaciones de apoyo, bajo el liderazgo del VMABCCGDF.	Un plan operativo para la estimación nacional de la población de vicuñas, y el plan de monitoreo de la biodiversidad en su hábitat, consensuado por las partes involucradas.	VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta agosto de 2025.	Financiamiento para: Servicios profesionales (4 semanas); 3 reuniones nacionales; 5 reuniones departamentales; y gastos operativos.	223.500
1.1.2 Organizar, capacitar y equipar a las ARCMV, CMV y comunidades de las áreas sin aprovechamiento y entidades participantes, así como coordinar la logística necesaria para la estimación poblacional en los tres tipos de áreas.	5 GAD, 10 municipios, 12 ARCMV y 106 CMV organizados, capacitados y equipados.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta mayo de 2026.	Financiamiento para: 5 reuniones departamentales; 12 talleres de capacitación; Equipos para las 12 ARCMV (largavistas, materiales, otros)	85.000
1.1.3 Estimación de la población nacional de vicuñas en los tres tipos de áreas, de acuerdo con el plan operativo establecido, bajo la dirección del VMABCCGDF, SERNAP y la ANMV, con participación de los GAD, GAM, ARCMV, CMV y comunidades de áreas sin aprovechamiento, así como de entidades estatales e instituciones de apoyo técnico.	Estimación de la población nacional de vicuñas realizada en los tres tipos de áreas planificadas.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta agosto de 2026.	Financiamiento para: Servicios profesionales (8 semanas), gastos operativos (viáticos, hospedaje), materiales (impresiones, fotocopias, papelería)	394.000
1.1.4 Sistematización de datos y publicación del informe técnico sobre los resultados de la estimación poblacional nacional de vicuñas.	Un Informe técnico elaborado sobre el tamaño, estructura, distribución de la población de vicuñas y el estado de su hábitat, publicado hasta 2026.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta diciembre de 2026.	Servicios profesionales (6 semanas); gastos de edición y publicación.	312.000
1.1.5 Actualizar la estrategia de conservación, protección y monitoreo de las poblaciones de vicuña, diferenciando claramente los tres tipos de áreas establecidas.	Una estrategia de conservación de la especie, concertada.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta junio de 2027.	Financiamiento para: Servicios Profesionales (6 semanas); 2 talleres de capacitación.	278.000

RESULTADO 1.2	INDICADORES DE RESULTADO
Hasta 2026 se ha implementado el “Protocolo de denuncia, atención y monitoreo de ilícitos contra la Vicuña”, logrando una reducción en la incidencia de ilícitos hasta diciembre de 2029, bajo el liderazgo del VMABCCGDF y en coordinación con los GAD, GAM, ANMV, Fiscalía, POFOMA y otras entidades estatales.	• Porcentaje de reducción de los ilícitos contra la vicuña, así la caza furtiva y el comercio ilegal de derivados de la vicuña. • Un Protocolo de denuncia, atención y monitoreo de ilícitos contra la Vicuña elaborado. • Número de evaluaciones semestrales del protocolo para medir la efectividad del instrumento.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
1.2.2 Elaboración del “Protocolo de denuncia, atención y monitoreo de ilícitos contra la Vicuña” con el objetivo de reducir el acoso, la caza furtiva y el comercio ilegal de derivados de la vicuña. Este protocolo definirá roles, responsabilidades y actuación articulada.	Un Plan de contención de los ilícitos contra la vicuña elaborado y aprobado por el VMABCCGDF.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV y participan los GAD, GAM, ANMV, Fiscalía, POFOMA y otras entidades estatales.	Hasta diciembre de 2025.	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); 1 reunión nacional; 5 reuniones departamentales.	115.000
1.2.2 Realizar monitoreo semestral y evaluación anual del protocolo de denuncia.	Dos reuniones semestrales de evaluación desde 2do semestre de 2026 y cuatro evaluaciones anuales.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV en coordinación y participación las GAD, GAM, la ANMV, la Fiscalía, POFOMA.	Desde segundo semestre de 2026 hasta segundo semestre de 2029	Financiamiento para realizar: 7 reuniones semestrales de Monitoreo y evaluaciones.	8.400
1.2.3 Elaboración de una propuesta de ajustes o reformas a la normativa para fortalecer la reducción de los ilícitos contra la vicuña, incluyendo sanciones más severas para los infractores.	Una propuesta de ajustes o reformas a la normativa para fortalecer la contención de los ilícitos contra la vicuña.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta junio de 2026	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); 1 reunión nacional.	95.000
1.2.4 Implementación de un sistema de vigilancia activa con rutas críticas definidas, que integre acciones estratégicas en puestos de control cercanos a las fronteras, complementado con un sistema pasivo de monitoreo de la caza furtiva, respaldado por herramientas digitales en la nube de acceso gratuito.	Una propuesta de sistema de vigilancia activa en funcionamiento. Una propuesta de sistema de vigilancia pasiva en funcionamiento.	VMABCCGDF, SERNAP y ANMV en coordinación y participación de los GAD, GAM, la ANMV, la Fiscalía, POFOMA.	Hasta agosto 2025.	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); 2 reunión nacionales.	100.000

RESULTADO 1.3	INDICADORES DE RESULTADO
Hasta julio de 2027 se han desarrollado 3 (tres) proyectos piloto multisectoriales para el manejo y gestión integral de praderas nativas y recursos hídricos en áreas representativas del hábitat de la vicuña y la crianza de camélidos domésticos (en coordinación con el MDPRyA), con enfoque de gestión integral y sustentable de la biodiversidad, de cuencas y de cambio climático, con participación de diversas instituciones, bajo la coordinación del MPDyMA / VMABCCGDF y el apoyo financiero de entidades estatales y de cooperación internacional.	• Número de proyectos piloto multisectoriales de manejo y gestión integral de praderas nativas y recursos hídricos diseñados en áreas clave del hábitat de la vicuña con financiamiento y en proceso de implementación. • Superficie de áreas, de praderas naturales y recursos hídricos, con prácticas de manejo sostenible.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
1.3.1 Realizar reuniones informativas y de coordinación entre el MPDyMA/VMABCCGDF, SERNAP, MDPRyA, GAD y los GAM para acordar acciones para la gestión integral del hábitat de la vicuña y los camélidos domésticos en las praderas nativas, enfocándose en la biodiversidad, el manejo de cuencas y la adaptación al cambio climático.	Al menos 3 reuniones multisectoriales entre la MPDyMA / VMABCCGDF, SERNAP, MDPRyA, los GAD y GAM, y la ANMV.	VMABCCGDF y ANMV	Hasta noviembre de 2025.	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); 3 reuniones nacionales.	100.000 Revisar monto muy alto
1.3.2 Desarrollar 3 (tres) proyectos piloto multisectoriales, enfocados en el manejo y la gestión integral de praderas nativas y recursos hídricos en tres áreas representativas del hábitat de la vicuña y la crianza de camélidos domésticos, bajo el enfoque de gestión integral y sustentable de la biodiversidad, cuencas y de cambio climático.	3 propuestas de proyectos piloto multisectoriales para el manejo y gestión integral de las praderas y los recursos hídricos, elaborados.	MPDyMA - VMABCCGDF, MDPRyA, GAD y GAM, y la ANMV.	Hasta julio de 2026.	Financiamiento para: 3 estudios de pre-inversión, gastos de reuniones multisectoriales.	72.000 Revisar monto parece bajo
1.3.3 Gestionar financiamiento para proyectos piloto multisectoriales ante entidades estatales y de cooperación internacional.	3 propuestas de proyecto piloto multisectorial para el manejo y gestión integral de las praderas y los recursos hídricos, con financiamiento.	MPDyMA - VMABCCGDF, GAD y GAM, y la ANMV.	Hasta diciembre de 2026.	Financiamiento para: Gestión de recursos financieros ante entidades financieras.	20.000
1.3.4. Implementar un proyecto piloto multisectorial enfocado en el manejo y la gestión integral de praderas y recursos hídricos en un área representativa del hábitat de la vicuña y la crianza de camélidos domésticos. Evaluación y difusión de los resultados del proyecto piloto.	Un proyecto piloto multisectorial para el manejo y gestión integral de las praderas y los recursos hídricos, en implementación. Proyecto piloto evaluado y con recomendaciones.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP, MDPRyA, GADs y GAMs, y la ANMV.	Hasta noviembre de 2027 Hasta mayo de 2029	Financiamiento para: 3 estudios de pre - inversión, gastos de reuniones multisectoriales. Evaluación del proyecto.	50.000 15.000
1.3.5 Evaluación rápida de praderas y de recursos hídricos en áreas representativas del hábitat de la vicuña en áreas de 12 ARCMV y, con base en estos resultados, diseñar prácticas para el manejo y uso eficiente del agua a pequeña escala, mediante el trabajo comunitario y el apoyo de los municipios.	12 evaluaciones rápidas (1 en áreas de cada ARCMV) realizadas. 12 propuestas de acciones de pequeña escala elaborados.	ARCMV, GADs, GAMs.	Hasta diciembre de 2025.	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas); materiales; gastos operativos (viáticos y hospedaje), materiales.	51.500
1.3.6 Implementar prácticas de manejo y uso eficiente del agua a pequeña escala en las 12 ARCMV y monitoreo regular de los resultados e impactos obtenidos.	Prácticas de manejo de las praderas y el agua implementadas mediante trabajo comunal.	ARCMV, GADs, GAMs.	Hasta diciembre de 2029	Financiamiento para: Reuniones de seguimiento en las 12 ARCMV.	14.400

5.2.2. Manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña

OBJETIVO ESPECÍFICO 2	INDICADOR DE IMPACTO
Optimizar el manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña mediante la implementación de un mecanismo interinstitucional de asistencia técnica in situ, mejorando y fortaleciendo las capacidades técnicas de las CMV y ARCMV con un enfoque de bienestar animal y el acceso al equipamiento necesario para asegurar una obtención eficiente y sostenible de la fibra de vicuña.	Incremento en la cantidad de fibra de vicuña en un 50 por ciento, mediante el manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña por parte de las CMV y ARCMV.
RESULTADO 2.1	**INDICADORES DE RESULTADO**
Hasta junio de 2025, se establecerá un plan institucionalizado de asistencia técnica para las ARCMV y CMV, en colaboración con los GAD, GAM y la ANMV, y el apoyo del VMABCCGDF, para optimizar el manejo sustentable de la vicuña.	• Plan de asistencia técnica a las ARCMV y CMV institucionalizado, que permite optimizar el manejo sustentable de la vicuña. • Número de informes anuales sobre resultados e impactos de la asistencia técnica y recomendaciones de ajuste.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
2.1.1 Organización, coordinación interinstitucional y concertación de un plan de asistencia técnica a las CMV y ARCMV.	Reuniones de coordinación y concertación para la elaboración del plan y cronograma de asistencia técnica	VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta junio de 2025	Financiamiento para: 3 reuniones interinstitucionales.	21.000
2.1.2 Implementación de sesiones de asistencia técnica in situ en el manejo de vicuñas a las ARCMV y CMV (estimación poblacional, arreo, captura, esquila, informes técnicos), garantizando un enfoque práctico y efectivo.	Hasta diciembre de 2025, se realizaron 5 (cinco) sesiones de asistencia técnica sobre manejo de vicuñas, in situ, a las ARCMV y CMV.	VMABCCGDF, SERNAP, GAD y ANMV.	Septiembre 2025	Financiamiento para: Servicios personales (1 semana); Gastos para 10 reuniones interinstitucionales	90.000
2.1.3 Monitoreo y evaluación anual de resultados e impactos de la asistencia técnica proporcionada, que permitan fortalecer la asistencia en el siguiente ciclo.	Hasta diciembre de 2029 se realizarán 9 monitoreos semestrales de resultados y 5 evaluaciones anuales de impactos de la asistencia técnica y capacitación proporcionada.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, SERNAP, GAD y ANMV.	Hasta diciembre de 2029	Financiamiento para: 5 reuniones de monitoreo y evaluación.	10.000

RESULTADO 2.2	INDICADORES DE RESULTADO
Hasta diciembre de 2026 se habrán fortalecido las capacidades técnicas de los GAD, GAM, ARCMV y otras entidades, mediante la formación de técnicos institucionales y comunales sobre los Lineamientos Técnicos. Para ello se elaborará material de capacitación que incluirá manuales y recursos audiovisuales, enfocado en la estimación poblacional, el arreo, captura, esquila, sanidad y el manejo del vellón.	• Número de técnicos y comunarios capacitados sobre Lineamientos Técnicos. • Número de GAD y GAM y otras entidades participantes. • Número de esquiladores profesionales (formadores) y esquiladores comunales capacitados en la técnica de esquila mecanizada de la vicuña, aprobados y acreditados.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
2.2.1 Diseñar un Curso de Capacitación para formar a técnicos institucionales de los GAD, GAM, otras entidades que brindan apoyo técnico y a técnicos comunales de las ARCMV, con el objetivo de desarrollar capacidades técnicas basadas en los Lineamientos Técnicos.	Para diciembre de 2025 diseñar el Plan de Capacitación.	MPDyMA - VMABCCGDF y ANMV	Hasta diciembre de 2025	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); 3 reuniones nacionales.	55.000
2.2.2 Elaborar material de capacitación (manuales, recursos audiovisuales) para el Curso de Capacitación basado en los contenidos de los Lineamientos Técnicos, haciendo hincapié en la estimación poblacional, arreos, capturas, esquilas y el manejo del vellón.	Para diciembre de 2025, diseñar materiales impresos y audiovisuales.	MPDyMA - VMABCCGDF y ANMV	Hasta diciembre de 2025	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); materiales (impresiones y fotocopias); producción de audiovisuales.	65.000
2.2.3 Desarrollar sesiones teóricas y prácticas de capacitación previstas en el Curso de Capacitación para formar técnicos institucionales y comunales.	Para diciembre de 2025, desarrollar sesiones teóricas y prácticas de capacitación previstas en el Plan de Capacitación.	MPDyMA - VMABCCGDF y ANMV	Hasta diciembre de 2026	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); 3 talleres de capacitación (alimentación, hospedaje, transporte).	46.000
2.2.4 Desarrollar un curso de especialización de 8 esquiladores profesionales (formadores) y 25 esquiladores comunales en la técnica de esquila mecanizada de la vicuña, manejo y mantenimiento de las máquinas, los cuales serán acreditados si aprobaron el curso.	Para diciembre de 2025, 8 esquiladores profesionales (formadores) y 25 esquiladores comunales aprobados y acreditados en esquila mecanizada.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta diciembre de 2025	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas), 3 talleres de capacitación (alimentación, hospedaje, transporte).	46.000
2.2.5 Desarrollar un curso de especialización de 24 maestras y maestros en manejo del vellón y predescerdado de la fibra de vicuña, los cuales serán acreditados si aprobaron el curso.	Para diciembre de 2025, 24 maestras y maestros aprobados y acreditados en manejo del vellón y predescerdado de la fibra de vicuña.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta diciembre de 2025	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); 3 talleres de capacitación (alimentación, hospedaje, transporte).	46.000
2.2.6 Monitorear y evaluar anualmente la aplicación y el cumplimiento de los Lineamientos Técnicos sobre las actividades de manejo y aprovechamiento de la vicuña, en las ARCMV y CMV.	Desde agosto de 2025 hasta diciembre de 2029, se llevará a cabo un monitoreo y evaluación anuales de aplicación y cumplimiento de los Lineamientos Técnicos.	MPDyMA - VMABCCGDF y ANMV	Hasta 2029	Financiamiento para: 5 talleres de monitoreo y evaluación.	20.000

RESULTADO 2.3	INDICADORES DE RESULTADO
Para diciembre de 2029, se habrá mejorado en un 60% el equipamiento y los materiales necesarios para las CMV y ARCMV, mediante donaciones, fondos rotatorios y adquisiciones directas, en colaboración con el VMABCCGDF y la ANMV. Esta mejora optimizó el aprovechamiento sostenible de las vicuñas, asegurando su bienestar y contribuyendo a su conservación.	• Porcentaje de mejoramiento en la disponibilidad de equipamiento y materiales para el aprovechamiento sostenible de las vicuñas, de las CMV y ARCMV. • Número de CMV y ARCMV beneficiadas con equipamiento y materiales.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
2.3.1 Realizar una evaluación de las necesidades básicas de equipamiento y materiales de las CMV y ARCMV, enfatizando aquellos elementos esenciales para optimizar el aprovechamiento de las vicuñas, con un enfoque en el bienestar animal.	70% de las CMV y ARCMV han sido evaluadas sobre las necesidades de equipos y materiales.	MPDyMA - VMABCCGDF y ANMV	Hasta diciembre de 2025	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); 3 reuniones nacionales.	55.000
2.3.2 Establecer y ejecutar, en colaboración entre el VMABCCGDF y la ANMV, mecanismos combinados como donaciones, fondos rotatorios y adquisiciones directas, que faciliten el acceso a equipos y materiales para las CMV y ARCMV.	Se definió un mecanismo combinado para el acceso a equipos y materiales.	MPDyMA - VMABCCGDF y ANMV.	Hasta abril de 2026	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); 3 reuniones nacionales.	55.000
2.3.3 Realizar gestiones financieras ante instituciones del Estado, la cooperación internacional y otras entidades de apoyo, que incluyan la contraparte de las CMV y ARCMV, que permitan la dotación de equipos y materiales.	Se logró el financiamiento para cubrir el 60% de las necesidades de equipamiento y materiales.	MPDyMA - VMABCCGDF y ANMV	Hasta diciembre de 2029	Financiamiento para: Servicios profesionales (2 semanas); 3 reuniones nacionales.	55.000
2.3.4 Establecer un sistema de facilitación (préstamos) de equipos de captura de la vicuña de propiedad de las instituciones del Estado y otras, con preferencia a las CMV nuevas y carentes de la misma.	Se ha facilitado el préstamo de equipos de captura a las CMV carentes de la misma.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP, GAD, GAM y ANMV.	Hasta diciembre de 2029	Financiamiento para: 3 reuniones nacionales.	15.000

5.2.3. Comercialización de la fibra de vicuña y valor agregado

OBJETIVO ESPECÍFICO 3	INDICADOR DE IMPACTO
Mejorar los ingresos económicos por la venta de fibra de vicuña como producto de una buena gestión en la comercialización y el valor agregado de la fibra. Mejorar y optimizar el proceso de comercialización de la fibra de vicuña, mediante una calendarización eficiente y fortaleciendo las capacidades de las CMV y ARCMV en la gestión de información y documentación.	• Incremento en el ingreso bruto por la venta de fibra de vicuña en un 20 por ciento en el quinquenio. • La calidad de la fibra de vicuña ha mejorado en un 30%. • 10 % del volumen de fibra de vicuña ha sido seleccionado por sus tonalidades de color.
RESULTADO 3.1	**INDICADORES DE RESULTADO**
Hasta diciembre de 2029, se ha mejorado y optimizado el proceso de comercialización de la fibra de vicuña, mediante la calendarización anual de actividades de comercialización y capacitación de CMV y ARCMV en gestión de información y documentación para obtener el Certificado CAF.	• Reducción del número de días que toma concretizar la comercialización de fibra de vicuña.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
3.1.1 Elaborar el calendario anual de las actividades de comercialización de la fibra de vicuña y difundirlo entre las CMV, ARCMV y entidades estatales vinculadas.	Diseñar el calendario de comercialización y su difusión en el 80% de las ARCMV y CMV, hasta junio 2025.	ANMV, SERNAP y VMABCCGDF.	Hasta junio de 2025.	Financiamiento para: Consultor (4 semanas); 2 reuniones técnicas con el VMABCCGDF y la ANMV; impresión de calendario.	39.000
3.1.2 Optimizar el proceso de comercialización mediante la capacitación a las CMV y ARCMV en el registro, gestión de la información y documentación, y la elaboración de informes técnicos sobre arreos, capturas y esquilas para la obtención del Certificado CAF.	106 personas capacitadas del 80% de las CMV, hasta diciembre de 2025.	ANMV, SERNAP y MPDyMA - VMABCCGDF.	Hasta diciembre de 2025.	Financiamiento para: Consultor (40 semanas), materiales, impresión de certificados, gastos operativos (Viáticos, Hospedaje).	308.000
3.1.3 Diseñar e implementar la digitalización del registro, gestión de la información y elaboración de informes técnicos sobre arreos, capturas y esquilas de la vicuña, capacitando a las CMV, ARCMV y ANMV.	Una Aplicación (App) diseñada y 106 CMV capacitadas, hasta diciembre de 2029;	ANMV, SERNAP y MPDyMA - VMABCCGDF.	Hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Diseño de aplicación; 3 talleres departamentales; alquiler de *cloud hosting* por 4 años.	82.000
3.1.4 Elaborar el reglamento legal-técnico del proceso de comercialización de la ANMV, consolidando el sistema único y centralizado, los derechos y responsabilidades de las comunidades, así como la fiscalización por parte de las entidades estatales competentes.	Un Reglamento diseñado y difundido al 80% de las CMV, hasta junio de 2025.	VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta junio de 2025	Financiamiento para: Consultor (4 semanas); Un taller de validación; impresión de copias.	36.000
3.1.5 Diseñar y ejecutar una comunicación periódica y permanente para informar a las CMV y ARCMV sobre el avance de la comercialización, incluyendo información sobre volúmenes, precios, criterios y la distribución de los ingresos.	Un boletín diseñado hasta junio 2025; Un boletín publicado desde diciembre de 2025.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Desde junio de 2025 hasta diciembre de 2029	Financiamiento para: Consultor para diseño de un boletín mensual para publicar 4 veces/meses al año (4 semanas).	20.000

RESULTADO 3.2	INDICADORES DE RESULTADO
Desde diciembre de 2025 se ha fortalecido la relación con clientes actuales, aumentando su lealtad y confianza, y diferenciándose de la competencia entre Perú y Bolivia, con base en la calidad y sostenibilidad de la fibra de vicuña boliviana.	• Número de empresas o clientes con relación y confianza mejorada. • Número de nuevos clientes como efecto del estudio de mercado.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
3.2.1 Diseñar y ejecutar un plan de fidelización con los clientes internacionales y nacionales actuales, ofreciendo facilidades personalizadas (información sobre volúmenes, calendario, precios, calidad de la fibra, facilitación de trámites, entre otros).	Un plan diseñado hasta diciembre 2025. 5 clientes internacionales y 5 nacionales fidelizados.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV y SERNAP.	Desde diciembre de 2025.	Financiamiento para: Consultor para diseño de plan de fidelización (4 semanas); 4 publicaciones digitales por año.	31.000
3.2.2 Diseñar y ejecutar plan de promoción de la fibra de vicuña boliviana, resaltando su aporte a la conservación y sostenibilidad, calidad (color, longitud), exclusividad, historia, cultura, y los beneficios para las comunidades, utilizando los medios y canales más idóneos y efectivos.	Un plan diseñado; Ejecutar 2 acciones de promoción.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Desde enero de 2026.	Financiamiento para: Consultor para diseño de plan de promoción (4 semanas); 2 reuniones nacionales; 1 evento internacional.	108.000
3.2.3 Realizar un estudio sobre nuevos mercados y clientes y mejores condiciones de intercambio, basado en el análisis de la competencia (Argentina y Perú) y de la cadena de valor de las fibras naturales finas, para diversificar la cartera de clientes de la fibra de vicuña boliviana.	Un estudio realizado hasta diciembre de 2026; Al menos 4 clientes internacionales nuevos contactados.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta diciembre de 2026.	Financiamiento para: Consultor para estudio de mercado (8 semanas); 2 talleres nacionales (propuestas y validación), gastos operativos (viáticos, hospedaje).	78.000
3.2.4 Simplificar y digitalizar el trámite de obtención de la marca Vicuña Bolivia y promoverlo entre los artesanos y las empresas textiles nacionales e internacionales para fomentar su adopción.	Un reglamento ajustado sobre la marca Vicuña Bolivia y aprobado hasta junio de 2025.	VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta junio de 2025	Financiamiento para: Consultor propuesta técnica (4 semanas); 2 reuniones técnicas con VMABCCGDF, gastos operativos (viáticos, hospedaje).	40.000

RESULTADO 3.3	INDICADORES DE RESULTADO
Hasta 2029 se ha consolidado el valor agregado primario de la fibra de vicuña con el predescerdado, considerando condiciones para su selección por tonalidades de color, mediante un sistema de control y trazabilidad de la producción de prendas textiles artesanales, fomentando su desarrollo. También se ha realizado un estudio de factibilidad para el procesamiento industrial de la fibra de vicuña.	• Cantidad de kilogramos de fibra de vicuña seleccionada por tonalidades de color. • Un sistema de control y trazabilidad diseñado y en implementación.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
3.3.1 Reforzar la capacitación del personal de las CMV con debilidades en el predescerdado y consolidar la capacitación del personal de las CMV que presentan buenas prácticas en el mismo, certificando sus habilidades.	106 maestras (os) capacitados, de un 80% de las CMV participantes.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, CMV y SERNAP.	Hasta junio de 2026.	Financiamiento para: Consultora maestra en predescerdado por (20 semanas); 3 talleres departamentales (140 participantes); Gastos Operativos (viáticos, hospedaje).	54.000
3.3.2 Implementar la selección de la fibra por tonalidades de color y longitud, mediante la capacitación del personal, equipamiento y organización. lo cual permite mejorar el precio de la fibra.	10 % del lote de fibra de vicuña. seleccionado por color; Número de personas y CMV capacitadas en selección a color de la fibra de vicuña.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, CMV y SERNAP.	Hasta marzo de 2027.	Financiamiento para: Consultora maestra en selección de fibra por (20 semanas); 3 talleres departamentales (140 participantes); Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	54.000
3.3.3 Implementar un sistema de control y trazabilidad para la elaboración de prendas textiles artesanales nacionales con fibra de vicuña proveniente del manejo sostenible.	Un sistema de control y trazabilidad en implementación.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, CMV y SERNAP.	Hasta diciembre de 2026.	Financiamiento para: 3 reuniones técnicas.	7.500
3.3.4 Coordinar con las entidades públicas pertinentes y el sector artesanal para gestionar ante las entidades estatales pertinentes la implementación de acciones que fomenten la producción de textiles artesanales nacionales con fibra de vicuña proveniente del manejo sostenible.	Producción de textiles artesanales nacionales con fibra de vicuña proveniente del manejo sostenible.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, CMV y SERNAP.	Hasta diciembre de 2026.	Financiamiento para: 3 reuniones técnicas.	7.500
3.3.5 Realizar gestiones ante entidades públicas pertinentes para llevar a cabo un estudio de factibilidad para el procesamiento industrial de la fibra de vicuña boliviana y gestionar su implementación.	Estudio de factibilidad para el procesamiento industrial de la fibra de vicuña realizado.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, CMV y SERNAP.	Hasta diciembre de 2026	Gastos para: 3 reuniones técnicas.	7.500

5.2.4. Fortalecimiento de capacidades comunitarias para la conservación y aprovechamiento sustentable de la vicuña

OBJETIVO ESPECÍFICO 4	INDICADOR DE IMPACTO
Fortalecer las capacidades organizativas de las CMV, ARCMV y ANMV para la conservación y aprovechamiento sustentable de la vicuña, mediante el fortalecimiento de relaciones con instituciones estatales y entidades socio-territoriales nacionales, el posicionamiento internacional del modelo boliviano de manejo comunitario y la mejora organizacional.	La conservación y aprovechamiento de las vicuñas ha mejorado significativamente en las áreas de manejo de las CMV, ARCMV y ANMV, gracias al fortalecimiento de las capacidades organizativas, el establecimiento de relaciones sólidas con instituciones estatales y entidades socio-territoriales nacionales y el posicionamiento internacional del modelo boliviano de manejo comunitario.
RESULTADO 4.1	**INDICADORES DE RESULTADO**
El modelo boliviano de manejo comunitario de la vicuña se habrá posicionado a nivel internacional, así en los países del Convenio y el Grupo de Especialista en Camélidos Sudamericanos (GECS) y otras entidades de la cooperación, a través de reuniones y un encuentro internacional presencial.	• Posicionamiento del modelo boliviano de manejo comunitario de la vicuña en foros internacionales y publicaciones especializadas hasta diciembre de 2028. • Número de reconocimientos recibidos por el modelo boliviano de manejo comunitario de la vicuña.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
4.1.1 Establecer contacto con las comunidades y organizaciones que manejan la vicuña en los países del Convenio, así con el Grupo Especialista en Camélidos Sudamericanos (GECS) y otras entidades, a través de reuniones virtuales.	Hasta julio de 2025 se ha tomado contacto por lo menos con tres de las organizaciones comunales de los países del Convenio y con el GECS.	ANMV, miembros del GECS.	Hasta diciembre de 2025.	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas); 3 reuniones internas.	20.000
4.1.2 Organizar tres reuniones virtuales y un encuentro internacional presencial con representantes de organizaciones de manejo de vicuña en los países miembros del Convenio para para analizar la problemática del manejo de la vicuña y definir una agenda de trabajo conjunto, priorizando las acciones más relevantes.	Hasta junio de 2026 se ha realizado el encuentro internacional presencial con representantes de por lo menos 3 países del Convenio de la vicuña.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, y pares de los países del Convenio	Hasta diciembre de 2026.	Financiamiento para: Asistencia técnica (4 semanas); 3 reuniones internas; gastos para realización de un encuentro internacional presencial; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	119.000
4.1.3 Colaborar con la plataforma internacional de la vicuña en la ejecución de las acciones priorizadas de la agenda conjunta de trabajo.	Hasta enero de 2027 se tiene una agenda de acciones prioritarias.	MPDyMA - VMABCCGDF y ANMV.	Desde enero de 2027 hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas); 3 reuniones internacionales presenciales; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	86.000

RESULTADO 4.2	INDICADORES DE RESULTADO
La conservación, manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña se ha posicionado a nivel nacional entre las instituciones del Estado y las organizaciones sociales-territoriales a través de reuniones anuales de la ANMV con la Autoridad Nacional Competente y las ARCMV con los GAD, GAM y otras entidades del Estado.	• Posicionamiento del modelo boliviano de manejo comunitario de la vicuña a nivel nacional y publicaciones especializadas hasta diciembre de 2028. • Número de reconocimientos recibidos por el modelo boliviano de manejo comunitario de la vicuña a nivel nacional.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
4.2.1 Realizar reuniones anuales de la ANMV con las ARCMV y CMV de cada departamento, para analizar la situación, avances y dificultades y promover su solución.	Reuniones anuales realizadas en el primer semestre de cada año.	ANMV-ACOFIVB	Desde enero 2025	Financiamiento para: viaje, alimentación y hospedaje.	50.000
4.2.2 Realizar reuniones anuales periódicas entre la ANMV con la Autoridad Nacional Competente y de las ARCMV con los GAD con el propósito de informar, evaluar las actividades realizadas y compartir el plan de trabajo anual, reconociendo el rol de las comunidades manejadoras y las competencias y responsabilidades del Estado establecidas por la normativa nacional, entre ellos la Fiscalía, POFOMA, Asamblea Departamental, Municipios y la prensa.	Se ha acordado con la ANC instituir estas reuniones anuales, hasta diciembre de 2025. 5 reuniones anuales realizadas entre la ANMV, la ANC, ARCMV y los GAD.	ANMV, ARCMV. VMABCCGDF, SERNAP, GADs.	Desde julio de 2025 hasta julio de 2029.	Financiamiento para: Asistencia técnica (4 semanas); 5 reuniones departamentales con gobernaciones; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	63.000
4.2.3 Participación de la ANMV, junto a la Autoridad Competente Nacional de la Vicuña, de las reuniones técnicas internacionales, especialmente sobre temas que son de interés de las ARCMV y CMV, y lograr el derecho a voto de estas.	Participación de la ANMV y la ACN de la reunión anual cada año.	VMABCCGDF y ANMV	Desde julio de 2025 hasta julio de 2029	Financiamiento para: Asistencia técnica (4 semanas); 5 reuniones departamentales con gobernaciones; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	48.000
4.2.4 Elaborar dos perfiles de proyecto para considerar a la vicuña como parte de los recursos turísticos y buscar desarrollar productos turísticos con participación y beneficio para las CMV y sus familias en 2 ARCMV con mayor potencial turístico.	2 perfiles de proyecto elaborados.	VMABCCGDF, SERNAP y ANMV, ARCMV	Desde julio de 2025 hasta julio de 2029	Financiamiento para: Asistencia técnica (elaboración 2 perfiles de proyecto).	21.000
4.2.5 Realizar una reunión anual periódica con otras entidades del Estado afines para informar sobre el rol de las comunidades manejadoras, posicionar, promover y canalizar acciones conjuntas de apoyo al manejo sostenible de la vicuña.	Se ha instituido reuniones anuales formales con otras entidades del Estado.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta diciembre de 2026	Financiamiento para: Asistencia técnica (4 semanas); 1 reunión nacional; Gastos Operativos (Viáticos, Hospedaje).	48.000

RESULTADO 4.3	INDICADORES DE RESULTADO
Hasta el año 2029 se ha fortalecido organizacionalmente a las CMV, ARCMV y ANMV, lo cual se ha logrado mediante la mejora de habilidades de gestión en áreas clave como liderazgo, planificación y comunicación efectiva. Además, se han adecuado y mejorado los reglamentos.	• Número de organizaciones de vicuñas que tienen una estructura organizativa estable, consolidada y bajo la supervisión de la ANC. • Porcentaje de reglamentos de las 12 ARCMV que han sido revisados y actualizados hasta diciembre de 2027.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
4.3.1 Realizar talleres virtuales anuales para fortalecer las habilidades de gestión de los miembros de las directivas de las 12 ARCMV en temas clave como liderazgo, planificación, gestión de recursos, comunicación efectiva, trabajo en equipo, conocimiento financiero, resolución de problemas, habilidades de negociación y manejo de grupos.	Se ha desarrollado el 80% de los talleres de capacitación previstos con la participación del 80% de las ARCMV.	ANMV, ARCMV y CMV	Desde enero de 2027 hasta diciembre de 2029	Financiamiento para: Asistencia técnica (4 semanas); 2 talleres de capacitación en fortalecimiento de habilidades de gestión, materiales; 3 reuniones internas organizativas; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	62.500
4.3.2 Actualizar y alinear los reglamentos de la ANMV, ARCMV y CMV a la normativa nacional vigente, lo cual permitan solucionar necesidades y temas problemáticos relacionados con el manejo de la vicuña, con base en la identificación de debilidades organizativas y clarificar los roles y funciones de cada nivel y de los miembros involucrados.	Se han actualizado por lo menos el 80% de los reglamentos de las ANMV, ARCMV y CMV.	ANMV, ARCMV y CMV	Hasta diciembre de 2027	Financiamiento para: Asistencia técnica (4 semanas) para actualizar los reglamentos; 2 talleres en cada ARCMV; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	134.000
4.3.3 Mejorar los canales de comunicación efectiva y directa mediante la creación de grupos de WhatsApp entre la ANMV y las 12 ARCMV.	Se tiene redes de WhatsApp entre la ANMV y el 90% de las ARCMV; y entre el 80% de las 12 ARCMV y sus respectivas CMV.	ANMV y ARCMV	Desde enero de 2027 hasta diciembre de 2029	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas)	14.000
4.3.4 Publicar un boletín informativo bimensual para mantener a las CMV informadas y conectadas, facilitando el intercambio de información y la colaboración.	Se ha logrado publicar el 80 por ciento de los boletines anuales previstos.	ANMV, ARCMV y CMV.	Desde julio de 2025 hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Asistencia técnica para diseño y elaboración del boletín informativo (12 semanas).	37.000
4.3.5 Promover la obtención de la personería jurídica para las ARCMV que no la tienen, incluida la ANMV, con el fin de garantizar la seguridad jurídica de estas instancias.	El 100% de las ARCMV cuentan con Personería Jurídica.	ANMV, ARCMV y GADs.	Hasta diciembre de 2027.	Financiamiento para: Asistencia técnica legal (12 semanas), costos de trámite.	46.000
4.3.6 Establecer un archivo nacional sobre la documentación referida al fortalecimiento organizacional, asegurando un registro adecuado y accesible.	Los documentos del 100% de las ARCMV, que tienen Personería Jurídica, son parte del archivo nacional.	ANMV, ARCMV y GADs.	Hasta diciembre de 2027.	Financiamiento para: Asistencia técnica elaboración de archivo nacional (8 semanas); 1 taller de capacitación, materiales; 3 reuniones internas organizativas; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	85.000

RESULTADO 4.4	INDICADORES DE RESULTADO
El relacionamiento institucional de la ANMV y las ARCMV para fortalecer la conservación, manejo y aprovechamiento de la vicuña ha mejorado significativamente. Esto se ha logrado mediante la consolidación de acuerdos con entidades de apoyo y la firma de nuevos convenios con entidades estatales, privadas y académicas, tanto nacionales como internacionales.	• Número de acuerdos vigentes con WCS, FCDB, UPEA, UTO y SERNAP consolidados. • Número de nuevos acuerdos firmados con entidades estatales y privadas, tanto nacionales como internacionales. • Número de nuevos acuerdos firmados con entidades académicas y de investigación.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
4.4.1 Consolidar los acuerdos vigentes con WCS, FCDB, UPEA y SERNAP, estableciendo claramente los temas de colaboración, contribuciones, responsabilidades y la agenda de trabajo, con el objetivo de fortalecer los aspectos más importantes del manejo de la vicuña.	El 80% de los acuerdos vigentes han sido ratificados.	ANMV	Hasta diciembre de 2025.	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas); 3 reuniones internas; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	31.500
4.4.2 Identificar y promover la suscripción de convenios o acuerdos con entidades estatales y con instituciones privadas, tanto nacionales como internacionales, para fortalecer y desarrollar los componentes más relevantes del manejo de la vicuña a nivel de ANMV y ARCMV.	2 acuerdos suscritos con entidades de la cooperación (uno nacional y otro internacional).	ANMV	Hasta diciembre de 2025.	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas); 3 reuniones internas; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	31.500
4.4.3 Establecer acuerdos con entidades académicas y de investigación para promover la investigación participativa en temas clave de la conservación y aprovechamiento de las vicuñas, como la sanidad, el agua y las praderas.	2 acuerdos suscritos con entidades académicas y/o de investigación.	ANMV	Hasta diciembre de 2025.	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas); 3 reuniones internas; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	31.500
4.4.4 Elaborar un plan de recaudación de fondos alineado con los objetivos y necesidades, y con una narrativa de valor sobre la conservación, manejo y aprovechamiento de la vicuña, que identifique y segmente a los potenciales donantes nacionales e internacionales.	Un plan de recaudación de fondos elaborado.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV y ARCMV.	Hasta diciembre de 2026.	Financiamiento para: Especialista en recaudación de fondos (2 semanas); 2 reuniones internas; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	23.000
4.4.5 Desarrollar acciones de recaudación de fondos, como campañas en redes sociales, correos electrónicos, *crowdfunding* y otras iniciativas.	Se ha establecido relaciones con 3 donantes.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, ARMCV y CMV.	Desde enero de 2026 hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Especialista en recaudación de fondos (2 semanas); 2 reuniones internas; Gastos operativos (viáticos, hospedaje).	23.000

5.2.5. Fortalecimiento institucional de las instancias del Estado

OBJETIVO ESPECÍFICO 5	INDICADOR DE IMPACTO
Fortalecer a las instancias del Estado para implementar el Plan Nacional de Manejo de la Vicuña, mediante una clara definición de actividades, la evaluación de necesidades y la gestión de recursos.	Sostenibilidad del manejo y aprovechamiento de la Vicuña como producto de la coordinación y eficiencia del trabajo entre el VMABCCGDF, GADs, GAMs y SERNAP en la implementación del Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento de la Vicuña.
RESULTADO 5.1	**INDICADORES DE RESULTADO**
Entidades estatales cuentan con un plan operativo anual, personal y asignación de presupuesto suficiente para apoyar la implementación del Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento de la Vicuña.	Porcentaje de entidades estatales que cuentan con personal y presupuesto asignado para apoyar la implementación del Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento de la Vicuña.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
5.1.1 Fortalecer el Programa Nacional de la Vicuña mediante la búsqueda de financiamiento para su sostenibilidad.	Programa Nacional de la Vicuña con financiamiento.	MPDyMA - VMABCCGDF	Hasta diciembre de 2026	Gastos para reuniones y talleres.	19.200
5.1.2 Realizar gestiones ante las autoridades con niveles de decisión del VMABCCGDF, las GAD y GAM la asignación de recursos económicos suficientes para apoyar la implementación del Plan Nacional de Manejo de la Vicuña.	El VMABCCGDF, las GAD y GAM han asignado presupuesto para el manejo de la vicuña.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP, GAD y GAM.	Hasta diciembre de 2025	Gastos para reuniones y talleres.	1.500
5.1.3 Realizar gestiones ante las autoridades con niveles de decisión del VMABCCGDF, las GAD y GAM la asignación de personal de planta para apoyar la implementación del Plan Nacional de Manejo de la Vicuña.	El VMABCCGDF, las GAD y GAM han asignado personal para el manejo de la vicuña.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP, GAD y GAM.	Hasta diciembre de 2025	Gastos para reuniones y talleres.	1.500
5.1.4 Identificar el Perfil, la especialidad y la experiencia profesional para el personal del VMABCCGDF, GAD, GAM y SERNAP que permita apoyar temas técnicos para el arreo, captura y esquila de la vicuña, esquila mecánica, predescerdado, proceso de captura y esquila.	El VMABCCGDF, las GAD y GAM han definido un perfil básico para el personal.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP, GAD y GAM.	Hasta diciembre de 2025	Gastos para reuniones y talleres.	1.500

RESULTADO 5.2	INDICADORES DE RESULTADO
Fortalecer a POFOMA, Policía Rural Fronterizo y Fiscalía, entidades del Estado relacionadas indirectamente con la conservación y manejo sostenible de la vicuña, mediante la coordinación, capacitación y procesos informativos.	• Numero de instituciones informadas y capacitadas. • Número de casos coordinadas con POFOMA, Policía Rural Fronterizo y Fiscalía.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
5.2.1 Fortalecimiento Institucional de POFOMA mediante eventos de información, de capacitación y el establecimiento de un mecanismo de coordinación con el VMABCCGDF, las GAD y las GAM.	Se ha realizado un evento de información, un evento de capacitación y se estableció un mecanismo de coordinación.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP, ANMV, GADs y GAMs.	Hasta junio de 2026	Reuniones, capacitaciones y talleres.	15.000
5.2.2 Fortalecimiento Institucional de la Policía Rural Fronterizo mediante eventos de información, de capacitación y el establecimiento de un mecanismo de coordinación con el VMABCCGDF, las GAD y las GAM.	Se ha realizado un evento de información, un evento de capacitación y se estableció un mecanismo de coordinación.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP, ANMV, GADs y GAMs.	Hasta junio de 2026	Reuniones, capacitaciones y talleres.	15.000
5.2.3 Fortalecimiento Institucional de la Fiscalía mediante eventos de información, de capacitación y el establecimiento de un mecanismo de coordinación con el VMABCCGDF, las GAD y las GAM.	Se ha realizado un evento de información, un evento de capacitación y se estableció un mecanismo de coordinación.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP, ANMV, GADs y GAMs.	Hasta junio de 2026	Reuniones, capacitaciones y talleres.	15.000

5.2.6. Investigación, gestión del conocimiento y comunicación

OBJETIVO ESPECÍFICO 6	INDICADOR DE IMPACTO
Fortalecer las capacidades de las instituciones y comunidades para el manejo de la vicuña mediante el desarrollo de investigaciones clave, la integración de la conservación en currículos universitarios, y la promoción de investigaciones en temas como praderas nativas, agua, sanidad animal y valor agregado. Así mismo, la implementación de un Plan de Investigación, gestionar recursos económicos, sistematizar y difundir mejores prácticas, capacitar a los miembros de las organizaciones y mejorar la comunicación interna y externa y facilitando la gestión del conocimiento.	Las capacidades de las instituciones y comunidades para el manejo de la vicuña han mejorado significativamente por efecto del desarrollo de investigaciones clave, la difusión de las mejores prácticas, el mejoramiento de la comunicación interna y externa, utilizando plataformas tecnológicas y evaluación continua del impacto de estas acciones.
RESULTADO 6.1	**INDICADORES DE RESULTADO O PROCESO**
Se han desarrollado investigaciones sobre el manejo de la vicuña mediante convenios entre entidades estatales, la ANMV e instituciones académicas, integrando la conservación y uso sustentable de la vicuña en los currículos universitarios y promoviendo investigaciones en este campo. También se han identificado y priorizado temas de investigación como praderas nativas, agua, sanidad animal y valor agregado. De 2026 a 2029, se ha implementado un Plan de Investigación derivado del Plan Nacional de Manejo de la Vicuña, gestionando y asegurando recursos económicos en coordinación con otras instituciones.	• Número de convenios establecidos entre entidades estatales, la ANMV e instituciones académicas, • Número de investigaciones realizadas sobre el manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña. • Cantidad de financiamiento conseguido para la realización de las investigaciones.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
6.1.1 Establecer convenios entre el VMABCCGDF, GAD, SERNAP, ANMV y las instituciones académicas para incluir la conservación y uso sustentable de la vicuña en los currículos universitarios y promover investigaciones en este campo.	Dos convenios con entidades académicas hasta diciembre de 2026.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP y ANMV.	Hasta diciembre de 2025.	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas); 2 reuniones internas.	18.000
6.1.2 Identificar y priorizar temas de investigación clave como praderas nativas, agua, sanidad animal y valor agregado, entre otros, en colaboración con el VMABCCGDF, GAD, SERNAP y ANMV, para apoyar el Plan Nacional de Manejo de la Vicuña.	Se han identificado 4 temas de investigación con participación del 80% de las instituciones involucradas.	ANMV, ARCMV y CMV en coordinación con entidades académicas y VMABCCGDF y SERNAP.	Hasta diciembre de 2025.	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas); 2 reuniones internas.	18.000
6.1.3 Diseñar e implementar un Plan de Investigación sobre la conservación y uso sustentable de la vicuña y su hábitat, junto con las instituciones académicas y de investigación, derivado del Plan Nacional de Manejo de la Vicuña.	Se cuenta con un Plan de Investigación concertado con las instituciones académicas.	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP, ANMV y entidades académicas.	Desde enero 2026 hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas); 2 reuniones internas.	18.000
6.1.4 Gestionar y asegurar recursos económicos en coordinación con otras instituciones, para garantizar la realización de investigaciones y actividades planificadas en el Plan de Investigación.	Recursos financieros asegurados para dos proyectos de investigación	MPDyMA - VMABCCGDF, SERNAP, ANMV y entidades académicas.	Desde enero 2026 hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Asistencia técnica (2 semanas); 2 reuniones internas.	18.000
6.1.5 Implementar investigaciones sobre praderas nativas, agua, sanidad animal, valor agregado y monitoreo de la caza furtiva.	Investigaciones implementadas y que son evaluadas por las instituciones.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV y entidades académicas.	Desde enero 2025 hasta diciembre de 2029	Financiamiento para: Implementación de las investigaciones.	100.000

RESULTADO 6.2	INDICADORES DE RESULTADO
Hasta 2029 las capacidades de las comunidades y de actores institucionales han mejorado gracias a la gestión del conocimiento, la sistematización de las mejores prácticas, difusión de conocimientos y la implementación de una plataforma tecnológica para facilitar la gestión del conocimiento.	Técnicos, comunidades y actores institucionales con capacidades para plantear investigaciones y prácticas que favorecen el manejo y aprovechamiento sostenible de la vicuña.

Actividad	Meta	Responsable	Cronograma	Requerimiento	Presupuesto
6.2.1 Recopilar, registrar y sistematizar las mejores prácticas y experiencias en la conservación y aprovechamiento de la vicuña, incluyendo documentos técnicos, informes y registros relacionados con el Manejo de la Vicuña.	Un documento de sistematización elaborado.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, ARCMV y CMV.	Hasta diciembre de 2026.	Financiamiento para: Consultor por 12 semanas; 2 reuniones internas.	88.000
6.2.2 Intercambiar y difundir conocimientos sistematizados entre la ANMV, ARCMV, CMV, GAD, GAM y el VMABCCGDF y SERNAP, mediante 3 talleres y plataformas en línea.	Por lo menos 2 talleres nacionales de socialización.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, ARCMV y CMV.	Desde enero de 2027 hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Consultor (6 semanas); Talleres de capacitación, consultor para diseño de una plataforma en línea 2 meses.	71.000
6.2.3 3 talleres de capacitación para desarrollar habilidades entre los miembros del ANMV, ARCMV, CMV, GAD, GAM y VMABCCGDF y SERNAP, asegurando que estén actualizados y preparados para enfrentar nuevos desafíos.	Por lo menos 2 talleres nacionales de capacitación.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, ARCMV y CMV.	Desde enero de 2027 hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Consultor (2 semanas); 3 reuniones nacionales; 3 talleres de capacitación, materiales.	38.600
6.2.4 Implementar una plataforma y herramientas tecnológicas que faciliten la gestión del conocimiento, incluyendo sistemas de gestión documental a través de plataformas en línea.	1 plataforma en redes sociales.	MPDyMA - VMABCCGDF, ANMV, ARCMV y CMV.	Desde enero de 2027 hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Consultor para implementación de la plataforma virtual (8 semanas).	16.000

RESULTADO 6.3	INDICADORES DE RESULTADO O PROCESO
Hasta 2029, las técnicas más relevantes de conservación y manejo de la vicuña han sido difundidos externamente, y las experiencias técnico organizativos relevantes, internamente.	• Número de técnicas relevantes de conservación y manejo de la vicuña difundidas externamente • Número experiencias técnicos organizativos relevantes difundidos internamente.

ACTIVIDADES	METAS	RESPONSABLES	CRONOGRAMA	REQUERIMIENTOS	PRESUPUESTO
6.3.1 Realizar un análisis detallado de las necesidades de comunicación, tanto internas como externas, sobre el Plan Nacional de Manejo y la conservación y manejo de la vicuña en general. Identificar los objetivos de comunicación, los segmentos de audiencia clave (internos y externos) y los medios de difusión más adecuados.	Un documento de análisis de las necesidades de comunicación.	ANMV, ARCMV y equipo técnico de apoyo.	Hasta junio de 2026	Financiamiento para: Consultor diseño de acciones de comunicación (6 semanas); para 1 taller y 3 reuniones.	28.500
6.3.2 Desarrollar e implementar acciones de comunicación planificadas. Para la comunicación interna, utilizar boletines informativos, reuniones periódicas y plataformas en línea. Para la comunicación externa, considerar el uso de redes sociales, comunicados de prensa y eventos como ferias, foros internacionales, simposios, otros.	Comunicación interna: por lo menos un boletín.	ANMV, ARCMV y equipo técnico de apoyo.	Desde enero de 2027 hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Consultor para productos comunicacionales (6 semanas); diseño de boletín.	37.000
6.3.3 Monitorear y evaluar el impacto de las acciones de comunicación, utilizando métricas de vistas y retroalimentación para medir su efectividad.	Monitoreo anual de las métricas en redes sociales.	ANMV, ARCMV y equipo técnico de apoyo.	Desde enero de 2027 hasta diciembre de 2029.	Financiamiento para: Asistencia técnica para monitoreo (6 semanas).	15.000

5.3. Presupuesto quinquenal

El Presupuesto del Plan Nacional de Manejo para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia 2025 – 2029 incorpora recursos propios, públicos y de la cooperación, aportes de las entidades territoriales autónomas, así como del Ministerio cabeza de Sector y la participación de la sociedad civil. El presupuesto quinquenal considera como elemento básico a las acciones identificadas para el cumplimiento de las metas y resultados planteados en la Plan de acción; en ese sentido, toda acción tiene un presupuesto asignado (ver Anexo 11).

El monto estimado que requiere el Plan Nacional de Manejo para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña para el periodo 2025 - 2029 es de Bs4.809.100 (Cuatro millones ochocientos nueve mil cien 00/100 bolivianos), donde los las líneas estratégicas Conservación y protección de la Vicuña y su hábitat y Fortalecimiento de capacidades comunitarias representan hasta el 58,7 % (38,4 % y 20,3 % respectivamente), y el porcentaje restante 41,3 % permitirá implementar las acciones de las otras líneas estratégicas. La Tabla 5 presenta el Presupuesto del Plan por línea estratégica.

Tabla 5: Programación financiera de recursos para ejecutar las acciones del Plan, periodo 2025-2029

N°	Línea Estratégica	Presupuesto Total Bs
1	Conservación, protección de la Vicuña y su hábitat	1.848.800
2	Manejo y aprovechamiento sustentable de la Vicuña	579.000
3	Comercialización de la fibra de vicuña y valor agregado	872.500
4	Fortalecimiento de capacidades comunitarias para la conservación y aprovechamiento sustentable de la Vicuña	974.000
5	Fortalecimiento institucional de las instancias del Estado	68.700
6	Investigación, gestión del conocimiento y comunicación	466.100
TOTAL		**4.809.100**

5.4. Monitoreo y evaluación a la implementación del Plan Nacional

La Autoridad Nacional Competente será responsable del monitoreo y evaluación general (MyE) de la implementación del Plan a través de los profesionales designados y con participación de la Asociación Nacional de Manejadoras de Vicuñas.

El MyE de la implementación del Plan se llevará a cabo a través de tres mecanismos principales:

i) evaluación del progreso a nivel de actividad (se desarrollarán sistemas específicos de seguimiento y monitoreo (SyM) para las diferentes actividades) que generarán los datos requeridos para alcanzar el propósito (por ejemplo, validar la relevancia de la actividad y proporcionar retroalimentación a los instrumentos de gestión);

ii) La medición del logro progresivo de los productos y resultados esperados según los indicadores definidos en el Plan de Acción; el estado del progreso se informará cada seis meses como parte de los informes a elaborar; y

iii) Evaluación del Plan en ciertos momentos de su implementación de acuerdo a: a) revisiones del progreso durante la asistencia técnica y de apoyo a la implementación por parte de la Autoridad Nacional Competente; b) revisión a mitad de período de la implementación del Plan; c) informe de evaluación final que llevará a cabo la ANC con la participación de la ANMV; y d) el Informe de finalización y resultados de la Implementación del Plan de Manejo.

El Informe se preparará dentro de los tres meses posteriores a la finalización del periodo del tiempo de implementación del Plan sobre la base de la evaluación final y el informe final preparado por la ANC y la ANMV.

El seguimiento, monitoreo y evaluación de resultados y objetivos del Plan considera como base la matriz de los seis (6) lineamientos estratégicos (resultados y actividades mediante indicadores):

1) Conservación, protección de la vicuña y su hábitat.
2) Manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña.
3) Comercialización de la fibra de vicuña y valor agregado.
4) Fortalecimiento de capacidades comunitarias para la conservación y aprovechamiento sustentable de la vicuña.
5) Fortalecimiento institucional de las instancias del Estado.
6) Investigación, gestión del conocimiento y comunicación.



6. BIBLIOGRAFÍA

Alberto, H. & Wildlife Conservation Society WCS. (2022). *Informe de la temporada de aprovechamiento de la fibra de vicuña 2021.Asociación Regional de Comunidades Manejadoras de Vicuña Apolobamba ARCMV – ANMIN Apolobamba.* La Paz, Bolivia.

Alzérreca, H., Prieto, G., & J. (2003). U*tilización de forraje de los bofedales y gramadales en el altiplano y altoandino de Bolivia. En In Memorias del III Congreso Mundial sobre Camélidos, 1er Taller internacional de DECAMA: Vol. I* (pp. 415-421).

Arzamendia. (2008). *Estudios Etoecológicos de Vicuñas (Vicugna vicugna) en Relación a su manejo Sostenido en Silvestria, en la Reserva de la Biosfera Laguna de Pozuelos (Jujuy, Argentina).*

Arzamendia, Yanina; Lilia E. Neder, Gisela Marcoppido, Felix Ortiz, Martha Arce, Hugo E. Lamas y Bibiana L. Vilá (2012). *"Effect of the prevalence of ectoparasites in the behavioral patterns of wild vicuñas (Vicugna vicugna)". Journal of Camelid Science*, 5: 105-117.

Benitez, V., Borgnia, M., & Cassini, M. H. (2006). *Ecología nutricional de la vicuña, Vicugna vicugna, con un ejemplo en la Reserva Laguna Blanca, Catamarca. En Investigación, Conservación y Manejo de vicuñas (pp. 51-67). Bibiana Vilá.* https://www.researchgate.net/publication/261722485_Ecologia_nutricional_de_la_vicuna_Vicugna_vicugna_con_un_ejemplo_en_la_Reserva_Laguna_Blanca_Catamarca

Bujaico, Norma y Marco Zúñiga (2015). *"Control y tratamiento de sarna (Escabiosis) en vicuñas de la comunidad campesina de Lucanas - Reserva Nacional de Pampa Galeras. Ayacucho, Perú". Ciencias y Desarrollo* 18(2): 31-36.

Cardozo, A. (1954). *Los auquénidos.* Editorial Centenario.

Ciliberti, A., Gavier-Widén, D., Yon, L., Hutchings, M.R., & M. Artois. 2015. *Prioritisation of wildlife pathogens to be targeted in European surveillance programmes: Expert-based risk analysis focus on ruminants. Preventive Veterinary Medicine*, 118(4): 271-284.

Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH). (2010). *Derechos de los pueblos indígenas y tribales sobre sus tierras ancestrales y recursos naturales: Normas y jurisprudencia del Sistema Interamericano de Derechos Humanos , OEA.* https://Biblioteca Corte IDH

Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres (CITES). (1973). *Acuerdo internacional para regular el comercio de especies amenazadas*. Firmado en Washington D.C., Estados Unidos

Convenio Internacional para la Conservación y Manejo de la Vicuña. (1979). *Tratado para la protección y manejo sostenible de la vicuña.* Firmado en Lima, Perú.

Courtis, C. (2009). *Apuntes sobre la aplicación del Convenio 169 de la OIT sobre pueblos indígenas por los tribunales de América Latina . Revista Internacional de derechos humanos*, (10),53-82. http://biblioteca.corteidh.or.cr/tablas/r23739.pdf

Deak, Georgiana; Bárbara Moroni, Ana María Boncea, Luisa Rambozzi, Luca Rossi y Andrei Daniel Mihalca (2021). *"Case Report: Successful Treatment of Sarcoptic Mange in European Camelids." Frontiers in Veterinary Science* 8: 1-6.

Escobar, Luis E.; Scott Carver, Paul C. Cross, Lucca Rossi, Emily S. Almberg ... Francis Astorga (2021). *"Sarcoptic Mange: An Emerging Panzootic in Wildilife. Transboundary and Emergency Disseases*, 69(3).

Estado Plurinacional de Bolivia. (2009). *Constitución Política del Estado*. La Paz, Bolivia.

Estado Plurinacional de Bolivia. (2009). *Decreto Supremo Nº 0385, Reglamento de la Ley de Protección y Desarrollo Integral de la Madre Tierra*. La Paz, Bolivia.

Estado Plurinacional de Bolivia. (2017). D*ecreto Supremo Nº 3048, Reglamento para el desarrollo sostenible del sector industrial*. La Paz, Bolivia.

GBIF. (2024). *Sistema Integrado de Información Taxonómica vicuña Vicugna Vicugna. The Integrated Taxonomic Information System.* https://www.gbif.org/es/

Hofmann, R. K., Otte, K., Ponce, C. F., & Ríos, M. A. (1983). *El Manejo de la Vicuña Silvestrre. Sociedad Alemana de Cooperación Técnica.*

Koford, C. B. (1957). *The Vicuna and the Puna. Ecological Monographs*, 27(2), 153-219. https://doi.org/10.2307/1948574

Lichtenstein, G., Oribe, F., Grieg-Gran, M., & Mazzuchelli, S. (2002). *Manejo Comunitario de Vicuñas en Perú Estudio de Caso del Manejo Comunitario de Vida Silvestre.* https://www.iied.org/es/9158iied

MMAyA – *Ministerio de Medio Ambiente y Agua (2010). Estado Poblacional de la Vicuña en Bolivia – 2009. La Paz: Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal, MMAyA* (80 págs.).

MMAyA – Ministerio de Medio Ambiente y Agua (2018). *Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia 2018 – 2023*. La Paz, Bolivia.

Ministerio de Medio Ambiente y Agua. (1992). *Ley del Medio Ambiente* Nº 1333. La Paz, Bolivia.

Mollericona, J.L., Coronel, C., Mamani, J. & P. Alarcón. (2021). E*valuación de salud en vicuñas (hematología, sarna y otros parásitos externos e internos) durante la capturas, esquilas y liberaciones de vicuñas en comunidades del ANMIN Apolobamba, La Paz – Bolivia 2021. Wildlife Conservation Society*. La Paz – Bolivia.

Mollericona, J.L., Alberto, H. & C. Coronel. (2023). *Evaluación de salud en vicuñas (hematología, sarna y otros parásitos externos e internos) durante la captura, esquila y liberación en las ARCMV Colcha K, Tomave, Sud Lipez, Villazón y las CMV Altamachi, Pulario, Collana Baja y Malla, Bolivia. Wildlife Conservation Society.* La Paz – Bolivia.

Mollericona, J.L., Alberto, H. & M. Casilla. (2024). *Evaluación de salud (sarna y otros parásitos) y bienestar animal (hematología), en vicuñas durante la temporada de aprovechamiento en las ARCMV Apolobamba, Quri Karwa, Wila Khollo, Colca K, Tomave, Sud Lipez, Villazón y l a s CMV Altamachi y Malla, Bolivia, 2023. Wildlife Conservation Society*. La Paz – Bolivia.

Muñoz González, A. (2004). *El hábitat de la vicuña (Vicugna vicugna Molina, 1872) y su capacidad sustentadora en el altiplano de parinacota (I Región de Tarapacá, Chile)* (p. 31). Facultad de Agronomía e Ingeniería Forestal, Pontificia Universidad Católica de Chile. https://macaulay.webarchive.hutton.ac.uk/macs/Publications/munozmacsfinal.pdf

Squeo, F. A., Warner, B. G., Aravena, R., & Espinoza, D. (2006). Bofedales: High altitude peatlands of the central Andes. *Revista chilena de historia natural*, 79(2), 245-255. https://doi.org/10.4067/S0716-078X2006000200010

Wheeler, J. (1991). *Origen, Evolución y status actual. En Avances y perspectivas en el conocimiento de los camélidos sudamericanos* (pp. 11-48).

Wheeler, J. (2006). *Historia natural de la vicuña.* En *Investigación, Conservación y Manejo de vicuñas* (pp. 25-35).

7. ANEXOS

ANEXO 01: Lista de CMV inscritas.

NRO.	DEPTO	PROVINCIA	MUNICIPIO	ARCMV	CMV
1	COCHABAMBA	AYOPAYA	COCAPATA	HUARIPUCARA REGION ALTAMACHI	MACHACAYMA - LINK´OTA
2	COCHABAMBA	AYOPAYA	COCAPATA	HUARIPUCARA REGION ALTAMACHI	VILLA VINTO - INCACASAMI
3	COCHABAMBA	AYOPAYA	COCAPATA	HUARIPUCARA REGION ALTAMACHI	HUARIPUCARA
4	LA PAZ	BAUTISTA SAAVEDRA	GRAL. JUÁN JOSÉ PÉREZ (CHARAZANI)	APOLOBAMBA	AMARKA
5	LA PAZ	BAUTISTA SAAVEDRA	GRAL. JUÁN JOSÉ PÉREZ (CHARAZANI)	APOLOBAMBA	APACHETA
6	LA PAZ	BAUTISTA SAAVEDRA	GRAL. JUÁN JOSÉ PÉREZ (CHARAZANI)	APOLOBAMBA	CHARI
7	LA PAZ	BAUTISTA SAAVEDRA	GRAL. JUÁN JOSÉ PÉREZ (CHARAZANI)	APOLOBAMBA	QUTAPAMPA
8	LA PAZ	BAUTISTA SAAVEDRA	GRAL. JUÁN JOSÉ PÉREZ (CHARAZANI)	APOLOBAMBA	CH´UXÑA QUTA
9	LA PAZ	BAUTISTA SAAVEDRA	CURVA	APOLOBAMBA	CAÑUHUMA
10	LA PAZ	BAUTISTA SAAVEDRA	CURVA	APOLOBAMBA	MEDALLANI
11	LA PAZ	BAUTISTA SAAVEDRA	CURVA	APOLOBAMBA	TAYPI CAÑUMA
12	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	ALTO HICHOCOLLO
13	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	HICHOCOLLO
14	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	HILO HILO
15	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	HUACOCHANI
16	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	MARKA COLOLO
17	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	NUBE PAMPA Y ANTAQUILLA
18	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	PLAN AEROPUERTO
19	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	PUYO PUYO
20	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	PUYO PUYO BAJO
21	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	UCHA UCHA
22	LA PAZ	FRANZ TAMAYO	PELECHUCO	APOLOBAMBA	ULLA ULLA
23	LA PAZ	PACAJES	CALACOTO	CALACOTO	VILLA BELEN
24	LA PAZ	PACAJES	CALACOTO	CALACOTO	ROMERO PAMPA
25	LA PAZ	PACAJES	CALACOTO	CALACOTO	VILLA EXALTACIÓN
26	LA PAZ	INGAVÍ	SAN ANDRÉS DE MACHACA	CMV SUELTA LA PAZ	AYLLU ROSAPATA YARU
27	LA PAZ	INGAVÍ	SAN ANDRÉS DE MACHACA	CMV SUELTA LA PAZ	CHULLUNCAYANI
28	LA PAZ	LOAYZA	MALLA	MALLA	RODEO
29	LA PAZ	LOAYZA	MALLA	MALLA	CALLUCHANI
30	LA PAZ	LOAYZA	MALLA	MALLA	MALLA
31	LA PAZ	LOAYZA	MALLA	MALLA	MALLACHUMA
32	ORURO	CARANGAS	CORQUE	CARANGAS	AYLLU AYOCATA ANDAPATA LUPE
33	ORURO	CARANGAS	CORQUE	CARANGAS	SAN PEDRO DE HUAYLLOCO

NRO.	DEPTO	PROVINCIA	MUNICIPIO	ARCMV	CMV
34	ORURO	CARANGAS	CORQUE	CARANGAS	WARI WARITO
35	ORURO	SUR CARANGAS	SANTIAGO DE ANDAMARCA	QURI QARWA	ANCORCAYA
36	ORURO	SUR CARANGAS	SANTIAGO DE ANDAMARCA	QURI QARWA	AYLLU CANAL COLLO
37	ORURO	SUR CARANGAS	SANTIAGO DE ANDAMARCA	QURI QARWA	EDUARDO AVAROA
38	ORURO	SUR CARANGAS	SANTIAGO DE ANDAMARCA	QURI QARWA	QORI QARWA DEL AYLLU QOLLANA
39	ORURO	SUR CARANGAS	SANTIAGO DE ANDAMARCA	QURI QARWA	QURI TAMA AYLLU POCORCOLLO
40	ORURO	SUR CARANGAS	SANTIAGO DE ANDAMARCA	QURI QARWA	ROSAPATA
41	ORURO	SUR CARANGAS	SANTIAGO DE ANDAMARCA	QURI QARWA	SIPE SIPE MARKA
42	ORURO	SUR CARANGAS	SANTIAGO DE ANDAMARCA	QURI QARWA	WIÑAY TAMA ROSAPATA
43	ORURO	SUR CARANGAS	SANTIAGO DE ANDAMARCA	QURI QARWA	QURI WAWITA
44	ORURO	SUR CARANGAS	SANTIAGO DE ANDAMARCA	QURI QARWA	TOMAQUIPA
45	ORURO	SUR CARANGAS	BELEN DE ANDAMARCA	QURI WARI DEL SUR	BELÉN DE ANDAMARCA
46	ORURO	SUR CARANGAS	BELEN DE ANDAMARCA	QURI WARI DEL SUR	REAL MACHACAMARCA
47	ORURO	SEBASTIAN PAGADOR	SANTIAGO DE HUARI	WILA KHOLLO	AYLLU CAHUALLI MAGA
48	ORURO	SEBASTIAN PAGADOR	SANTIAGO DE HUARI	WILA KHOLLO	AYLLU COLLANA SANTIAGO DE PARIA
49	ORURO	SEBASTIAN PAGADOR	SANTIAGO DE HUARI	WILA KHOLLO	AYLLU YANAQUE BELÉN DE CHALLAMAYU
50	ORURO	SEBASTIAN PAGADOR	SANTIAGO DE HUARI	WILA KHOLLO	CULTA CASA
51	ORURO	SEBASTIAN PAGADOR	SANTIAGO DE HUARI	WILA KHOLLO	PAPUJIO
52	ORURO	EDUARDO ABAROA	SANTUARIO DE QUILLACAS	WILA KHOLLO	AYLLU COLLANA PRIMERO
53	ORURO	EDUARDO ABAROA	SANTUARIO DE QUILLACAS	WILA KHOLLO	CAYÑI
54	ORURO	EDUARDO ABAROA	SANTUARIO DE QUILLACAS	WILA KHOLLO	SONAJA THOLA COLLO
55	ORURO	EDUARDO ABAROA	SANTUARIO DE QUILLACAS	WILA KHOLLO	TOTORANI
56	ORURO	LADISLAO CABRERA	SALINAS DE GARCI MENDOZA	CMV SUELTA ORURO	MARCA AROMA
57	ORURO	LADISLAO CABRERA	SALINAS DE GARCI MENDOZA	CMV SUELTA ORURO	YURITA UCUMASI
58	ORURO	SAUCARÍ	TOLEDO	CMV SUELTA ORURO	AYLLU PUMASARA
59	ORURO	SABAYA	SABAYA	CMV SUELTA ORURO	SACABAYA
60	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	AGUAQUIZA
61	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	ATULCHA
62	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	CALCHA K
63	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	COLCHA K
64	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	COPACABANA
65	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	CULPINA K
66	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	MAÑICA
67	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	PAMPA GRANDE
68	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	RIO GRANDE
69	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	SAN JUAN DE ROSARIO
70	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	SANTIAGO DE CHUVICA

NRO.	DEPTO	PROVINCIA	MUNICIPIO	ARCMV	CMV
71	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	SANTIAGO RÍO BLANCO
72	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	SERENA VINTO
73	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	VILA VILA
74	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	PILLINA VILAMA
75	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	VILLA CANDELARIA
76	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	VINTO K
77	POTOSÍ	NOR LIPEZ	COLCHA K	COLCHA K	VILUYO
78	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN ANTONIO DE ESMORUCO	SUD LIPEZ	THOLAR
79	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	CERRILLOS
80	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	CERRO COLORADO
81	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	KOLLPANI
82	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	POPULOS
83	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	RELAVE
84	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	RIO MOJON
85	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	RÍO SAN PABLO
86	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	SAN ANTONIO DE LIPEZ
87	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ
88	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	SANTA ISABEL
89	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	VILUYO
90	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	QUETENA GRANDE
91	POTOSÍ	SUD LIPEZ	SAN PABLO DE LIPEZ	SUD LIPEZ	QUETENA CHICO
92	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	TOMAVE	TOMAVE	EL ASIENTO
93	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	TOMAVE	TOMAVE	AYLLU SAN PEDRO DE OPOCO
94	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	TOMAVE	TOMAVE	SARUYO
95	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	TOMAVE	TOMAVE	SUNTURA
96	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	TOMAVE	TOMAVE	PISAQUERI
97	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	TOMAVE	TOMAVE	PARANTACA
98	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	TOMAVE	TOMAVE	TACORA
99	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	TOMAVE	TOMAVE	TOTORA K
100	POTOSÍ	MODESTO OMISTE	VILLAZON	VILLAZÓN	HORNOS
101	POTOSÍ	MODESTO OMISTE	VILLAZON	VILLAZÓN	SARCARI
102	POTOSÍ	MODESTO OMISTE	VILLAZON	VILLAZÓN	SAUSALITO
103	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	UYUNI	CMV SUELTA POTOSÍ	CARHUAYCOLLO
104	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	UYUNI	CMV SUELTA POTOSÍ	LEUCASI
105	POTOSÍ	ANTONIO QUIJARRO	UYUNI	CMV SUELTA POTOSÍ	ESCARA
106	TARIJA	AVILES	YUNCHARA	CMV SUELTA TARIJA	QUEBRADA HONDA PULARIO
				TOTAL	**106**

Fuente: Elaboración propia con datos recopilados por *ACOFIVB*

Anexo 02 : Población de Vicuñas en Áreas de Manejo 2023 – 2024.

NRO.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	ARCMV/CMV Suelta	NÚMERO DE VICUÑAS	%
1	COCHABAMBA	COCAPATA	Región Huaripucara Altamachi	**848**	**0,83%**
2	LA PAZ	CHARAZANI CURVA PELECHUCO	Apolobamba	**16.097**	**15,74%**
3	LA PAZ	CALACOTO	Calacoto	**515**	**0,50%**
4	LA PAZ	MALLA	Malla	**848**	**0,83%**
5	LA PAZ	SAN ANDRÉS DE MACHACA	San Andres de Machaca	**512**	**0,50%**
6	ORURO	CORQUE	Carangas	**1.976**	**1,93%**
7	ORURO	SALINAS DE GARCI MENDOZA	CMV Sueltas	**2.997**	**2,93%**
8	ORURO	SANTIAGO DE ANDAMARCA	Quri Qarwa	**10.771**	**10,53%**
9	ORURO	BELEN DE ANDAMARCA	Quri Wari del Sur	**2.241**	**2,19%**
10	ORURO	CHALLAPATA SANTIAGO DE HUARI SANTUARIO DE QUILLACAS	Wila Khollo	**7.861**	**7,69%**
11	POTOSI	COLCHA K	Colcha K	**9.764**	**9,55%**
12	POTOSI	SAN ANTONIO DE ESMORUCO SAN PABLO DE LIPEZ	Sud Lipez	**20.726**	**20,27%**
13	POTOSI	TOMAVE	Tomave	**12.231**	**11,96%**
14	POTOSI	VILLAZON	Villazón	**13.921**	**13,61%**
15	TARIJA	YUNCHARA	Quebrada Honda Pulario	**942**	**0,92%**
			TOTAL VICUÑAS	**102.250**	**100%**

Fuente: Elaboración Propia en base a: Informe Final Estimación Poblacional de Vicuñas en 12 *ARCMV* y 3 *CMV* Sueltas – *WCS BOLIVIA*.

Anexo 03: Estructura poblacional de la vicuña en las áreas de aprovechamiento.

NRO.	DEPARTAMENTO	ARCMV	GRUPO FAMILIAR				TROPILLA DE MACHOS	SOLITARIO	NO DIFERENCIADO	TOTAL	%
			MACHOS	HEMBRAS	CRIAS	SUBTOTAL					
1	COCHABAMBA	Región Huaripucara Altamachi	163	913	292	**1.368**	320	9	6	**1.703**	**2%**
2	LA PAZ	Apolobamba	1.340	5.638	2.514	**9.492**	5.967	173	478	**16.097**	**16%**
3	LA PAZ	Calacoto	54	223	73	**350**	139	12	14	**515**	**0%**
4	LA PAZ	Malla	65	214	79	**358**	435	5	50	**848**	**1%**
5	LA PAZ	San andres de Machaca	62	308	83	**453**	33	4	22	**512**	**0%**
6	ORURO	Carangas	120	628	325	**1.073**	860	15	37	**1.976**	**2%**
7	ORURO	CMV Sueltas	318	1.318	593	**2.229**	757	5	27	**2.997**	**3%**
8	ORURO	Quri Qarwa	534	3.611	1.768	**5.913**	4.731	43	107	**10.771**	**10%**
9	ORURO	Quri Wari del Sur	133	713	434	**1.280**	910	25	49	**2.241**	**2%**
10	ORURO	Wila Khollo	600	2.491	1.188	**4.279**	3.340	71	186	**7.861**	**8%**
11	POTOSI	Colcha K	670	3.264	1.323	**5.257**	4.231	88	191	**9.764**	**9%**
12	POTOSI	Sud Lipez	1.567	6.814	3.306	**11.687**	8.589	140	375	**20.726**	**20%**
13	POTOSI	Tomave	1.062	4.543	1.926	**7.531**	4.326	100	303	**12.231**	**12%**
14	POTOSI	Villazón	828	5.568	2.382	**8.778**	4.671	166	311	**13.921**	**14%**
15	TARIJA	Quebrada Honda Pulario	122	407	216	**745**	145	10	42	**942**	**1%**
TOTAL			**7.638**	**36.653**	**16.502**	**60.793**	**39.454**	**866**	**2.198**	**103.105**	**100%**
%			**13%**	**60%**	**27%**	**59%**	**38%**	**1%**	**2%**	**100%**	

Fuente: Elaboración propia con datos recopilados por *ACOFIVB*

Anexo 04: Registro de denuncias de caza furtiva del 2028 al 2023.

NRO.	FECHA	TITULO DE LA NOTA	LUGAR	NÚMERO DE VICUÑAS MUERTAS
1	26/03/2021	Denuncia de caza furtiva en la CMV Collana Santiago de Paria	Wila Khollo, Santiago de Huari, Oruro	4
2	11/04/2021	Denuncia de caza furtiva en la CMV Suntura	Tomave, Potosí	5
3	14/07/2021	Denuncia de caza furtiva en la CMV Sonaja Tola Collo	Wila Khollo, Santuario de Quillacas, Oruro	2
4	24/04/2024	Denuncia de caza furtiva en la CMV Ayllu Collana Santiago de Paria	Wila Khollo, Santuario de Quillacas, Oruro	14
5	22/03/2024	Denuncia de caza furtiva en la CMV Culpina K	Colcha K, Potosí	20
6	18/10/2024	Denuncia de caza furtiva en la CMV Vila Vila	Colcha K, Potosí	6
TOTAL				**51**

Fuente: Elaboración propia con datos recopilados por *ACOFIVB*

Anexo 05: Registro de denuncias en prensa de caza furtiva del 2018 al 2023.

NRO.	FECHA	TITULO DE LA NOTA	LUGAR	NÚMERO DE VICUÑAS MUERTAS
1	09/10/2022	Caza ilegal de vicuñas: Pofoma detecta tres ferias alteñas donde comercializan la lana - LA RAZÓN	Santiago de Andamarca, Oruro.	15
2	24/08/2022	Caza furtiva en Quillacas: Encuentran 35 vicuñas muertas y despojadas de su fibra - LA PATRIA	Quillacas, Oruro.	35
3	15/09/2023	Denuncian caza furtiva de vicuñas - RC NOTICIAS	Santiago de Andamarca, Oruro.	9
4	08/09/2024	Reporta Caza Ilegal de más de 20 vicuñas - RADIO SALAR DE LOS LIPEZ	Colcha K, Potosi.	20
5	22/03/2024	Denuncian caza ilegal de más de 20 vicuñas en cercanías de la comunidad de culpina k - RADIO SALAR DE LOS LIPEZ	Colcha K, Potosi.	20
TOTAL				**99**

Fuente: Elaboración propia con datos recopilados por *ACOFIVB*

Anexo 06: Tabla de comercialización, mercados y precios.

AÑO	MERCADO	CLIENTE	VOLUMEN DE FIBRA (KG)	INGRESO (BS)	PRECIO POR KILO-GRAMO DE FIBRA (BS)
2021	INTERNACIONAL	LORO PIANA	3.315,262	8.652.834	2.610
Total			**3.315,262**	**8.652.834**	
2022	INTERNACIONAL	LORO PIANA	1.197,840	3.126.362	2.610
2022	NACIONAL	MERY COAQUIRA	52,055	137.675	2.645
Total			**1.249,895**	**3.264.037**	
2023	INTERNACIONAL	LORO PIANA	2.013,720	5.508.088	2.735
2023	INTERNACIONAL	PELAMA CHUBUT	27,350	64.721	2.366
2023	NACIONAL	ALTIFIBERS	48,775	137.487	2.819
2023	NACIONAL	SILVIA MAMANI	18,255	49.551	2.714
2023	NACIONAL	FANY TIÑINI	7,094	18.022	2.540
2023	NACIONAL	FREDDY TIÑINI	7,093	18.019	2.540
2023	NACIONAL	STEFANY TIÑINI	7,093	18.019	2.540
2023	NACIONAL	ROSMERY CALLISAYA	5,000	13.398	2.680
Total			**2.134,380**	**5.827.305**	
Total General			**12.809,545**	**32.388.268**	

Fuente: Elaboración propia con datos recopilados por *ACOFIVB*

Anexo 07: Tabla de Distribución de beneficios.

AÑO	DEPARTA-MENTO	VOLUMEN DE FIBRA (KG)	INGRESO BRUTO (BS)	GASTOS DE EXORTACIÓN (BS)	GASTOS BANCARIOS (BS)	IMPUESTOS (BS)	TRANSFERENCIA AL ESTADO (BS)	LIQUIDO PARA LAS COMUNIDADES (BS)
2018	LA PAZ	93,836	208.019	10.547	2.833	15.381	16.642	162.280
2018	ORURO	561,975	1.229.590	63.167	16.966	92.112	98.367	956.962
2018	POTOSÍ	702,920	1.736.774	79.008	26.239	62.488	138.942	1.427.575
2018	TARIJA	35,698	88.204	4.013	1.333	3.174	7.056	72.501
Total		**1394,429**	**3.262.586**	**156.735**	**47.371**	**173.155**	**261.007**	**2.619.318**
2019	LA PAZ	1025,630	1.968.794	73.839	36.279	59.422	157.504	1.641.351
2019	ORURO	822,961	1.728.367	51.987	29.110	35.349	138.269	1.473.652
2019	POTOSÍ	1662,355	4.502.547	95.083	58.801	70.648	360.204	3.917.811
2019	TARIJA	46,338	126.364	2.650	1.639	1.969	10.109	109.996
Total		**3557,284**	**8.326.072**	**223.559**	**125.829**	**167.388**	**666.086**	**7.142.811**

AÑO	DEPARTA-MENTO	VOLUMEN DE FIBRA (KG)	INGRESO BRUTO (BS)	GASTOS DE EXORTACIÓN (BS)	GASTOS BANCARIOS (BS)	IMPUESTOS (BS)	TRANSFERENCIA AL ESTADO (BS)	LIQUIDO PARA LAS COMUNIDADES (BS)
2020	COCHABAMBA	10,387	22.772	1.077	460	595	1.822	18.819
2020	LA PAZ	474,791	1.180.495	49.211	21.049	27.177	94.440	988.619
2020	ORURO	159,724	370.047	16.555	7.081	9.143	29.604	307.664
2020	POTOSÍ	502,654	1.451.101	52.099	22.284	28.772	116.088	1.231.857
2020	TARIJA	10,739	31.019	1.113	476	615	2.481	26.333
Total		**1158,295**	**3.055.434**	**120.054**	**51.351**	**66.301**	**244.435**	**2.573.293**
2019	LA PAZ	7,852	20.292	412	296	476	1.623	17.483
2020	ORURO	635,462	1.596.699	33.382	23.977	38.556	127.736	1.373.048
2020	POTOSÍ	383,991	1.121.146	20.172	14.489	23.298	89.692	973.496
2021	COCHABAMBA	48,269	124.739	2.536	1.821	2.929	9.979	107.474
2021	LA PAZ	841,712	1.920.807	44.217	31.759	51.069	153.665	1.640.097
2021	ORURO	458,244	1.125.396	24.072	17.290	27.803	90.032	966.199
2021	POTOSÍ	914,271	2.669.415	48.028	34.497	55.472	213.553	2.296.520
2021	TARIJA	25,461	74.339	1.338	961	1.545	5.947	64.549
Total		**3315,262**	**8.652.834**	**174.157**	**125.091**	**201.148**	**692.227**	**7.438.867**
2022	COCHABAMBA	33,095	86.426	4.392	1.243	1.498	6.914	71.199
2022	LA PAZ	23,900	62.414	3.172	898	1.082	4.993	51.417
2022	ORURO	405,305	1.058.433	53.785	15.220	18.348	84.675	863.950
2022	POTOSÍ	779,043	2.034.431	103.381	29.255	35.267	162.755	1.635.727
2022	TARIJA	8,552	22.333	1.135	321	387	1.787	18.398
Total		**1249,895**	**3.264.037**	**165.865**	**46.937**	**56.583**	**261.123**	**2.640.692**
2023	COCHABAMBA	25,840	70.791	2.041	0	2.350	5.663	60.737
2023	LA PAZ	745,280	2.041.769	58.862	0	67.773	163.342	1.751.792
2023	ORURO	584,740	1.581.912	46.183	0	53.174	126.553	1.345.932
2023	POTOSÍ	766,115	2.098.849	60.508	0	69.668	167.908	1.800.765
2023	TARIJA	12,405	33.985	980	0	1.128	2.719	29.158
Total		**2134,380**	**5.827.305**	**168.573**	**0**	**194.093**	**466.184**	**4.988.385**
Total General		**12809,545**	**32.388.268**	**1.008.943**	**396.579**	**858.668**	**2.591.061**	**27.403.364**

Fuente: Elaboración propia con datos recopilados por *ACOFIVB*

Anexo 08: Tabla de Transferencias al estado.

AÑO	DEPARTAMENTO	VOLUMEN DE FIBRA (KG)	INGRESO BRUTO (BS)	TRANSFERENCIA A VMABCCGDF-DGBAP (BS)	TRANSFERENCIA A GOBERNACIONES (BS)	TRANSFERENCIA A SERNAP (BS)	TRANSFERENCIA A MUNICIPIOS (BS)	TOTAL TRANSFERENCIA AL ESTADO (BS)
2019	LA PAZ	7,852	20.292	609	609		406	1.623
2020	ORURO	635,462	1.596.699	47.901	47.901		31.934	127.736
2020	POTOSÍ	383,991	1.121.146	33.634	33.634		22.423	89.692
2021	COCHABAMBA	48,269	124.739	3.742	3.742		2.495	9.979
2021	LA PAZ	841,712	1.920.807	57.624	2.312	55.312	38.416	153.665
2021	ORURO	458,244	1.125.396	33.762	33.762		22.508	90.032
2021	POTOSÍ	914,271	2.669.415	80.082	80.082		53.388	213.553
2021	TARIJA	25,461	74.339	2.230	2.230		1.487	5.947
Total		**3315,262**	**8.652.834**	**259.585**	**204.273**	**55.312**	**173.057**	**692.227**
2022	COCHABAMBA	33,095	86.426	2.593	2.593		1.729	6.914
2022	LA PAZ	23,900	62.414	1.872	1.872		1.248	4.993
2022	ORURO	405,305	1.058.433	31.753	31.753		21.169	84.675
2022	POTOSÍ	779,043	2.034.431	61.033	61.033		40.689	162.755
2022	TARIJA	8,552	22.333	670	670		447	1.787
Total		**1249,895**	**3.264.037**	**97.921**	**97.921**		**65.281**	**261.123**
2023	COCHABAMBA	25,840	70.791	2.124	2.124		1.416	5.663
2023	LA PAZ	745,280	2.041.769	61.253	1.332	59.921	40.835	163.342
2023	ORURO	584,740	1.581.912	47.457	47.457		31.638	126.553
2023	POTOSÍ	766,115	2.098.849	62.965	62.965		41.977	167.908
2023	TARIJA	12,405	33.985	1.020	1.020		680	2.719
Total		**2134,380**	**5.827.305**	**174.819**	**114.898**	**59.921**	**116.546**	**466.184**
Total General		**12809,545**	**32.388.268**	**971.648**	**772.556**	**199.092**	**647.765**	**2.591.061**

Fuente: Elaboración propia con datos recopilados por *ACOFIVB*

Anexo 09: Cronograma de Actividades.

COMPONENTE	ACTIVIDAD	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
1. PLANIFICACIÓN Y AUTORIZACIÓN DEL APROVECHAMIENTO DE LA VICUÑA.	A-1: Actualización de la información del Directorio de la ARCMV y de sus CMV ante la ANMVB.	x	x										
	A-2: Elaboración del "Plan anual de aprovechamiento sostenible de la vicuña" de la ARCMV y sus CMV.	x	x										
2. ESTIMACIÓN POBLACIONAL DE LA VICUÑA.	A-3: Preparación y organización de la estimación poblacional.			x	x								
	A-4: Toma de datos en campo en cada CMV.					x	x	x					
	A-5: Sistematización y elaboración del informe técnico de la estimación poblacional a cargo del técnico responsable de la ARCMV.					x	x	x					
3. INFORMACIÓN POBLACIONAL PRE-CAPTURA.	A-6: Preparación de la evaluación pre captura.							x					
	A-7: Toma de datos o trabajo de campo y prácticas de espante de los grupos de vicuña sujetas a aprovechamiento.							x	x				
	A-8: Sistematización y resultados de la información poblacional pre captura.							x	x				
	A-9: Obtención de la autorización de arreo, captura y esquila de vicuñas.								x				
4. PREPARACIÓN DE LA CAPTURA DE LAS VICUÑAS.	A-10: Diseño de la infraestructura de captura.								x				
	A-11: Trabajos de instalación de la infraestructura móvil de captura.								x				
	A-12: Definición de la estrategia de arreo.								x				
5. ARREO Y CAPTURA DE LA VICUÑA.	A-13: Organización de grupos de arreo, asignación de un área y ejecución del arreo, captura y encierre de las vicuñas.									x	x	x	x
6. MANIPULACIÓN, MEDIDAS ZOOMÉTRICAS, SANIDAD ANIMAL Y SELECCIÓN DE ANIMALES APTOS PARA LA ESQUILA.	A-14: organización del personal e instalación de los materiales e instrumental necesarios.									x	x	x	x
	A-15: Sujeción, colocado del capuchón y traslado de la vicuña.									x	x	x	x
	A-16: Registro de sexo, edad y obtención de medidas biométricas.									x	x	x	x
	A-17: Relevamiento de parámetros básicos de salud animal.									x	x	x	x
	A-18: Determinación de animales aptos para la esquila.									x	x	x	x

COMPONENTE	ACTIVIDAD	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
7. ESQUILA DE LAS VICUÑAS.	A-19: Preparación de equipos, materiales y accesorios para la esquila mecanizada, sanidad y manejo del vellón.									x	x	x	x
	A-20: Organización del personal, asignación de funciones y tareas para la esquila, la sanidad y el manejo del vellón									x	x	x	x
	A-21: Instalación del Módulo de Esquila, los equipos, materiales y accesorios para la esquila mecanizada.									x	x	x	x
	A-22: Esquila de la fibra de vicuñas.									x	x	x	x
	A-23: Control de la salud de las vicuñas durante la esquila.									x	x	x	x
	A-24: Manejo del vellón durante la esquila de su fibra, toma de peso, registro y acopio.									x	x	x	x
	A-25: Liberación de los animales.									x	x	x	x
8. PREDESCERDADO DE LA FIBRA DE VICUÑA.	A-27: Equipos y materiales para el predescerdado.									x	x	x	x
	A-28: Funciones del personal, instalación de materiales y organización del trabajo de predescerdado.									x	x	x	x
	A-29: Predescerdado de los vellones de vicuña.									x	x	x	x
9. INFORMACIÓN POBLACIONAL POST CAPTURA.	A-30: Organización de seguimiento post captura.										x	x	x
	A-31: Toma de datos o trabajo de campo.										x	x	x
	A-32: Sistematización, análisis y propuestas de medidas correctivas.												x
10. INFORME DE RESULTADOS Y EVALUACIÓN DE LA CAMPAÑA ANUAL DE APROVECHAMIENTO DE LA VICUÑA.	A-33: Elaboración del Informe Técnico de la Campaña de Aprovechamiento.												x
	A-34: Presentación de Resultados y Evaluación de la Campaña Anual de Aprovechamiento.												x
	A-35: Remisión formal del Informe de resultados.												x

Fuente: Elaboración propia con datos recopilados por *ACOFIVB*

Anexo 10. Matriz de diagnóstico (FODA)

Tema	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
1. CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN DE LA VICUÑA Y SU HÁBITAT.	• Se han desarrollado y se mejoran las capacidades básicas para realizar la estimación poblacional de vicuñas en las áreas de manejo de las CMV y ARCMV. • Las CMV han designado vigilantes comunales para fortalecer la protección de las vicuñas. • Los vigilantes comunales han sido acreditados por las CMV y reconocidos por la ANC, lo que garantiza su formación y compromiso. • Se ha observado un aumento en la población de vicuñas en las áreas de aprovechamiento gestionadas por las CMV y ARCMV.	• La existencia de un mercado del aprovechamiento sostenible de la vicuña fomenta su conservación. • El estado de conservación del hábitat de las vicuñas en algunas áreas de manejo de las ARCMV y CMV es favorable, lo que representa una oportunidad para su protección y como sitios de referencia en acciones de recuperación del hábitat. • El aprovechamiento de fibra en zonas sin manejo e inaccesibles disminuye la caza furtiva.	• Aún no se realizó la evaluación actual de la población de vicuñas a nivel nacional. • Baja disponibilidad de equipos, instrumentos y medios adecuados para el monitoreo de la vicuña y su hábitat, la estimación poblacional, el control y la vigilancia de las poblaciones de vicuña. • Existe una débil colaboración entre las ARCMV y sus CMV en la protección de las vicuñas. • No hay un protocolo claro ni medios efectivos para denunciar ilícitos contra las vicuñas. • Control inexistente sobre el problema de perros ferales que amenazan a las vicuñas. • Hay un débil entendimiento y socialización de las normas de protección de las vicuñas entre las ARCMV y CMV, incluidas las instituciones jurídicas (fiscalía) directamente involucradas. • Baja uniformidad en el tipo de denuncia de caza realizadas. • Falta de denuncias de caza furtiva por temor a represalias. • Débil capacidad operativa y logística de las instituciones públicas (DGBAP, POFOMA, FFAA, SERNAP GAM y GAD) para cumplir con tareas contra la caza furtiva y otros ilícitos contra la vicuña. • Insuficiente seguimiento a las denuncias y los procesos judiciales sobre la caza furtiva.	• La caza ilegal sigue siendo una amenaza constante para las vicuñas. • Existencia de mercados ilegales de la fibra de vicuña y sus derivados. • La competencia con el ganado doméstico, el sobrepastoreo de praderas naturales y la expansión de la frontera agrícola afectan negativamente el hábitat de las vicuñas. • Algunos proyectos estatales no consideran el hábitat de las vicuñas, como cercos para ganado que invaden áreas de pastoreo y la construcción de carreteras. • Las operaciones mineras contaminan el agua y degradan los ecosistemas donde habitan las vicuñas. • La sequía y otros efectos del cambio climático representan un desafío adicional para la supervivencia de las vicuñas.

Tema	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
2. MANEJO Y APROVECHAMIENTO SUSTENTABLE DE LA VICUÑA.	• Se cuenta con Lineamientos Técnicos para el Manejo de la vicuña y otros instrumentos que constituyen un marco técnico referencial, lo que proporciona una base sólida para las prácticas de manejo. • Eventualmente se tiene apoyo técnico por instituciones en la capacitación de la esquila mecánica para la mayoría de las Comunidades Manejadoras de Vicuñas. • Algunas ARCMV y CMV cuentan con equipamiento básico para el manejo de la vicuña, el cual facilita la programación de las esquilas. • El manejo y aprovechamiento de la fibra de vicuña es en silvestría y en su habitad • Innovación en mejores estrategias de arreo en algunas ARCMV y CMV, lo que demuestra una capacidad innovativa y adaptativa en el manejo. • Existencia de Técnicos Comunales Locales en varias ARCMV y CMV, constituye capacidades técnicas propias para el manejo de la vicuña, fortaleciendo la gestión comunitaria. • Resultados positivos en las CMV que siguen las pautas de los Lineamientos Técnicos quienes obtienen mejores resultados y aprovechan un volumen significativo de fibra de vicuña. • Apoyo técnico en Oruro. las ARCMV y CMV cuentan con el apoyo técnico del proyecto Vicuña de la GAD Oruro, lo que refuerza las capacidades locales y mejora la gestión.	• Incremento de la población de vicuñas en las áreas de aprovechamiento el cual contribuye a la sostenibilidad del aprovechamiento de la vicuña. • Incremento de la población de vicuñas en áreas sin aprovechamiento puede abrir nuevas oportunidades para la conservación y el aprovechamiento sostenible involucrando a nuevas comunidades. • Intercambio horizontal de las mejores prácticas e innovaciones entre las ARCMV y con los países vecinos, lo que puede enriquecer las estrategias de manejo, aprovechamiento y conservación. • Desarrollo tecnológico, el avance en tecnologías como GPS, cartografía en línea y aplicaciones móviles puede ser aplicado en el manejo de la vicuña, mejorando la gestión de datos y la toma de decisiones. • Hay capacidades técnicas en esquila mecanizada que deben ser aprovechadas para formar nuevos técnicos comunales. • Los ingresos económicos son una oportunidad para invertir en equipamiento y/o fortalecimiento de las CMV y ARCMV. • Acceso a instituciones públicas y ONGs y otros para fortalecer las capacidades técnicas del manejo de la vicuña. • Valorar a profesionales propios de nuestras CMV y ARCMV. • Acceso a servicios en esquila mecánica renumerado.	• Insuficiencia de equipos de captura en algunas de las CMV, lo que limita la efectividad del aprovechamiento de la vicuña. • Debilidades en el seguimiento poblacional pre captura que deriva en el bajo número de animales y bajo volumen de fibra aprovechada. • Baja tasa de captura (14%) y esquila (10%) de la vicuña sobre el total de la población, debido a la falta de desarrollo de nuevas técnicas de arreo y captura. • Falta de técnicas de arreo adecuadas para las poblaciones de vicuñas en zonas montañosas de difícil acceso. • Debilidades y falta de capacitación en el manipuleo de la vicuña, en algunas CMV, lo que puede resultar en prácticas inadecuadas. • Falta de cumplimiento de los criterios técnicos para la selección de vicuñas aptas para esquila. • Débil manejo de criterios de bienestar animal en algunas ARCMV, y CMV durante la captura y la esquila, lo que puede comprometer la salud de las vicuñas. • Falta un sistema de rotación anual o multianual de los sitios de arreo, captura y esquila. • Deficiencia en el manejo de registros de datos en la esquila, el manejo del vellón y el predescerdado en algunas ARCMV Y CMV, lo que dificulta la elaboración de los informes de resultados. • Falta de Protocolo para el manejo de los individuos muertos por accidente, lo que genera problemas sociales sobre el destino de su fibra y de su carcaza. • Conflictos entre algunas comunidades vecinas por el recurso vicuña, lo que deriva en obstaculizaciones mutuas durante el arreo de la vicuña, afectando la colaboración y la gestión sostenible. • Baja participación social en el arreo, la captura y la esquila ocasionada por la migración social hacia las ciudades y por la demora en la venta y concretización de los beneficios económicos, lo que desincentiva a las comunidades. • Deficiencia de criterio técnico de algunas CMV, en la instalación de infraestructura de captura de vicuñas, en especial en el corral de encierre. • Liberación individualmente a las vicuñas después de ser esquiladas en algunas CMV. • Repetición permanente de los mismos sitios de captura, año tras año en algunas CMV. • Rechazo a la fiscalización de la esquila, con fines de esquilar vicuñas no aptas para la esquila, el algunas CMV. • Se sigue esquilando con tijera, el XX% de las CMV aún usas esta técnica de esquila. • Falta de actualización de la normativa e instrumentos de manejo de la vicuña • Falta de capacitación y formación permanente, en criterios de manejo de la vicuña.	• Aumento en la incidencia de enfermedades en las poblaciones de vicuña (Sarna, Caspa, Parásitos externos, internos y otros) debido a contagios originados fuera de las áreas de aprovechamiento. • Falta de una Estrategia Nacional de sanidad animal, que impide la gestión integral de la sanidad animal de la fauna silvestre (incluyendo vicuñas) y las especies domésticas representa un riesgo para las poblaciones de vicuña. • Efectos del cambio climático, especialmente los cambios repentinos en el clima amenazan la estabilidad de las poblaciones de vicuñas sujetas a su aprovechamiento durante los arreos y capturas. • Impacto negativo del cambio climático en las praderas naturales y en las fuentes de agua, alterando la dinámica poblacional de las vicuñas en las áreas de aprovechamiento. • Existencia de algunas enfermedades que afectan a la vicuña como Sarna, Caspa y parásitos externos e internos. Enfermedades en poblaciones de vicuñas: Algunas comunidades enfrentan problemas de salud en sus vicuñas, incluyendo parásitos externos y caspa. • Desintegración de grupos familiar de vicuñas, ocasionados por liberar individualmente a las vicuñas después de ser esquiladas. El incumplimiento a los lineamientos técnicos ocasiona mortalidad de las vicuñas. • Uso excesivo de motorizados en el arreo, que pueden ocasionar muerte por estrés.

Tema	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
3. COMERCIALIZACIÓN DE LA FIBRA DE VICUÑA Y VALOR AGREGADO	• Sistema centralizado y nacional para la comercialización de la fibra de vicuña boliviana. • Mayor capacidad de negociación frente a los compradores. • Venta de la totalidad del lote ofertado. • Calidad superior del vellón de fibra de vicuña boliviana en longitud, limpieza y acondicionamiento en comparación con las comunidades de Perú y Argentina. • Avances en el valor agregado, con una oferta de fibra de vicuña predescerdada manualmente al 10%. • Facilidades logísticas por la venta total del lote anual. • Reducción del costo operativo por un solo trámite. • Mayores beneficios económicos para nuestras comunidades al vender al mercado internacional la totalidad de la fibra de vicuña en un solo lote. • Oferta permanente de fibra de vicuña boliviana, ya que las ARCMV aprovechan la fibra de vicuña todos los años. • Clientes destacados, incluyendo dos de las mayores empresas internacionales compradoras de fibra de vicuña.	• Diversidad de subespecies de vicuña (norteña, centro y sureña) que presentan varias tonalidades de color, diversificando la oferta. • Interés de las empresas compradoras en fibra seleccionada por longitud de la mecha, lo que puede incrementar el precio. • Potencial para duplicar la oferta de volumen de fibra de vicuña gracias al crecimiento de la población de vicuñas. • Desarrollo del mercado nacional interesado en fibra de vicuña obtenida legalmente. • Inexistencia de fibra sustituta para la fibra de vicuña, sin evidencias de reemplazo por fibra sintética. • Mantenimiento del alto valor económico de la fibra de vicuña debido a sus características particulares. • Demanda de fibra seleccionada por colores por parte de las empresas internacionales, lo que aumentará su precio. • Demanda de fibra por parte de los artesanos nacionales. • Interés en fibra seleccionada por mayor longitud para obtener un mejor precio (Pelama Chubut).	• Persistencia de fallas, omisiones y errores en los informes de las CMV y ARCMV, lo que retrasa la obtención del certificado CAF. • Falta de reglamento legal y técnico específico para la comercialización de la fibra de vicuña, lo que ha permitido vulnerar la decisión de las comunidades y cuestionar la última venta. • Ausencia de una estrategia comercial para aumentar el precio de la fibra. • Falta de estudios o sondeos de nuevos mercados y clientes. • Carencia de promoción de la fibra de vicuña boliviana en el mercado internacional. • Falta de implementación de la selección de la fibra de vicuña por tonalidades de color. • Debilidades en el manejo técnico del vellón en algunas CMV (partes de Oruro), lo que afecta la calidad del predescerdado. • Incumplimiento del mínimo de longitud requerido para la esquila de la fibra de vicuña en algunas CMV, comprometiendo su calidad. • Entrega de fibra corta (menos de 2,5 cm) por algunas CMV, lo que es rechazado por los compradores. • Ausencia de una propuesta de factibilidad técnica y económica que oriente el desarrollo del valor agregado de la fibra de vicuña boliviana. • El tipo de trámite de la Marca Vicuña desincentiva obtener nuevos clientes en el mercado internacional. • Acceso limitado de las comunidades de base a la información sobre el proceso de comercialización y la distribución de los recursos provenientes de la venta de la fibra de vicuña.	• Burocracia en los trámites de exportación, como la baja del registro exportador por parte de Aduana si no se realiza una operación en un año, o la solicitud frecuente de actualización de documentación por parte de Impuestos. • Existencia de un fuerte mercado ilegal de fibra y textiles de vicuña elaborados con fibra procedente de la caza furtiva en las ciudades de La Paz y El Alto, entre otros lugares. • Precios equivalentes al mercado ilegal ofrecidos por artesanos locales o el mercado nacional para la fibra obtenida de manera sostenible y completamente legal. • Competencia con mayor volumen, precios más bajos y otras facilidades comerciales ofrecidas por Argentina y Perú. • Número reducido de empresas compradoras. • Falta de una industria nacional (estatal o privada) para el valor agregado mediante el procesamiento industrial de la fibra de vicuña.

Tema	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
4. FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES COMUNITARIAS (CMV, ARCMV Y ANMV) PARA LA CONSERVACIÓN Y APROVECHAMIENTO SUSTENTABLE DE LA VICUÑA.	• Con el paso de los años, algunas de las CMV se han consolidado, están fortalecidas y están operando de manera más eficiente y sólida. • Las ARCMV, a través de la ANMV por diversos convenios con instituciones no gubernamentales. brindan apoyo a las CMV, proporcionando equipamiento como esquiladoras, motocicletas y capacitación, entre otros. • Las CMV, ARCMV y ANMV forman una estructura organizativa estable, consolidada, legitimada y reconocida nacional e internacional. • Algunas CMV y ARCMV cuentan con personal capacitado para llevar a cabo el proceso de aprovechamiento de las vicuñas, incluyendo arreo, captura, esquila y esquila mecánica, así como la ANMV. • Algunas CMV, ARCMV tienen infraestructura implementada gracias a la Cooperación Internacional. • Implementación de infraestructura y equipamiento del Centro Piloto de operaciones de la vicuña de GAD Oruro para las CMV.	• La organización vicuñera goza de reconocimiento y legitimidad a nivel comunal, regional y nacional. • La estructura organizativa de los manejadores de vicuña en Bolivia es valorada y reconocida a nivel internacional. • El modelo boliviano para el aprovechamiento y comercialización de la fibra de vicuña es único y cuenta con respaldo legal. • Existen instituciones de cooperación que apoyan el fortalecimiento de la organización, desde la ANMV hasta las ARCMV y las CMV. • Hay un creciente interés por parte de instituciones de cooperación, académicas y otras, en firmar acuerdos con la ACOFIVB para apoyar la conservación y el aprovechamiento de las vicuñas, así como el fortalecimiento de la organización.	• Algunas ARCMV aún no cuentan con personería jurídica vigente, esto incluye a la ANMV. • Existe insuficiente apoyo y reconocimiento de la estructura y funciones de las CMV por parte de algunas autoridades comunales originarias, quieren usurpar las funciones del directorio CMV, en algunos casos interfiriendo negativamente en el manejo de la vicuña. • En ciertas regiones, el respaldo a las CMV por parte de la ARCMV y la ANMV es limitado. • No todos los dirigentes elegidos en las directivas de las CMV, ARCMV y ANMV cumplen con las funciones y mandatos asignados. • Existen problemas de comunicación y coordinación oportuna dentro de las CMV, así como entre las CMV y las ARCMV, y entre la ARCMV y la ANMV. Esto se ve agravado por la falta de acceso a señal de celular en algunas zonas. • Pérdida de activos debido a la inadecuada administración y manipulación del equipo, lo que puede generar costos adicionales y reducir la eficiencia operativa en algunas CMV y ARCMV. • Persisten dificultades para el correcto y oportuno llenado de la documentación relacionada con el aprovechamiento y comercialización de la fibra de vicuñas, como las Actas de Esquila. • Los vigilantes comunales carecen de los medios y la seguridad necesarios para cumplir sus funciones de control y monitoreo de las vicuñas, así como del apoyo oportuno de las autoridades competentes. • Se ha observado una pérdida de motivación entre los socios para participar en las actividades de las CMV debido a la demora en la entrega de los beneficios de la comercialización de la fibra de vicuñas, por dificultades burocráticas en la comercialización.	• Las instituciones del Estado no siempre están alineadas ni respaldan adecuadamente a la organización de los manejadores de vicuñas; en cambio, se inclinan a favorecen a empresas u otros sectores. • No todas las autoridades estatales están informadas ni reconocen la estructura organizativa de los manejadores de vicuñas (CMV, ARCMV y ANMV) como la única facultada para la comercialización de la fibra de vicuña. • Existe el riesgo de que se comercialice la fibra de vicuña excluyendo a la organización establecida, lo que podría desestabilizar la estructura organizativa existente. • La falta de apoyo de las autoridades a la estructura organizativa de las CMV, ARCMV y ANMV contraviene lo establecido en la normativa y sus competencias. • Hay una falta de información sobre el destino y uso de los fondos transferidos por cada comercialización de la fibra de vicuña a las instancias del Estado (Viceministerio, SERNAP, Gobernaciones y Municipios). • Se demandan requisitos por parte de las autoridades competentes (DGBAP) que afectan el aprovechamiento de las vicuñas y la comercialización de la fibra, los cuales no se ajustan a la normativa vigente ni a la realidad (por ejemplo, la reinscripción de las CMV). • En algunas CMV, las autoridades originarias no colaboran con los responsables de las CMV y muestran más interés en los recursos disponibles. • Caza furtiva en las CMV afecta a la conservación y aprovechamiento sustentable de la vicuña. • Invasión de territorio en algunas CMV. • La minería ilegal contaminación y perturbación del hábitat de las vicuñas operaciones mineras y otras especies de la fauna silvestre.

Tema	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
5. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LAS INSTANCIAS DEL ESTADO (AUTORIDAD NACIONAL, DEPARTAMENTAL, MUNICIPIOS Y SERNAP) PARA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE MANEJO.	• La asistencia y el asesoramiento técnico a las CMV han sido fortalecidos por el compromiso de algunas Gobernaciones y Municipios. • El GAD de Oruro lidera un proyecto departamental ejemplar de apoyo al manejo de la vicuña. • Diversos municipios, como Villazón, Colcha K, Tomave y Malla, brindan un apoyo constante y significativo al manejo de la vicuña. • La capacidad de fiscalización de los arreos, capturas y esquilas ha mejorado gracias a la colaboración de instituciones como el GAD, GAM, SERNAP y DGBAP. • La participación de algunas autoridades gubernamentales en parte de las actividades del aprovechamiento de la fibra de vicuña demuestra un respaldo institucional. • Mayor seguimiento del VMABCCGDF al trabajo de las CMV, ARCMV y ANMV.	• La normativa sobre el manejo de la vicuña incluye a la VMABCCGDF, GAD, GAM y SERNAP dentro del marco institucional estatal, proporcionando una base sólida para la gestión coordinada. • Algunas GAD muestran predisposición para apoyar activamente el manejo de la vicuña, lo que abre oportunidades para colaboraciones efectivas. • La Gobernación de Oruro ha invertido en la construcción de un centro de operación en un lugar estratégico, facilitando condiciones de infraestructura para el aprovechamiento sostenible de la fibra de vicuña.	• Insuficiente asignación de recursos económicos en el Plan Operativo Anual para el área de medio ambiente, específicamente para el manejo de la vicuña en las instituciones estatales. • Insuficiente inversión en equipos y materiales por parte de las entidades estatales de apoyo a las CMV y ARCMV. • Insuficiente acceso de información del trabajo de las entidades del Estado respecto al aporte económico que realizan las comunidades manejadoras de vicuña al VMABCCGDF, GAD, SERNAP, y GAM. • Insuficiente apoyo en capacitación y equipamiento a las CMV por parte de las entidades estatales. • Insuficiente conocimiento y experiencia de los técnicos de la GAD y GAM en el manejo de vicuñas y apoyo a las comunidades. • Insuficiente coordinación y apoyo de las gobernaciones durante el aprovechamiento de la vicuña. • Débil aplicación de la normativa estatal referente al aprovechamiento sostenible de la vicuña.	• Restricciones presupuestarias en las GAM y GAD afectan la designación adecuada de funcionarios en el área de manejo de la vicuña. • Inestabilidad en la permanencia funcionarios públicos en las gobernaciones, que incluye a los técnicos en manejo de la vicuña, lo que dificulta la continuidad de los proyectos. • Débil conocimiento y baja priorización del manejo de la vicuña por parte de las entidades del Estado, limitando la efectividad de las iniciativas de conservación.

Tema	Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
6. INVESTIGACIÓN, GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y COMUNICACIÓN.	• Se han establecido convenios con la Universidad Pública del El Alto y la Universidad Técnica de Oruro para colaborar en el manejo de la vicuña. • Las comunidades muestran interés en desarrollar investigaciones sobre el hábitat de las vicuñas, especialmente en relación con el forraje y el agua. • Algunas comunidades demandan la implementación de técnicas más efectivas de arreo y captura, así como nuevas técnicas de esquila y sanidad de las vicuñas. • Se han logrado avances en la aplicación de investigaciones, como el desarrollo de un protocolo para atender vicuñas con sarna durante el aprovechamiento. • Existe información sistematizada sobre varios aspectos clave del manejo de la vicuña. • Se cuenta con una memoria institucional sobre el manejo de la vicuña. • El manejo de las vicuñas en Bolivia se realiza sobre poblaciones totalmente silvestres, es una actividad principalmente comunitaria con un fuerte involucramiento y protagonismo de las comunidades.	• Existe una coordinación inicial entre entidades gubernamentales, académicas y ONGs para desarrollar proyectos de investigación sobre el hábitat de la vicuña (praderas, bofedales). • Se dispone de información técnica sobre el desarrollo de los componentes del manejo y aprovechamiento de la vicuña en el VMABCCGDF, las GAD, el SERNAP y la ANMV. • Hay grupos de activistas y una opinión pública sensibilizada sobre el trato de los animales domésticos y silvestres. • La prensa y las redes sociales responden rápidamente a las denuncias de caza furtiva de animales silvestres en general y de la vicuña en particular.	• Falta de estudios aplicados sobre praderas nativas, vicuñas, agua y especies domésticas que comparten el hábitat. Así como la genética de poblaciones. • Ausencia de caracterización de las praderas nativas, hábitat de las vicuñas. • Insuficiente información, sensibilización y concientización de la sociedad civil sobre las ventajas, desafíos y avances en la conservación de la vicuña, así como los beneficios para la biodiversidad y las familias de las comunidades.	• Carencia de campañas de difusión sobre el problema de la caza furtiva y el comercio ilegal de los derivados de la vicuña. • Las familias ganaderas reportan perjuicios para su ganado debido a la competencia con las vicuñas, generando una opinión contraria hacia la fauna silvestre. • Los efectos del cambio climático, como las sequías, afectan el hábitat de las vicuñas y los animales domésticos, requiriendo investigaciones sobre mitigación y alternativas de adaptación climática. • Existe un mercado nacional de productos textiles con fibra procedente de caza furtiva, cuyos consumidores al parecer no conocen y no están conscientes que tienen una vinculación negativa con esta problemática.

Fuente: Elaboración propia con datos recopilados por *ACOFIVB*

Anexo 11. Presupuesto por Linea Estrategica

LÍNEA ESTRATÉGICA 1: CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN DE LA VICUÑA Y SU HÁBITAT.	
Asistencia Técnica	28.000
Edición y Publicación	42.000
Equipos para las ARCMV (largavistas, materiales)	36.000
Estudios de Pre-inversión	60.000
Gastos Operativos (Viáticos, Hospedaje)	25.500
Materiales	40.500
Reuniones de Seguimiento	14.400
Reuniones Departamentales	40.000
Reuniones Multisectoriales	12.000
Reuniones Nacionales	70.000
Servicios profesionales	1.440.000
Talleres de Capacitación	32.000
Talleres de Capacitación (Monitoreo y Evaluación)	8.400
Suma de COSTO en (Bs)	**1.848.800**

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: MANEJO Y APROVECHAMIENTO SUSTENTABLE DE LA VICUÑA.	
Materiales (Impresiones y fotocopias)	5.000
Producción audiovisual	20.000
Reuniones Nacionales	75.000
Servicios profesionales	340.000
Talleres de Capacitación (Alimentación, Hospedaje y Transporte)	18.000
Talleres de Capacitación (Monitoreo y Evaluación)	30.000
Reuniones Interinstitucionales	91.000
Suma de COSTO en (Bs)	**579.000**

LÍNEA ESTRATÉGICA 3: COMERCIALIZACIÓN DE LA FIBRA DE VICUÑA Y VALOR AGREGADO	
Alquiler de Cloud Hosting (4 años)	20.000
Consulto para estudio de mercado	56.000
Consultor	364.000
Consultor diseño de Plan de fidelización	28.000
Consultor diseño de Plan de promoción	28.000
Consultor para diseño de boletín	20.000
Consultora	60.000
Diseño de aplicación	50.000
Evento Internacional	70.000
Gastos Operativos (Viáticos, Hospedaje).	54.000
Impresión Calendario	6.000
Impresión de certificados	6.000
Materiales	17.000
Publicaciones Digital	3.000
Reuniones Internas	22.500
Reuniones Nacionales	20.000
Reuniones técnicas con VMABCCGDF	9.000
Taller de validación	3.000
Taller Departamental	36.000
Suma de COSTO en (Bs)	**872.500**

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES COMUNITARIAS DE LAS CMV, ARCMV Y ANMV, PARA LA CONSERVACIÓN Y APROVECHAMIENTO SUSTENTABLE DE LA VICUÑA.	
Asistencia Técnica	385.000
Asistencia técnica Diseño Boletín informativo	12.000
Asistencia técnica legal	36.000
Costo Tramites	10.000
Elaboración Boletín Informativo	25.000
Encuentro Internacional Presencial	70.000
Especialista en recaudación de fondos	20.000
Gastos Operativos (Viáticos, Hospedaje)	198.500
Materiales	25.000
Reunión Nacional	15.000
Reuniones Departamentales	20.000
Reuniones Internacionales Presenciales	60.000
Reuniones Internas	89.500
Talleres de Capacitación (actualización de reglamento)	96.000
Talleres de Capacitación (archivo nacional)	4.000
Talleres de Capacitación (en fortalecimiento de habilidades de gestión)	4.000
Suma de COSTO en (Bs)	**1.070.000**

LÍNEA ESTRATÉGICA 5: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LAS INSTANCIAS DEL ESTADO (AUTORIDAD NACIONAL, DEPARTAMENTAL, MUNICIPIOS Y SERNAP) PARA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE MANEJO.	
Consultor	14.000
Gastos Operativos (Viáticos, Hospedaje)	9.000
Materiales	1.200
Reuniones Internas	8.500
Reuniones con Municipios	36.000
Suma de COSTO en (Bs)	**68.700**

LÍNEA ESTRATÉGICA 6: INVESTIGACIÓN, GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y COMUNICACIÓN.	
Asistencia Técnica	71.000
Consultor	140.000
Consultor para comunicación	24.000
Consultor para diseño en Línea	24.000
Consultor para plataforma virtual	16.000
Diseño de boletín	25.000
Materiales (Impresiones y fotocopias)	3.600
Reuniones Internas	20.000
Reuniones Nacionales	30.000
Taller de Capacitación (Desarrollo de actividades)	6.000
Taller de capacitación (estrategias de comunicación)	1.500
Taller de capacitación (intercambiar conocimientos)	5.000
Desarrollo de investigaciones	100.000
Suma de COSTO en (Bs)	**466.100**
TOTAL GENERAL: Presupuesto por Linea Estrategica.	**4.905.100**

RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA VMABCCGDF Nº 067 /25

La Paz, 26 MAY 2025

VISTOS Y CONSIDERANDO

Que, el numeral 6 del artículo 9 de la Constitución Política del Estado determina como fin y función esencial del Estado, el promover y garantizar el aprovechamiento responsable y planificado de los recursos naturales y la conservación del medio ambiente, para el bienestar de las generaciones actuales y futuras.

Que, el numeral 17 del artículo 30 de la Constitución Política del Estado, dictamina que los miembros de los pueblos indígena originarios campesinos gozan del derecho al uso y aprovechamiento exclusivo de los recursos naturales renovables existentes en su territorio sin perjuicio de los derechos legítimamente adquiridos por terceros

Que, el parágrafo I de su artículo 348 de la Constitución Política del Estado señala a la biodiversidad como recurso natural y de esa forma, el parágrafo I de su artículo 380 determina que, los recursos naturales renovables se aprovecharan de manera sustentable, respetando las características y el valor natural de cada ecosistema.

Que, en esa línea, el artículo 358 de la máxima norma del ordenamiento jurídico nacional refiere que los derechos de uso y aprovechamiento sobre los recursos naturales deberán sujetarse a lo establecido en la Constitución y en la Ley. Estos derechos estarán sujetos a control periódico del cumplimiento de las regulaciones técnicas, económicas y ambientales. El incumplimiento de la Ley dará lugar a la reversión o anulación de los derechos de uso y aprovechamiento.

Que el parágrafo I, del artículo 381 de la CPE, dispone que las especies nativas de origen animal y vegetal son patrimonio natural, debiendo el Estado establecer las medidas necesarias para su conservación, aprovechamiento y desarrollo.

Que, la Ley Nº 071 de 21 de diciembre de 2010, Ley de Derechos de la Madre Tierra, en el numeral 2 de su artículo 8, define como obligación del Estado Plurinacional; desarrollar formas de producción y patrones de consumo equilibrados para la satisfacción de las necesidades del pueblo boliviano para el Vivir Bien, salvaguardando las capacidades regenerativas y la integridad de los ciclos, procesos y equilibrios vitales de la Madre Tierra.

Que, la Ley Nº 300 de 15 de octubre de 2012, Ley Marco de la Madre Tierra y Desarrollo Integral para Vivir Bien. El numeral 6, del artículo 5 de la Ley Nº 300, define al aprovechamiento como la utilización de los productos de los componentes de la Madre Tierra por personas individuales y colectivas para el desarrollo integral, con fines de interés público y/o comercial, autorizados por el Estado Plurinacional de Bolivia en armonía y equilibrio con la Madre Tierra.

Que, el numeral 5., del artículo 16 de la Ley Nº 300, determina como aspecto para garantizar el sostenimiento de las capacidades de regeneración de la Madre Tierra: la gestión, uso y aprovechamiento de los componentes renovables de la Madre Tierra, debe garantizar que la velocidad de reposición de dichos componentes sea igual o mayor a su velocidad de agotamiento.

Que, la Ley Nº 1333 de 27 de abril de 1992, Ley de Medio Ambiente, según lo dispuesto en su artículo 1, tiene por objeto la protección y conservación del medio ambiente y los recursos naturales, regulando las acciones del hombre con relación a la naturaleza y

BICENTENARIO DE BOLIVIA
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y AGUA

promoviendo el desarrollo sostenible con la finalidad de mejorar la calidad de vida de la población.

Que, el artículo 54 de esta disposición legal, determina como deber del Estado el promover y apoyar el manejo de la fauna y flora silvestres, en base a información técnica, científica y económica, con el objeto de hacer un uso sostenible de las especies autorizadas para su aprovechamiento.

Que, en la misma línea, la norma legal antes referida, señala que el Estado debe promover programas de desarrollo a favor de las comunidades que tradicionalmente aprovechan los recursos de flora y fauna con fines de subsistencia, a modo de evitar su depredación y alcanzar su uso sostenible.

Que, la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestre – CITES, el Estado Plurinacional de Bolivia suscribió y ratificó la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestre - CITES, el 3 de Marzo de 1973, que entró en vigencia a partir del 4 de octubre de 1979, mediante Decreto Ley Nº 16464 del 17 de mayo de 1979, que posteriormente fue elevado a rango de Ley mediante Ley Nº 1255 de 5 de julio de 1991.

Que, con la ratificación de esta Convención Internacional, el Estado se obliga a cumplir las disposiciones emanadas de ésta, la cual contiene directrices y lineamientos relacionados con el comercio de especies de la vida silvestre incluidas en los Apéndices, 1, 11 y 11, los cuales deben ser observados para la autorización de su aprovechamiento.

Que, el Decreto Supremo - DS Nº 25458 de 21 de julio de 1999, ratifica la Veda General e Indefinida establecida en el Decreto Supremo Nº 22641 de 8 de marzo de 1990.

Que, el Decreto Supremo Nº 25458, ratificó el Régimen de Veda, modificando los artículos 4 y 5 del D.S. Nº 22641, permitiendo el uso sostenible de algunas especies de la vida silvestre.

Que, el Decreto Supremo Nº 3048, de 11 de enero de 2017, sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Flora y Fauna Silvestre.

Que, el parágrafo 1, del artículo 9 del D.S. Nº 3048, determina que el aprovechamiento y consumo nacional de especímenes de la vida silvestre, se sujeta a la Veda General e Indefinida.

Que, el artículo 10 del D.S. Nº 3048, se exceptúa la veda general e indefinida, para el comercio nacional de vida silvestre de cumplirse las siguientes condiciones:

a) Se acredite que los especímenes involucrados provengan de actividades de aprovechamiento y/o manejo sustentable de la vida silvestre, debidamente autorizados mediante resolución expresa, en función de Planes de Manejo y/o Estudios, por los que se tenga certeza que el aprovechamiento de la especie, no pondrá en riesgo la población de la misma.
b) Se base en cupos nacionales autorizados.
e) Se base en un Dictamen de Extracción No Perjudicial - DENP para especies enlistadas en
el Apéndice 11 de la Convención sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestre.

Que, el Decreto Supremo Nº 4857 de 06 de enero de 2023, Estructura Organizativa del Órgano Ejecutivo del Estado Plurinacional, en el inciso a) del artículo 93 del Decreto del epígrafe, señala como atribución del Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal el formular e implementar políticas generales, planes, programas y proyectos para el aprovechamiento sustentable de la biodiversidad, el uso sostenible de los recursos naturales, protección y conservación del

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVA"
- Calle Potosí esq. Ayacucho No. 438, edificio Casa Grande del Pueblo, Piso 18
- Av. 14 de Septiembre No. 5397, esq. Calle 8 Obrajes
Télefono.: 591-2-2119966, 2118582

medio ambiente, y los recursos hídricos articulados con los procesos productivos y el desarrollo social y tecnológico.

Que, en esa línea, el inciso d) del apartado jurídico referido supra instaura que, en el marco de las atribuciones establecidas en la legislación ambiental, el Viceministerio de Medio Ambiente Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal, ejerce las funciones de Autoridad Ambiental Competente Nacional - AACN.

Que, complementariamente, el D.S. Nº 4857 determina en el inciso j) de su artículo 15 que, son funciones comunes de los Viceministerios del Estado Plurinacional; emitir las resoluciones administrativas necesarias para el cumplimiento de sus funciones.

Que el D.S. No. 0385 17 de diciembre de 2009, en su artículo 6°.- (Autoridad Nacional Competente), establece que, el Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad y Cambios Climáticos, se constituye en la Autoridad Nacional Competente para regular la conservación y el aprovechamiento sustentable de la vicuña y coordinar las acciones en el nivel internacional, nacional, departamental, municipal, regional y con las naciones y pueblos indígena originario campesinos, en el marco del Programa Nacional para la Conservación y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña.

CONSIDERANDO:

Que, es necesario contar con el "Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña del Estado Plurinacional de Bolivia 2025 - 2029", siendo que se constituye en una herramienta de trabajo para la Asociación Nacional de Manejadores de la Vicuña (ANMV), las Asociaciones Regionales Manejadoras de Vicuña (ARCMV) y las Comunidades Manejadoras de la Vicuña, (CMV), para la gestión integral y aprovechamiento sustentable de la vicuña.

Que, el objetivo es consolidar la conservación, el manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña y su hábitat en Bolivia, mejorando las estrategias de conservación en áreas con y sin aprovechamiento, mediante el fortalecimiento de las capacidades técnicas y organizativas de las comunidades y las organizaciones sociales, así como las capacidades institucionales del Estado.

Que, entre los objetivos específicos se tiene optimizar las estrategias de conservación de las poblaciones de vicuñas y su hábitat en áreas con aprovechamiento y en las áreas protegidas donde se encuentra la especie, e incorporar acciones de conservación en áreas sin aprovechamiento, mediante la actualización de la información sobre la población, estructura y distribución de vicuñas a nivel nacional con la participación de los actores competentes clave, tanto institucionales como comunitarios.

Que, el objetivo específico 2: es Optimizar el manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña mediante la implementación de un mecanismo interinstitucional de asistencia técnica in situ, mejorando y fortaleciendo las capacidades técnicas de las CMV y ARCMV con un enfoque de bienestar animal y el acceso al equipamiento necesario para asegurar una obtención eficiente y sostenible de la fibra de vicuña.

Que, el objetivo específico 3: Mejorar y optimizar el proceso de comercialización de la fibra de vicuña, mediante una calendarización eficiente y fortaleciendo las capacidades de las CMV y ARCMV en la gestión de información y documentación. Asimismo, mediante la elaboración de un reglamento legal-técnico y la implementación de una comunicación periódica y permanente.

BICENTENARIO DE BOLIVIA
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y AGUA

Que, el objetivo específico 4: Fortalecer las capacidades organizativas de las CMV, ARCMV y ANMV para la conservación y aprovechamiento sustentable de la vicuña, mediante la mejora organizacional, el fortalecimiento de relaciones con instituciones estatales y entidades socio-territoriales nacionales y el posicionamiento internacional del modelo boliviano de manejo comunitario.

Que, el objetivo específico 5: Fortalecer a los Gobiernos Autónomos Departamentales y Gobiernos Autónomos Municipales para implementar el Plan Nacional de Manejo de la vicuña de manera eficiente y coordinada, mediante la definición de actividades, evaluación de necesidades y gestión de recursos.

Que, el objetivo específico 6: Fortalecer las capacidades de las instituciones y comunidades para el manejo de la vicuña mediante el desarrollo de investigaciones clave, la integración de la conservación en currículos universitarios, y la promoción de investigaciones en temas como praderas nativas, agua, sanidad animal y valor agregado, a través de la implementación de un Plan de Investigación, la gestión de recursos económicos, la sistematización y difusión de mejores prácticas, la capacitación de los miembros de las organizaciones y mejorando la comunicación interna y externa.

Que entre las Líneas de Acción, el "Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña en el Estado Plurinacional de Bolivia 2025-2029", para su aprobación cuenta con los siguientes Líneas de Acción: Conservación, protección de la vicuña y su hábitat.

Que, el Manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña, en cuanto al manejo y aprovechamiento sustentable de la vicuña, las CMV y ARCMV cuentan con Lineamientos Técnicos y equipos de esquila proporcionados por ACOFIVB y WCS, lo que mejora la eficiencia del manejo de vicuñas. La innovación en estrategias de arreo y la existencia de Técnicos Comunales Locales fortalecen la gestión comunitaria. Sin embargo, hay insuficiencia de equipos de captura y debilidades en el seguimiento poblacional, lo que limita la efectividad del aprovechamiento. La baja tasa de captura y esquila, junto con la falta de técnicas adecuadas y capacitación, afectan negativamente el proceso. Las oportunidades incluyen el incremento poblacional de vicuñas y el intercambio de mejores prácticas con países vecinos. El desarrollo tecnológico también puede mejorar la gestión. Las amenazas incluyen el aumento de enfermedades, la falta de una Estrategia Nacional de sanidad animal y los efectos del cambio climático, que impactan negativamente en las praderas naturales y las fuentes de agua, afectando la estabilidad de las poblaciones de vicuñas.

Que, la comercialización de la fibra de vicuña y valor agregado, en cuanto a la comercialización de la fibra de vicuña y valor agregado, el sistema centralizado para la comercialización de la fibra de vicuña boliviana permite una mayor capacidad de negociación y facilita la venta de la totalidad del lote, destacando la calidad superior del vellón en comparación con Perú y Argentina. Las facilidades logísticas y la oferta permanente de fibra, junto con clientes destacados, son fortalezas clave. Sin embargo, persisten debilidades como errores en los informes, falta de reglamento específico, y ausencia de una estrategia comercial y promoción internacional. Las oportunidades incluyen la diversidad de ecotipos de vicuña, el interés de empresas en fibra seleccionada por longitud, y el potencial para duplicar la oferta gracias al crecimiento poblacional. Las amenazas abarcan la existencia de un mercado ilegal de fibra, competencia de Argentina y Perú y la falta de una industria nacional para el valor agregado.

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVA"
- Calle Potosí esq. Ayacucho No. 438, edificio Casa Grande del Pueblo, Piso 18
- Av. 14 de Septiembre No. 5397, esq. Calle 8 Obrajes
Télefono.: 591-2-2119966, 2118582

Que, el fortalecimiento institucional de las instancias del Estado, con respecto al fortalecimiento institucional de las instancias del Estado (Autoridad Nacional, Departamental, Municipios y SERNAP) para para la implementación del Plan Nacional de Manejo, la asistencia técnica a las CMV ha mejorado gracias al compromiso de algunas Gobernaciones y Municipios, destacando el proyecto ejemplar del GAD de Oruro. Municipios como Villazón, Colcha K, Tomave y Malla brindan apoyo constante, y la fiscalización de las actividades ha mejorado con la colaboración de instituciones como el GAD, GAM, SERNAP y DGBAP. Sin embargo, hay insuficiente asignación de recursos económicos y deficiencias en la administración de activos y recursos. La falta de capacitación y equipamiento adecuado, junto con la insuficiente coordinación y apoyo de las gobernaciones, son problemas persistentes. A nivel de oportunidades, la normativa vigente proporciona una base sólida para la gestión coordinada, y algunas GAD muestran predisposición para apoyar activamente el manejo de la vicuña. Las amenazas incluyen restricciones presupuestarias, inestabilidad en la permanencia de funcionarios públicos.

Que, la investigación, gestión del conocimiento y comunicación, en cuanto a la investigación, gestión del conocimiento y comunicación, se han establecido convenios con universidades para colaborar en el manejo de la vicuña, y las comunidades muestran interés en investigar su hábitat y mejorar técnicas de arreo y esquila. Se ha logrado avances en la aplicación de investigaciones y se cuenta con información sistematizada y una memoria institucional. El manejo de vicuñas en Bolivia es comunitario y sobre poblaciones silvestres. Sin embargo, faltan estudios aplicados sobre praderas nativas y acceso a información sobre la comercialización de la fibra. También hay carencia de campañas contra la caza furtiva. Las oportunidades incluyen la coordinación inicial para proyectos de investigación y la disponibilidad de información técnica. La opinión pública está sensibilizada sobre el trato de animales, y la prensa responde rápidamente a denuncias de caza furtiva. Las amenazas incluyen la competencia con el ganado doméstico, efectos del cambio climático, pérdida de conocimiento por falta de documentación y consumo de productos de caza furtiva sin conocimiento del problema.

Que, de la factibilidad técnica del aprovechamiento en las gestiones 2018 y 2024, los Gobiernos de los países de Bolivia, Chile, Ecuador y Perú, animados por el propósito de continuar fomentando la conservación y el manejo de la vicuña, y en consideración a la experiencia recogida en la ejecución del Convenio para la Conservación de la Vicuña suscrito en La Paz, en el año 1969, resuelven celebrar un nuevo Convenio para la Conservación y Manejo de la Vicuña, en Lima en el año 1979, sumándose la República de Argentina en el año 1988.

Que el plan de manejo, el cual sustenta las bases de su conservación, también fortalece la tenencia comunitaria siendo uno de los aspectos que contribuye significativamente a la recuperación de la especie en el país, y que favorece grandemente a la vicuña, debido al tipo de organización social que tiene la especie.

Que, el **Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña del Estado Plurinacional de Bolivia**, 2018 - 2023 se enmarcó en los lineamientos de planes de aprovechamiento y de gestión del recurso de la vicuña (*Vicugna vicugna*) para su aprovechamiento integral sustentable, generando beneficios a las Comunidades Manejadoras de Vicuña, en el marco del Vivir bien entorno a los Sistemas de Vida de la vicuña. Así también, el **Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña del Estado Plurinacional de Bolivia 2025 – 2029**, con contenido técnico, las bases técnicas, socio-económicas y ambientales se consideran información técnicamente vigente.

BICENTENARIO DE BOLIVIA
ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y AGUA

CONSIDERANDO:

Que, conforme al informe técnico legal CITE: INF/MMAYA/VMABCCGDF/DGBAP/UGCE 0648/2025 MMAYA/2025-05954, recomienda al Viceministerio de Medio Ambiente Biodiversidad Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal, aprobar el "Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña del Estado Plurinacional de Bolivia 2025 – 2029", a través de Resolución expresa que corresponda, con el fin de que la Asociación Nacional de Manejadores de Vicuña continúe sus actividades de aprovechamiento sustentable de la fibra de vicuña.

Que, asimismo se recomienda convalidar el Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña de la gestión 2024 en el "Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña del Estado Plurinacional de Bolivia 2025 – 2029".

POR TANTO:

El Señor Viceministro de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal, en ejercicio de sus funciones y competencias otorgadas por la Ley Nº 1333 de fecha 27/04/92 - Ley del Medio Ambiente, sus reglamentos conexos y el Decreto Supremo Nº 4857 de 06 de enero de 2023, D.S. 0385 17 de diciembre de 2009, en el marco de sus competencias y obligaciones.

RESUELVE:

PRIMERO: APROBAR "Plan Nacional de Manejo y Aprovechamiento Sustentable de la Vicuña del Estado Plurinacional de Bolivia 2025 – 2029", adjunto a la presente, siendo parte indivisible de la Resolución.

SEGUNDO: CONVALIDAR los procesos de aprovechamiento de fibra de vicuña realizados por la Asociación Comunitaria para la comercialización de fibra de vicuña (ACOFIV) de la gestión 2024 realizada en el marco del Convenio para la Conservación y Manejo de la Vicuña.

TERCERO: Queda encargada de verificar el cumplimiento de la presente Resolución Administrativa, la Dirección General de Biodiversidad y Áreas Protegidas del Viceministerio de Medio Ambiente, Biodiversidad, Cambios Climáticos y de Gestión y Desarrollo Forestal, a través del personal asignado.

Regístrese, Comuníquese y Archívese.

Abg. Silvio Janayo Caricari
VICEMINISTRO DE MEDIO AMBIENTE, BIODIVERSIDAD, CAMBIOS CLIMÁTICOS Y DE GESTIÓN Y DESARROLLO FORESTAL a.i.
MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y AGUA

"2025 BICENTENARIO DE BOLIVA"
- Calle Potosí esq. Ayacucho No. 438, edificio Casa Grande del Pueblo, Piso 18
- Av. 14 de Septiembre No. 5397, esq. Calle 8 Obrajes
Télefono.: 591-2-2119966, 2118582



Humber Alberto / WCS Bolivia

PRESIDENCIA DEL ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN DEL DESARROLLO
Y MEDIO AMBIENTE

VICEMINISTERIO DE
MEDIO AMBIENTE, BIODIVERSIDAD,
CAMBIOS CLIMÁTICOS Y DE GESTIÓN
Y DESARROLLO FORESTAL

DIRECCIÓN GENERAL DE BIODIVERSIDAD Y ÁREAS PROTEGIDAS



Con el apoyo de:

WCS

PNUD

ANMV-B
ASOCIACIÓN NACIONAL DE
MANEJADORES DE VICUÑA - BOLIVIA

Instituciones participantes:

Gobierno Autónomo Departamental de La Paz

Gobierno Autónomo Departamental de Oruro

Gobierno Autónomo Departamental de Potosí

Gobierno Autónomo Departamental de Cochabamba

Gobierno Autónomo Departamental de Tarija