



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL MDP RYA

Marzo, 2026



Presentación:

El presente Informe de Gestión 2025 del Ministerio de Desarrollo Productivo Rural y Agua (MDPRyA) expone, desde una perspectiva técnica y de gestión institucional, los avances, resultados y desafíos en la implementación de políticas públicas orientadas al cumplimiento del Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES). En un contexto de transición institucional y reconfiguración del Órgano Ejecutivo, se ha priorizado la articulación de competencias sectoriales bajo un enfoque integral que vincula el desarrollo productivo, la gestión sostenible de los recursos hídricos y la seguridad alimentaria. La nueva estructura ministerial ha permitido optimizar la asignación de recursos, reducir duplicidades administrativas y fortalecer la coordinación intersectorial, orientando la inversión pública hacia actividades de mayor valor agregado, innovación y resiliencia climática. En este marco, se han impulsado acciones dirigidas al fortalecimiento de las capacidades productivas de pequeños y medianos productores, la mejora de sistemas de riego y saneamiento, y la dinamización de cadenas productivas estratégicas con enfoque territorial. Asimismo, se han establecido lineamientos para mejorar la logística interna y promover un desarrollo económico sostenible, contribuyendo a la diversificación económica. Este informe constituye un instrumento de evaluación y transparencia que permite medir el grado de cumplimiento de metas institucionales y orientar la toma de decisiones futuras.

De igual manera, el contenido del presente informe incorpora un análisis detallado del estado de situación institucional identificado al inicio de la gestión, caracterizado por limitaciones operativas, debilidades en la articulación interinstitucional y rezagos en la ejecución programática, lo cual permitió establecer una línea base objetiva para la planificación de intervenciones correctivas por parte de los Viceministerios y Entidades Bajo Tuición. En función de este diagnóstico, durante los primeros meses de gestión se implementaron medidas orientadas a la reorganización administrativa, la optimización de procesos, la reorientación estratégica de programas y proyectos, así como el fortalecimiento de mecanismos de coordinación sectorial y territorial, con el propósito de mejorar la eficiencia en la gestión pública y asegurar resultados alineados a los nuevos objetivos del país: Plan Bolivia. Estas acciones correctivas han estado enfocadas en restablecer capacidades institucionales, garantizar la continuidad de servicios esenciales y sentar las bases para una gestión orientada a resultados, con criterios de sostenibilidad, inclusión y transparencia. Cabe señalar que la presente información ha sido debidamente socializada en el marco de la Rendición Pública de Cuentas Final 2025, en cumplimiento de la normativa vigente, reafirmando el compromiso institucional con el acceso a la información, el control social y la mejora continua de la gestión pública.



Marco Legal RPCF

CPE

**Art. 235
inciso 4 de la
Constitución
Política del Estado.**



**Obligación de
rendir cuentas
sobre las
responsabilidades**

Ley 341



**Rendición
Pública de
Cuentas
Final**

Ley 974

UTLCC

DS N° 4872

**22 de julio 2009
Política Plurinacional de
Lucha Contra la
Corrupción.**



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Lo que se dijo en la:

Rendición Pública de Cuentas Final 2025

**Oscar Mario Justiniano Pinto
MINISTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA**

Parte I



Compromiso ético



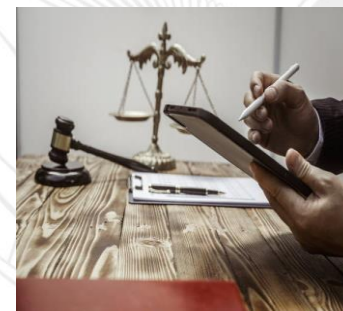
Base legal

Ley N° 341 de Participación y control social; Ley N° 974 de Unidades anticorrupción.



Compromiso ético

Gestión pública con integridad, responsabilidad y apertura.



Mandato constitucional

No es opción política; es obligación para recuperar confianza.



Fusión ministerial

Decretos Supremos N° 5488 y N° 5493: creación del Ministerio de Desarrollo Productivo, Rural y Agua



Desarrollo industrial

Objetivo: eliminar burocracia y agilizar inversión productiva.



Comercio interior y exterior

Unificación de competencias para facilitar exportaciones y mercado local.



Acceso vital al agua

Optimizar recursos hídricos bajo un mando único y responsable.



Producción agropecuaria

Convertir al Estado en motor eficiente de apoyo al productor.





Dinámica de la rendición Metodología

01

1. Informes sectoriales

Viceministerios: estado de situación por área.

02

2. Datos autocríticos

Informes directos, con identificación de fallas y causas.

03

3. Más allá de las cifras

Rendir cuentas = dar la cara; planes de acción claros.



Visión de futuro y apertura al control



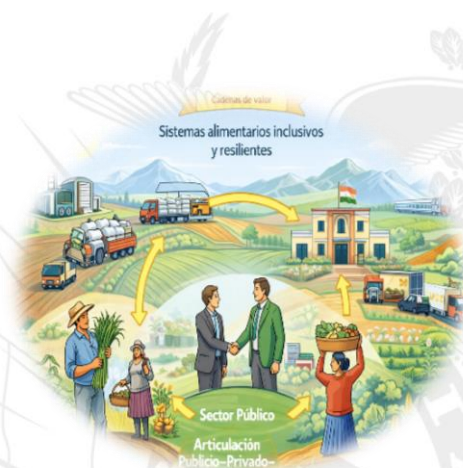
Lecciones de 2025

Año difícil que dejó
ruta y base para
mejora continua.



Llamado a la acción

Invitación activa a
fiscalización y participación
ciudadana.



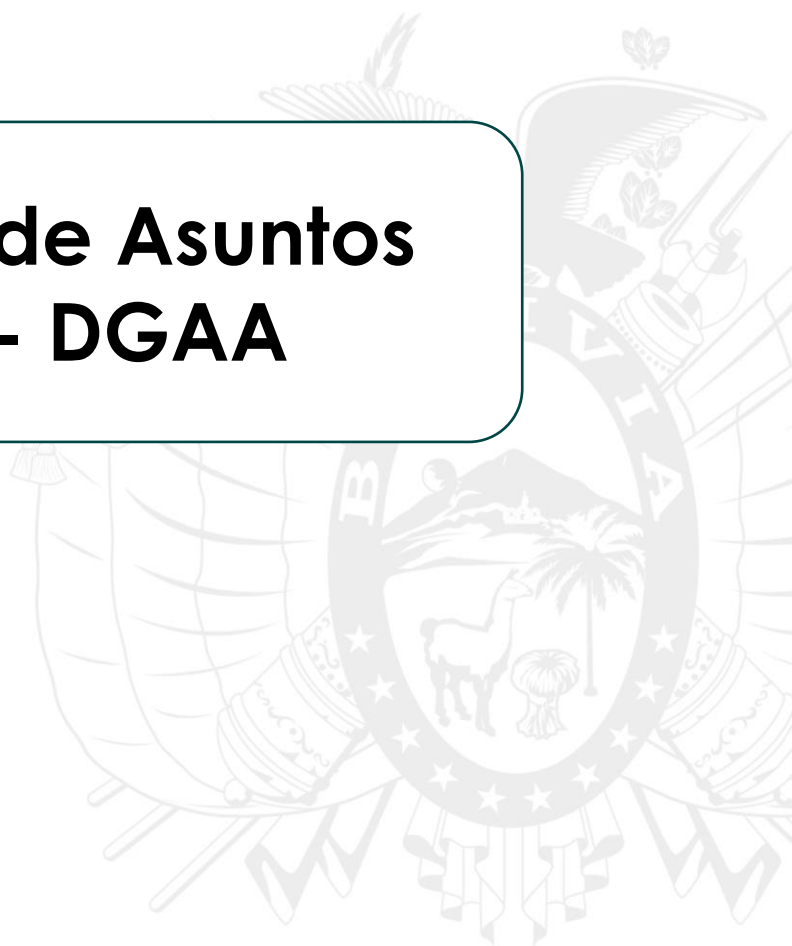
Visión

Basada en cadenas de
valor, sistemas alimentarios
inclusivos y resilientes, y
articulación público-
privado-comunitaria



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Dirección General de Asuntos Administrativos - DGAA





SERVICIOS PERSONALES RECURSOS HUMANOS

PERSONAL CON ÍTEM 2025 FUENTE 10 Y 11

NRO	EXTINTO MINISTERIO	DIRECCION	ACTUAL MINISTERIO
1	MINISTERIO Y PRODUCTIVO DE ECONOMÍA PLURAL	ADMINISTRACION CENTRAL	182
2		VICEMINISTERIO DE COMERCIO Y LOGÍSTICA INTERNA	32
3		VICEMINISTRO DE LA MICRO, PEQUEÑA EMPRESA Y ARTESANÍA	29
4		VICEMINISTERIO DE POLÍTICAS DE INDUSTRIALIZACIÓN	67
5	MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y AGUA	VICEMINISTERIO DE RECURSOS HÍDRICOS, RIEGO, AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	73
6	MINISTERIO DE DESARROLLO RURAL Y TIERRAS	VICEMINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y DESARROLLO INTEGRAL	390
7	MINISTERIO DE JUSTICIA Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL	DIRECCIÓN GENERAL DE DEFENSA DE LOS DERECHOS DEL USUARIO Y DEL CONSUMIDOR	15
TOTAL			788



CAPACITACIONES

CAPACITACIONES			
N°	TEMA	TOTAL PERSONAL CAPACITADO	PRESUPUESTO DESIGNADO (EXPRESADO EN BOLIVIANOS)
1	Redacción y Elaboración de Informes	30	7.980,00
2	Fideicomisos de Crédito en Bolivia	20	5.700,00
3	Curso Especializado en Microsoft Excel - Nivel Intermedio	80	16.000,00
4	Capacitación para la Declaración del Formulario 110 RC-IVA Dependientes	40	0,00
5	Seminario Internacional del Bicentenario: "Transparencia, Tecnología y Ética en el Sistema de Justicia"	Virtual (no cuentan con lista de respaldo y/o cantidad de asistentes)	0,00
6	Talleres y Charlas Educativas de Salud (Virtual)	40	0,00
TOTAL			29.680,00



CONTRATACIONES

PROCESOS DE CONTRATACIONES REALIZADOS EN LA GESTIÓN 2025

MODALIDAD DE CONTRATACION	PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO	PRESUPUESTO TOTAL EJECUTADO
MENOR	1.910.469,44	1.838.393,42
DIRECTA	427.931,38	427.931,38
ANPE	2.009.340,01	1.463.484,70
EXCEPCION	0,00	0,00
DESASTRES Y/O EMERGENCIAS	0,00	0,00
LICITACIÓN PÚBLICA (LPN)	0,00	0,00
COMPRA NACIONAL DIRECTA	71.250,00	70.250,00
COMPRA NACIONAL POR CONVOCATORIA	76.800,00	76.762,00
TOTAL PRESUPUESTADO	4.495.790,83	3.876.821,50

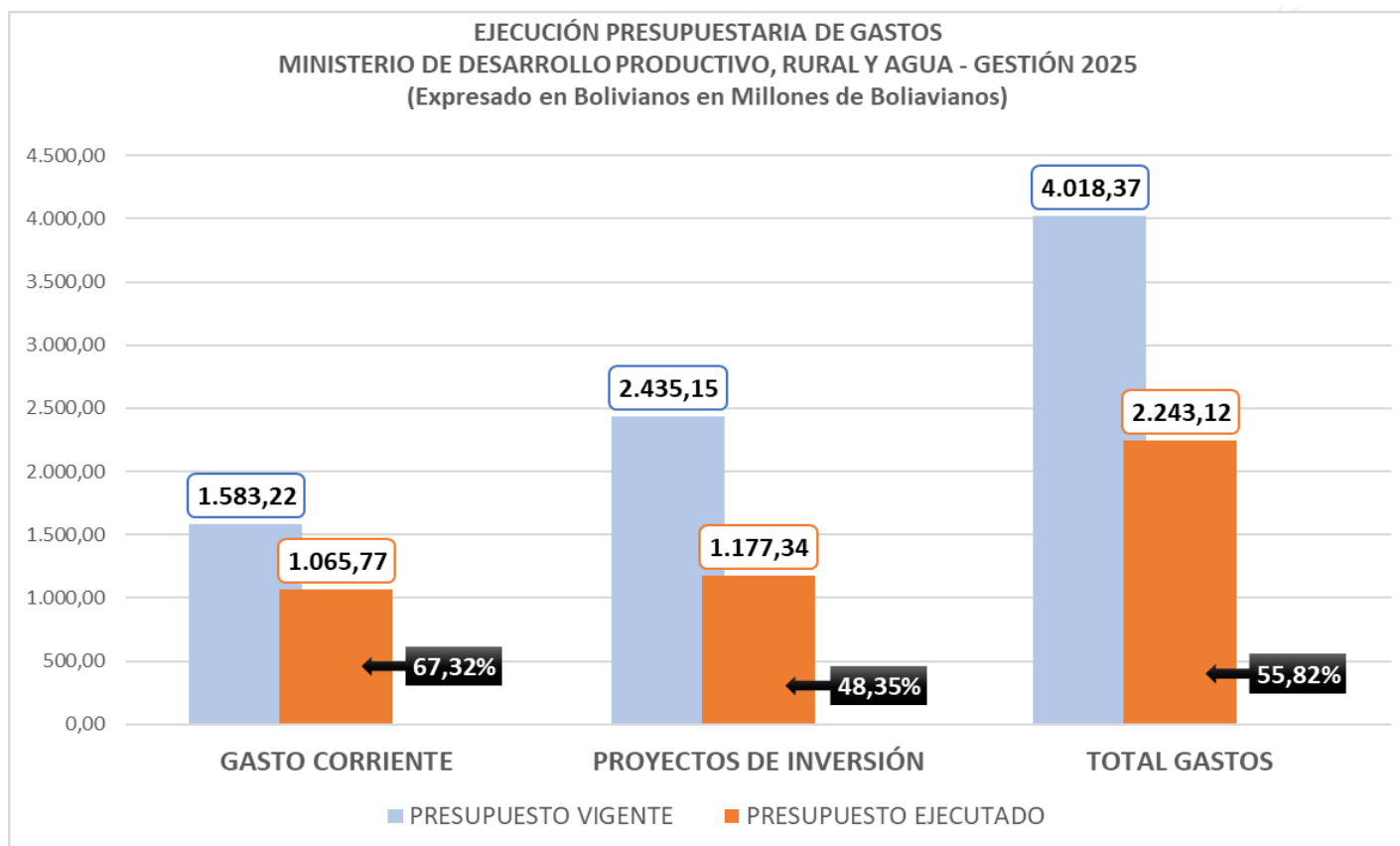


CANTIDAD DE CONTRATACIONES POR MODALIDAD

CANTIDAD DE CONTRATACIONES POR MODALIDAD		
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	TIPO DE CONTRATACIÓN	CANTIDAD
MENOR	BIENES	20
	SERVICIOS GENERALES	112
	CONSULTORIAS	2
	OBRAS	0
DIRECTA	BIENES	3
	SERVICIOS GENERALES	23
	CONSULTORIAS	0
	OBRAS	0
ANPE	BIENES	9
	SERVICIOS GENERALES	2
	CONSULTORIAS	1
	OBRAS	0
LICITACIÓN PÚBLICA (LPN)	BIENES	0
	SERVICIOS GENERALES	0
	CONSULTORIAS	0
	OBRAS	0
COMPRA NACIONAL DIRECTA	BIENES	2
	MEDICAMENTOS	0
COMPRA NACIONAL POR CONVOCATORIA	BIENES	1
	MEDICAMENTOS	0
TOTAL DE CONTRATACIONES POR MODALIDAD		175



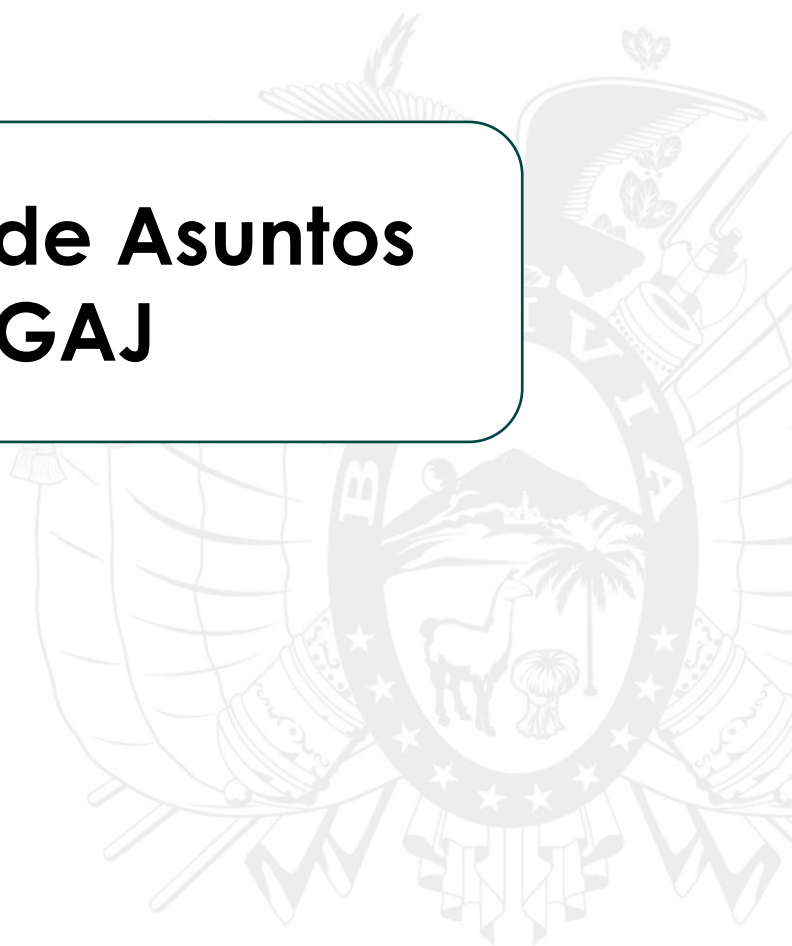
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE GASTOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (Expresado en millones de Bolivianos y Porcentajes)





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Dirección General de Asuntos Jurídicos - DGAJ





Dirección General de Asuntos Jurídicos - DGAJ

La Dirección General de Asuntos Jurídicos (DGAJ) durante la gestión 2025 ha realizado la gestión de distintos procesos judiciales en diversas materias



Materia	Total Casos	Concluidos	En Curso
Procesos Penales	57	25	32
Procesos Civiles	3	3	0
Procesos Coactivos	9	0	9
Procesos Contenciosos	15	14	1
TOTAL	84	42	42



DEFICIENCIAS



1. La mayoría de estos procesos han sido denunciados basados en un carácter político e incluso de persecución política contra ex autoridades de la gestión del gobierno de transición
2. hasta la fecha han transcurrido más de 3 años y en muchos casos ni siquiera cuenta con acusación.

RECURSOS JERÁRQUICOS

Se han establecido la existencia de 90 Recursos jerárquicos en revisión por el ex MDPyEP remitidos por la AEMP desde el año 2020 que no fueron resueltos.

Existiendo una retardación en la resolución de estos recursos, que generan responsabilidades en las autoridades de la gestión anterior



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Viceministerio de Comercio y Logística Interna - VCLI





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

VICEMINISTERIO DE COMERCIO Y LOGÍSTICA INTERNA

El **Viceministerio de Comercio y Logística Interna**, integra el comercio y fortalece la logística nacional (DS 5488/5493). Monitoreo de mercados, precios y promueve exportaciones con valor agregado.

Direcciones dependientes:

- Dirección General de Desarrollo Comercial - DGDC
- Dirección General de Desarrollo Logístico - DGDG
- Dirección General de Defensa a los Derechos del Usuario y Consumidor - DGDDUC (Recientemente Añadida)



ANÁLISIS DE GESTIÓN 2025 Y PROYECCIÓN 2026

Subvención de la Harina

Subvención de
harina e
insumos para
pan

1.884
Beneficiarios
Subvención: Bs
370,17 MM

Incumplimiento
del convenio y
perjuicio

Proyección

- Devolución de los insumos subvencionados.
- Devolución de Bs 8 millones en efectivo.

Acciones Realizadas

- Auditoria y denuncias por hechos de corrupción.
- Costo de producción del pan.

Acciones Futuras

- Implementación del Sistema y monitoreo para pan.



ANÁLISIS DE GESTIÓN 2025 Y PROYECCIÓN 2026

Sello Hecho en Bolivia

Fomento a la
producción
nacional.

14 ferias
barriales
realizadas

Falta de
promoción
de la
producción
nacional.

Proyección

- Reformulación normativa y de sistemas
- Fortalecimiento de imagen y marca.
- Promoción y articulación de ferias a nivel nacional

Acciones Realizadas

- Proyecto de relanzamiento de Sello Hecho en Bolivia.
- Inicio de auditoría.
- 8 ferias barriales

Acciones Futuras

- Reingeniería y relanzamiento de sello Hecho en Bolivia
- Sello de exportación
- Consolidar mayor cantidad de ferias en apoyo al sello Hecho en Bolivia



ANÁLISIS DE GESTIÓN 2025 Y PROYECCIÓN 2026

SINAPI

Sistema Informático Nacional
de Autorizaciones Previas de
Importación

Apertura y
monitoreo de
importaciones

RUI: 237

API: 2.666

Dificultades al
comercio y
baja
importación

Proyección

- Proyecto de Nueva reglamentación

Acciones Realizadas

- Disminución de 18 a 6 requisitos.
- Disminución en tiempos de atención de 30 a 4 días.

Acciones Futuras

- Integración en la VUCE (Ventanilla Única de Comercio Exterior)



ANÁLISIS DE GESTIÓN 2025 Y PROYECCIÓN 2026

CAIPJ

Certificados de Abastecimiento
Interno y Precio Justo

Abastecer el
mercado interno
y fomento a
exportaciones

370
certificados
emitidos

Deficientes
Mecanismos
de Control y
trabas

Proyección

Implementación
del Sistema
Monitoreo de
Abastecimiento
Interno:

- Carne Bovina
- Azúcar
- Sub Productos Soya
- Granos

Acciones Realizadas

- Disminución en tiempos de atención de 25 a 7 días.
- Emisión de CAIPJ innominados (Soya, Sorgo)
- Eliminación bandas de precios y listas de asignación.

Acciones Futuras

- Ajuste de normativa para el fomento de exportaciones





ANÁLISIS DE GESTIÓN 2025 Y PROYECCIÓN 2026

RITEX

Régimen de Internación Temporal
para Perfeccionamiento Activo

Aumentar la
competitividad
de las
empresas

25 Resoluciones
Administrativas

Trámites lentos
y
desactualizados

Proyección

- Implementación de una plataforma digital.

Acciones Realizadas

- 1 Diagnóstico del Régimen RITEX
- Reducción en el tiempo de atención de 30 a 15 días.
- 16 empresas Capacitadas en trámites RITEX

Acciones Futuras

- Formalizar la incorporación del RITEX al VUCE
- Actualizar la normativa interna
- Reducción en un 40% de requisitos físicos



ANÁLISIS DE GESTIÓN 2025 Y PROYECCIÓN 2026

Apoyo a Ferias Internacionales

Escaso trabajo en potencialización de Ferias Internacionales

Proyección

- Consolidación de las ferias internacionales en eje troncal
- Internacionalización y participación de marcas Bolivianas en ferias internacionales

Acciones Realizadas

- Inicio de diálogo con “ferias internaciones” en el eje troncal
- Análisis y evaluación de normativa vigente para cambios
- Aprobación de calendario de ferias internacionales

Acciones Futuras

- Consolidación de mesas técnicas con ferias para mejoras
- Estandarización de las ferias internacionales en eje troncal (3 instituciones)
- Nueva reglamentación de ferias



ANÁLISIS DE GESTIÓN 2025 Y PROYECCIÓN 2026

Gestión de Financiamiento

Elaboración
de cartera de
proyectos

1.416 Tn de
trigo PMA

Falta de
priorización
en gestión de
recursos

Proyección

Elaboración de
cartera de
proyectos para:

- Logística
- Comercio Nacional e Internacional
- Derechos de Usuario y Consumidor

Acciones Realizadas

Donación trigo
PMA (NNUU) de:

- 1.416 Toneladas de trigo
- 1.305.000 USD

Acciones Futuras

Negociaciones con
organismos /
cooperaciones
internacionales con
proyección de:

- Banco Mundial
- BID
- FONPLATA
- PMA



ANÁLISIS DE GESTIÓN 2025 Y PROYECCIÓN 2026

Defensa de los Derechos del Usuario y Consumidor

Fortalecimiento
de la ejecución
del VDDUC.

Reclamos:
Proyección
8.000

Ejecutados:
3.744

Limitada
capacidad de
acción en
gestión de
reclamo

Proyección

- Optimización en la gestión de reclamos
- Actualización del marco normativo
- Agilización en respuesta al usuario
- Articulación institucional efectiva

Acciones Realizadas

- Atención de 147 reclamos
- Mejora de eficiencia operativa
- Agilización de reclamos
- Prevención a los derechos del usuario y consumidor con uso de herramientas digitales (67 publicaciones)

Acciones Futuras

- Consolidación de la plataforma SINASEIN
- Optimización de procesos y procedimientos
- Ampliación de cobertura en gestión de reclamos



ANÁLISIS DE GESTIÓN 2025 Y PROYECCIÓN 2026

Fideicomiso INBOL

Comercialización y
exportación de
alimentos e
importación de
insumos agrícolas

Análisis de
deudas
suscritas por
INBOL

Ausencia de
acciones para
la
recuperación
de Bs 304 MM

Proyección

- Importación de alimentos deficitarios para el país (maíz, trigo)
- Seguimiento de recuperación de deudas

Acciones Realizadas

- Coordinación para determinar el requerimiento de volumen de maíz para el sector pecuario
- Ampliación de vigencia de fideicomiso hasta 2029.

Acciones Futuras

- Elaborar un cronograma de importaciones de alimentos para el abastecimiento interno



ANÁLISIS DE GESTIÓN 2025 Y PROYECCIÓN 2026

Fideicomiso Venezuela

Otorgar liquidez a
exportadores hacia
Venezuela.

Análisis de
deudas
suscritas

Ausencia de
acciones para la
recuperación de
Bs 35,7 MM

Proyección

- Evaluación de cierre o continuidad del Fideicomiso hasta 2027

Acciones Realizadas

- Seguimiento a la recuperación de operaciones por parte del BDP S.A.M.

Acciones Futuras

- Fortalecer mecanismos legales de cobranza.





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Viceministerio de la Micro, Pequeña Empresa y Artesanía - VMPEA



ACTIVIDADES EJECUTADAS 2025

DENOMINACIÓN

FORTALECIMIENTO DE UNIDADES PRODUCTIVAS LIDERADAS POR MUJERES CON ENFOQUE DE GÉNERO

PROBLEMÁTICA

Proyecto que sufrió una demora en su ejecución en la gestión 2021, toda vez que el anterior Gobierno estuvo empeñado en ejecutar los recursos donados por la Republica de Korea, hasta que en 2023 determina ejecutar a través de ONU MUJERES dicho programa, caso contrario los recursos serían destinados a otro país. Esta situación determino un retraso en la ejecución y casi pérdida de los recursos.

El proyecto apoya a unidades productivas lideradas por mujeres en los rubros textil, madera, alimentos, cuero y artesanía mediante dotación de maquinaria y equipo, capacitación en gestión empresarial, asistencia técnica orientada y acceso a ferias de promoción y comercialización. La falta de una correcta organización determinó que no se pueda lograr un mayor número de beneficiarios por la falta de revisión de los planes de mejora que conlleven a la dotación de maquinaria y equipo.

ACCIONES REALIZADAS

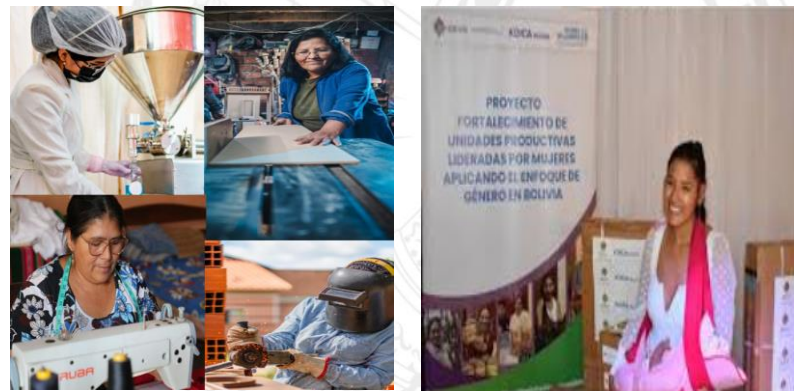
Se aceleró en la revisión de planes de mejora a través de realizar Comités Técnicos.

POBLACIÓN OBJETIVO

Mujeres emprendedoras y productoras de los municipios de El Alto, Achacachi y Viacha (La Paz); Santa Cruz, Warnes y Montero (Santa Cruz), con énfasis en población femenina vulnerable, en situación de pobreza y comunidades indígena-originarias.

PRESUPUESTO ASIGNADO

Bs. 46.600.000,00 (monto total del proyecto 2023–2026)
Monto que no será ejecutado al 100% y el saldo será revertido



ACTIVIDADES EJECUTADAS 2025

DENOMINACIÓN

Proyecto: Construcción Centro Artesanal Chuquisaca - Sucre

PROBLEMÁTICA

El proyecto se **encuentra desfasado respecto a su cronograma de ejecución** que al 2025 debió concluir al 65% de avance físico financiero, sin embargo cero al 42%. La **falta de una correcta fiscalización** producto que el fiscal de obra radicaba en la ciudad de La Paz y no así en Sucre donde se ejecuta la obra, genero falta de control a la ejecución de la obra, esto puede con llevar en la no conclusión del proyecto y la pérdida de los recursos de financiamiento por parte de JICA. Así mismo el **proyecto inicio obras sin contar con el derecho propietario del predio**, lo cual genera incumplimiento al Reglamento de Inversión y problemas legales a futuro.

ACCIONES REALIZADAS

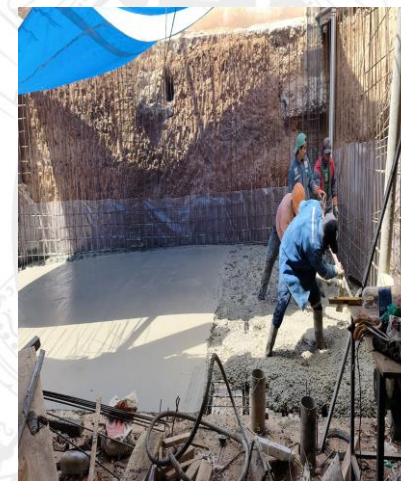
Cambio de Fiscal de obra con residencia en Sucre, acompañado de un plan de contingencia propuesto por la empresa ejecutora; solicitud al GAMS a sesión a título gratuito de los predios en favor del MDPPrYA.

POBLACIÓN OBJETIVO

La ejecución del Proyecto va beneficiar directamente a 2.535 artesanos.

PRESUPUESTO ASIGNADO

Bs. 28.650.524,00 (Financiamiento JICA)



ACTIVIDADES EJECUTADAS 2025

DENOMINACIÓN

Promoción de Ferias y Talleres

PROBLEMÁTICA

No se pudo evidenciar actividades de capacitación y asistencia técnica para el sector artesanal, así como una clara falta de promoción y apertura de mercados nacionales e internacionales

ACCIONES REALIZADAS

Modificación de actividades en el POA 2025 para incorporar ferias, talleres en los meses de noviembre y diciembre.



POBLACIÓN OBJETIVO

55,000 Unidades Productivas Artesanales

PRESUPUESTO ASIGNADO

Presupuesto Consolidado en la Dirección de Artesanía



ACTIVIDADES EJECUTADAS 2025

DENOMINACIÓN

Seguimiento y control de los Fideicomisos

PROBLEMÁTICA

FIDEICOMISO FEPROBE: Este fideicomiso concluyó al 31/12/2021, razón por la cual debió realizarse el cierre administrativo, al **estar sin cierre hasta el 2025 generó un costo mensual de Bs 16.000,00 traducido en 4 años en Bs 768.000,00 que se perdió en patrimonio.** Así mismo un debito automático de Bs 613.000,00 por parte del Tesoro General de la Nación ante la falta de cierre. Existe una mora no recuperada de bs 448.261 que deberá ser asumida por el Estado Boliviano por una falta de control y seguimiento al presente fideicomiso

ACCIONES REALIZADAS

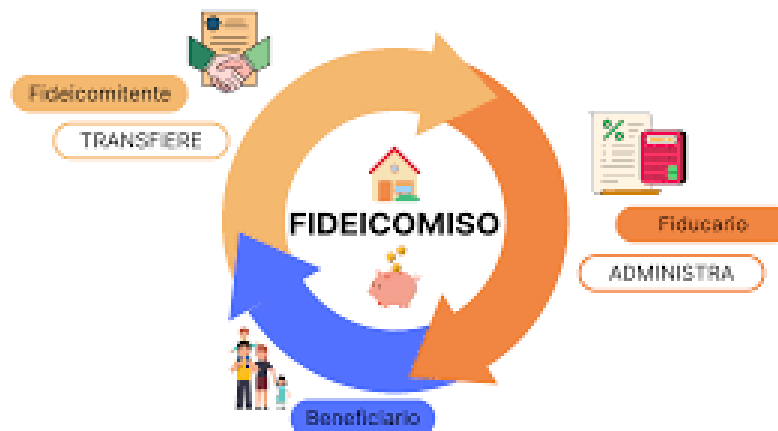
Acciones administrativas que conlleven al cierre del Fideicomiso y la determinación de los Términos de Referencia para la Auditoría de Cierre.

POBLACIÓN OBJETIVO

Unidades Productivas MyPES y Artesanos

RESULTADOS

Posible daño económico al Estado Boliviano, que será determinado por la Auditoría post cierre.



ACTIVIDADES EJECUTADAS 2025

DENOMINACIÓN

Seguimiento y control de los Fideicomisos

PROBLEMÁTICA

FIDEICOMISO FOGABYSEN: Este fideicomiso concluyo al 10/08/2025, razón por la cual debió realizarse el cierre administrativo, al estar sin cierre hasta el 2025 imposibilita la restitución de capital al Tesoro General de la Nación lo cual puede con llevar al débito automático de Bs 23.000.000,00.

ACCIONES REALIZADAS

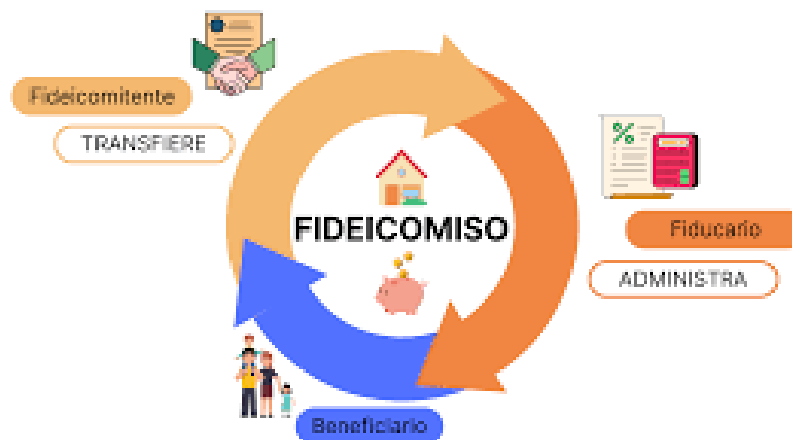
Se realizó la recuperación de Bs. 23.300.000,00 que fueron transferidos al Tesoro General de la Nación.

POBLACIÓN OBJETIVO

Unidades Productivas MyPES y Artesanos

RESULTADOS

Posible daño económico al Estado Boliviano, que será determinado por la Auditoria post cierre.



ACTIVIDADES EJECUTADAS 2025

DENOMINACIÓN

Programa Bolivia C-Reactiva + Juventud

PROBLEMÁTICA

El programa no pudo ejecutarse durante la gestión 2025, pese a contar con los recursos inscritos en presupuesto, pero no tenía un reglamento de operación que determine la viabilidad operacional de dicho programa.

ACCIONES REALIZADAS

Coordinación con PRO BOLIVIA para diseño e implementación del reglamento de Operación del Programa.

RESULTADOS

0% Ejecución Presupuestaria que conlleva a la pérdida de recursos.

POBLACIÓN OBJETIVO

2.000 unidades productivas a nivel nacional.

PRESUPUESTO ASIGNADO

Bs. 5.397.721,00 (Financiamiento TGN)



PRESUPUESTO EJECUTADO 2025

PRESUPUESTO 2025 - VMPEA				
Cat. Prog.	Actividad	PPTO. VIGENTE	EJECUCIÓN	EJEC. (%)
140	001	91.915,00	25.141,60	27,35%
140	008	352.630,00	159.890,66	45,34%
142	001	317.847,00	78.342,65	24,65%
144	007	5.397.721,00	0,00	0,00%
149	001	857.966,00	210.752,00	24,56%
TOTAL GRAL.		7.018.079,00	474.126,91	6,76%

Como se puede apreciar en el cuadro anterior, existió una baja ejecución financiera debido principalmente a una mala planificación y programación de los recursos financieros, situación que determino un 6.76% de ejecución financiera de gestión



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Viceministerio de Desarrollo Agropecuario y Desarrollo Integral - VDAyDI





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

VICEMINISTERIO DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y DESARROLLO INTEGRAL (VDADI)

***Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
(hasta 16.11.25)***



Diagnóstico Institucional

El VDADI identificó una crisis de más de **Bs 61,27 millones** en **pasivos** del MDRyT y una gestión marcada por obras inconclusas y procesos legales por corrupción

En las entidades bajo tuición se identificó:

Fallas en Proyectos y Riesgos Operativos



80% de Proyectos con decreto tiene observaciones
La Mayoría de Proyectos de innovación presenta falta de claridad en los cierres técnico y financiero



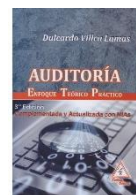
Vulnerabilidad Legal y Administrativa
Se tienen 28 procesos penales EPNE B-AGRO y se tiene proyectos sin auditoría



Infraestructura Estratégica Paralizada
-Centro de MUSACEAS y DESMOTADORA requieren de Bs17,3 millones



Bs 138 Millones en Pérdida Acumuladas
Déficit financiero crítico registrado especialmente en B-AGRO entre las gestiones 2021-2025

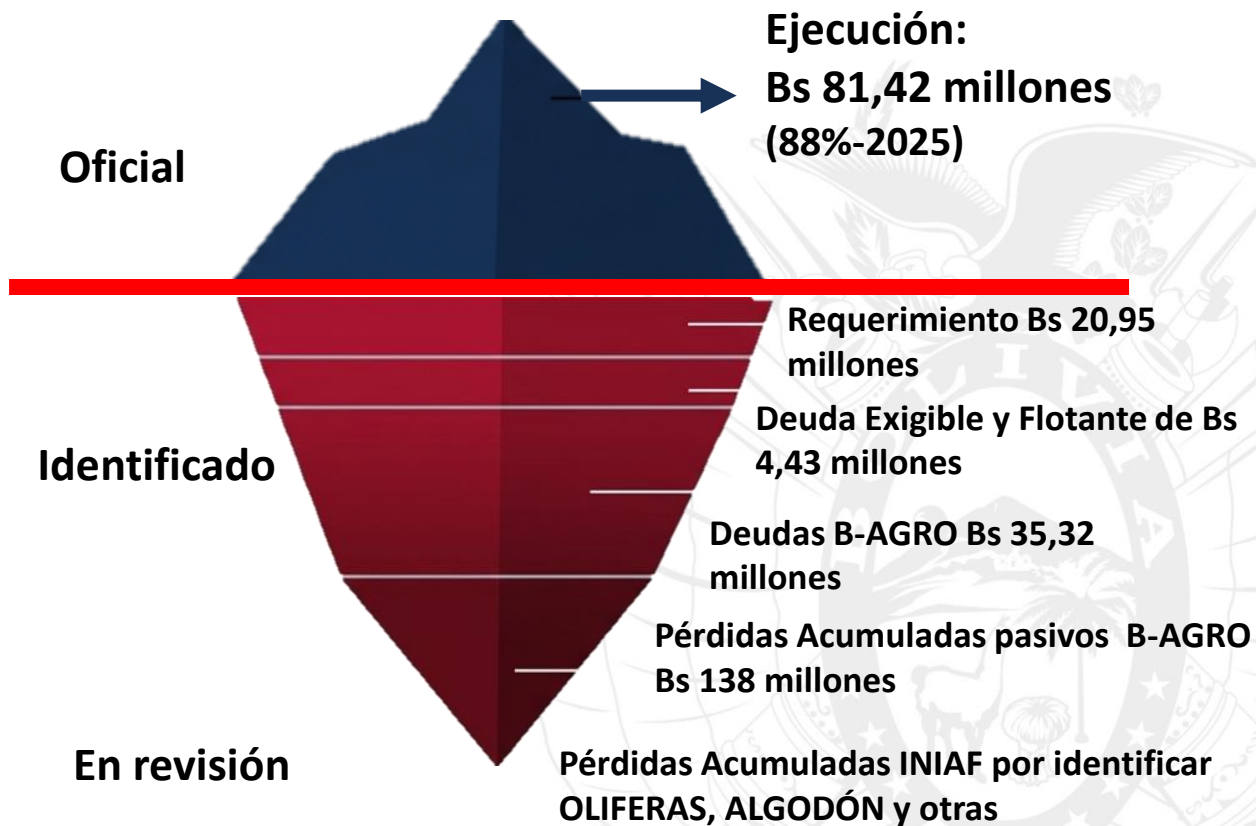


-PROCANQUI y SENASAG requieren Bs2,7 millones auditorías cierre



La Realidad Oculta: Pasivos NO Presupuestados

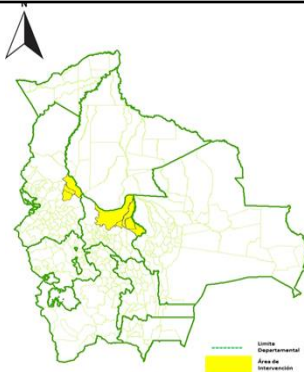
El cierre de la gestión 2025 expone un colapso estructural. Mas allá de la ejecución oficial, existe un requerimiento financiero global superior a Bs 47,3 millones para mitigar los problemas identificados



Saldo por Fidecomisos a fin de gestión
(FIPOREBO, FIDEGAPO, FIPOREGA, PROMEC) Bs 459 Millones

PROGRAMAS EJECUTADOS EN LA GESTIÓN 2025

Programa Mejora de la Producción y Comercialización de Banano y Plátano



DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	2 (La Paz y Cbba)	
Municipios	9	
Familias beneficiarias	5.219 familias	
Periodo de ejecución	2021-2025	
Inversión del programa	137,8 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	79%	79%

SENASAG - Sin Auditoria
INIAF - Obra Inconclusa: INIAF (Bs 13,692,796.82) – Sin auditorias, con procesos
FONADIN – Deuda Bs 380,207,00

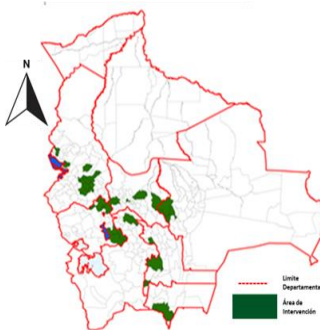
Programa de Fomento a la Ganadería Bovina para Pequeños Productores



DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	9 (La Paz, Oruro, Potosí, Chuquisaca, Cbba, Tarija, Santa Cruz, Beni y Pando)	
Municipios	251	
Familias beneficiarias	23.000 familias	
Periodo de ejecución	2021 –2025	
Inversión del programa	443,6 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	82%	71%

IPDSA - Concluido en revisión
SENASAG - Concluido en revisión
INIAF - Concluido en revisión

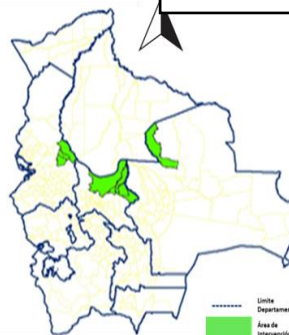
Programa Nacional de Apoyo a la Producción y Comercialización de Hortalizas



DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	7 (La Paz, Oruro, Potosí, Chuquisaca, Cochabamba, Tarija, Santa Cruz,)	
Municipios	39	
Familias beneficiarias	7.200 familias	
Periodo de ejecución	2022 –2025	
Inversión del programa	111,3 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	99%	87%

SENASAG – Sin Auditoria
INIAF – Concluido en análisis
IPDSA – Concluido con problemas

Programa de Intervención para el Mejoramiento de la Producción de Piña de Exportación y Mercado Nacional

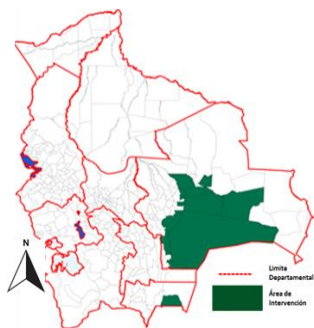


DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	3 (La Paz, Cochabamba y Santa Cruz)	
Municipios	9	
Familias beneficiarias	1.140 familias	
Periodo de ejecución	2021-2025	
Inversión del programa	60,3 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	88%	94%

SENASAG - Sin Auditoria
INIAF – Concluidos en análisis
FONADIN – Deuda Bs 600.000

PROGRAMAS EJECUTADOS EN LA GESTIÓN 2025

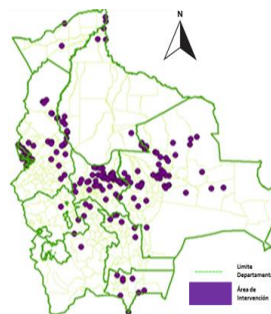
Programa Nacional de Apoyo a la Producción de Algodones en Bolivia



DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	3 (Chuquisaca, Tarija y Santa Cruz)	
Municipios	19	
Familias beneficiarias	1.200 familias	
Periodo de ejecución	2022-2025	
Inversión del programa	122 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	70%	75%

SENASAG - Sin Auditoria
INIAF - Obra Inconclusa – Sin Auditoria con proceso legal
IPDSA – Concluido en revisión

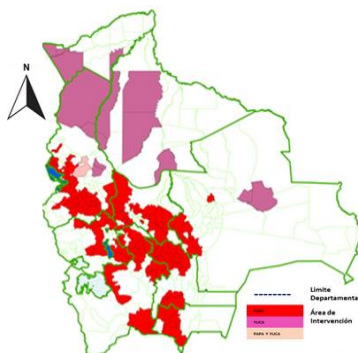
Programa Nacional para el Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura Sostenible en Bolivia



DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	9 (Chuquisaca, La Paz, Cbba, Oruro, Potosí, Tarija, Santa Cruz, Beni, Pando)	
Municipios	341	
Familias beneficiarias	8.450 Familias	
Periodo de ejecución	2022 –2025	
Inversión del programa	265 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	77%	56%

SENASAG - Sin Auditoria
INIAF – Concluido en revisión
PACU – Concluido en revisión

Programa Nacional de Tubérculos y Raíces

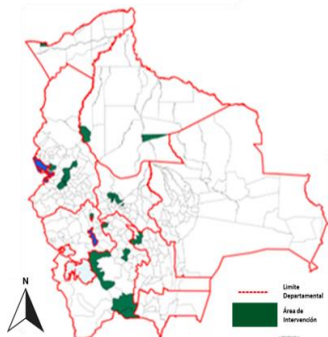


DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	9 (La Paz, Oruro, Potosí, Chuquisaca, Cbba, Tarija, Santa Cruz, Beni y Pando)	
Municipios	143	
Familias beneficiarias	76.711 familias	
Periodo de ejecución	Septiembre de 2022 – Diciembre 2025	
Inversión del programa	767,8 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	93%	63%

SENASAG - Sin Auditoria
INIAF – Concluido en revisión
IPDSA – Concluido con observaciones

PROGRAMAS EJECUTADOS EN LA GESTIÓN 2025

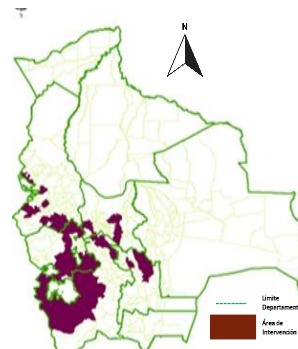
Programa Nacional de Fomento a la Agricultura Urbana y Periurbana



DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	9 (La Paz, Oruro, Potosí, Chuquisaca, Cbba, Tarija, Santa Cruz, Beni y Pando ,)	
Municipios	37	
Familias beneficiarias	3.500 familias	
Periodo de ejecución	Septiembre del 2022 – Diciembre 2025	
Inversión del programa	79,7 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	86%	50%

INIAF – Concluido en revisión
IPDSA – Concluido en revisión

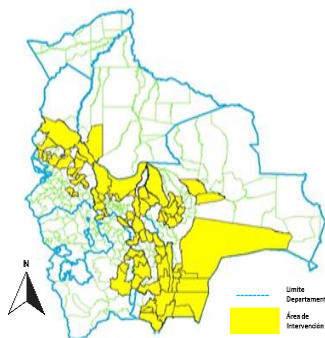
Programa Nacional de Apoyo a la Producción y Comercialización de Granos Andinos como Quinua, Cañahua, Amaranto y Tarwi



DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	5 (Chuquisaca, La Paz, Cochabamba, Oruro, Potosí)	
Municipios	50	
Familias beneficiarias	10.383 familias	
Periodo de ejecución	2022 –2025	
Inversión del programa	229,6 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	66%	74%

SENASAG - Concluido en revisión
INIAF – Concluido en revisión
PROCAMQUI – Concluido Sin auditoria

Programa Nacional de Fortalecimiento y Apoyo a la Producción Apícola, Bajo Criterios de Resiliencia al Cambio Climático

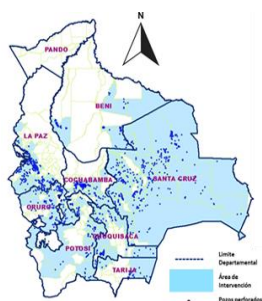


DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	5 (La Paz, Potosí, Chuquisaca, Cochabamba, Santa Cruz, Beni y Tarija)	
Municipios	82	
Familias beneficiarias	9.158 familias	
Periodo de ejecución	Septiembre del 2022 – Diciembre 2025	
Inversión del programa	315,3 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	69%	57%

SENASAG - Concluido en revisión
INIAF – Concluido con problemas
IPDSA – Concluido en revisión
APROCAM – Con observación por entregas sin respaldo

PROGRAMAS EJECUTADOS EN LA GESTIÓN 2025

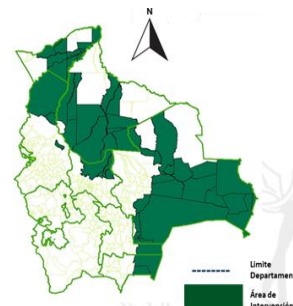
Programa Nacional de Perforación de Pozos de Aguas Subterráneas – Nuestro Pozo (DS 4561 de 02/08/2021)



DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	8 (Beni, Chuquisaca, Cochabamba, La Paz, Oruro, Potosí, Santa Cruz, Tarija)	
Municipios	206	
Familias beneficiarias	96.077 familias	
Periodo de ejecución	Septiembre de 2016 – Diciembre 2025	
Inversión del programa	454,7 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	98%	100%

POZOS - Concluido en revisión

Programa de Fomento a la Producción de Especies Oleíferas DS 4764 de 20/07/2022

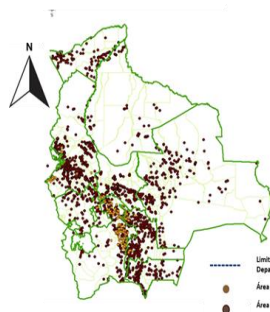


DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	7 (Beni, La Paz, Cochabamba, Chuquisaca, Tarija, Pando y Santa Cruz)	
Municipios	51	
Familias beneficiarias	3.326 familias	
Periodo de ejecución	2022-2026	
Inversión del programa	402 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	67%	39%

INIAP - Cerrado – con problemas legales

EN EJECUCIÓN

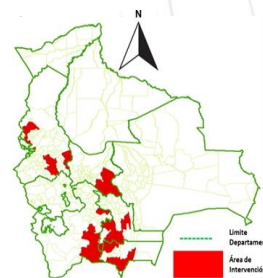
Innovación para Sistemas Alimentarios Resilientes Alianzas Rurales (PAR III) Ley Nro. 1496 28 de febrero de 2023



DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	9 (Chuquisaca, La Paz, Cbba, Oruro, Potosí, Tarija, Santa Cruz, Beni, Pando)	
Municipios	341	
Familias beneficiarias	127.900 Familias	
Periodo de ejecución	2023 –2027	
Inversión del programa	2.058 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	90%	46%

**EMPODERAR En ejecución
BM**

Construyendo Resiliencia ante el Cambio Climático en Familias Rurales de Bolivia (Accesos Rural) LEY 1434 de 22/06/2023



DATOS DEL PROGRAMA		
Departamentos	5 (La Paz, Potosí, Chuquisaca, Cochabamba y Tarija)	
Municipios	35	
Familias beneficiarias	19.703 familias	
Periodo de ejecución	Septiembre del 2022 – Diciembre 2026	
Inversión del programa	166,6 millones Bs	
% Ejecución 2025 (Física/Financiera)	67%	33%

**APROCAM En ejecución
FIDA**

Procesos legales relevantes

➤ B-AGRO:

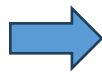
- D.S.: N° 4701, 20 de abril de 2022, crea B-Agro con **personalidad jurídica y patrimonio propio, duración indefinida, autonomía de gestión técnica, financiera, administrativa, legal y comercial**, bajo **TUICIÓN** de la MDRyT (ahora MDPRyA).
- Daño económico al estado por Delitos de Conducta antieconómica, incumplimiento de deberes.
- En evaluación y análisis la cuantificación total de pérdida económica por conceptos varios.
- **Detención Preventiva** Ex gerente Ramiro Villalpando el 27/2/2026.





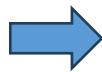
Dirección General de la Coca y Desarrollo Integral (ex Viceministerio de Coca y Desarrollo Integral)

- Proyectos programados 53
- Proyectos ejecutados 31
- Inversión de Bs. 9.556.857,97.



22 proyectos no ejecutados fueron debido a la declaratoria de procesos desiertos y a la resolución de contratos.

- Proyección de racionalización 7.500 ha de cultivos de coca excedentarios.



Racionalización realizada 2.730 ha,, 64% de incumplimiento

- Sistema – SISCOCA, inconcluso y varios problemas en su implementación
- Trámites pendientes de atención:
 - 55 cambios de área,
 - 173 registros nuevos,
 - 111 sustituciones y
 - 210 trámites de renovación de carnet.





Entidad	Principales problemas identificados
APROCAM Apoyo a la Producción ante Cambio Climático	Irregularidades en la implementación del programa apícola Paquetes tecnológicos no entregados, con denuncia y requerimiento de PIE de la Asamblea
FDI Fondo de Desarrollo Indígena	880 proyectos vigentes (cierre incompleto). 100 procesos penales Sin archivo institucional.
IPD-PACU Pesca y Acuicultura	Aportes impagos CNS Bs 28.040. Deuda tributaria SIN Bs 165.091 (desde 2014). Cuentas por cobrar Bs 101.233. Ejecución presupuestaria 2025 al 59%.
IPDSA Soberanía Alimentaria	Deuda con Programa CRIAR II. 11 proyectos SIN recursos para Auditoria de cierre Retrasos reiterados en informes a FDI.
INIAF Innovación Agropecuaria y Forestal	19 centros construidos sin operar (sin personal/equipo). Prog. Banano: obra al 60%, requiere Bs 13,7 M. Prog. Algodón: paralizado, 15 equipos pagados sin entregas, requiere Bs 4,5 M. Prog. Apícola: cerrado sin auditoría. EBA deuda a productores +Bs 24 M. Prog. Oleíferas: cerrado anticipadamente.



Entidad	Principales problemas identificados
SENASAG Sanidad Agropecuaria e Inocuidad	5 programas concluidos sin auditoría. Pérdida certificación ISO 9001. Bioplanta Mosca de Fruta: sin ejecución financiera Varios procesos penales (peculado, enriquecimiento ilícito y otros). Sin inventario de activos. Fallas de fiscalización en campo (Tarija).
FONADIN Fondo Nacional de Desarrollo	Deuda Prog. Piña Bs 600.000 (GAM Palos Blancos). Deuda Prog. Banano Bs 380.207 (municipios Trópico CBBA). Proyectos sin fiscal de obra. Procesos legales inconclusos de Bs 196.270 a recuperar judicialmente, solo depositados Bs 5.436.
PROCANQUI Unidad Pública Desconcentrada	Programa cerrado al 31/12/2025 Sin auditoría externa contratada. Posibilidad de gestión de un nuevo Programa de continuidad
EMPODERAR	Omisión de desembolsos Bs 80 M → paralización de obras. Prórrogas de contratos del personal sin evaluación. Software inoperable, adquisición anterior no funcional. Denuncias antiguas de cobros 3–5% al personal y comisiones 10–30% a consultoras. +1.200 contratos sin registrar en STEP; 140 procesos sin SICOES.



Entidad	Principales problemas identificados
Dir. Gral. Coca Ex Viceministerio	Denuncias por asignación discrecional de obras. 1.320 licencias de coca sin respaldo legal (posible vulneración Ley 906). Requerimiento Contraloría activo. Inexistencia de la partida presupuestaria 75100 en el PGE para las obras de impacto, posibles conflictos sociales
INSA Instituto del Seguro Agrario	Sin previsión presupuestaria para indemnizaciones Seguro MINKA 2024–2025. Sin SIG ni sistemas de monitoreo. Documentación 2012–2025 dispersa/posiblemente sustraída. Sin patrimonio propio. 12 procesos legales; 3 en curso. Denuncias de malversación.
POZO Programa Pozos	Deuda pendiente por uso de carreteras a favor de Vías Bolivia.

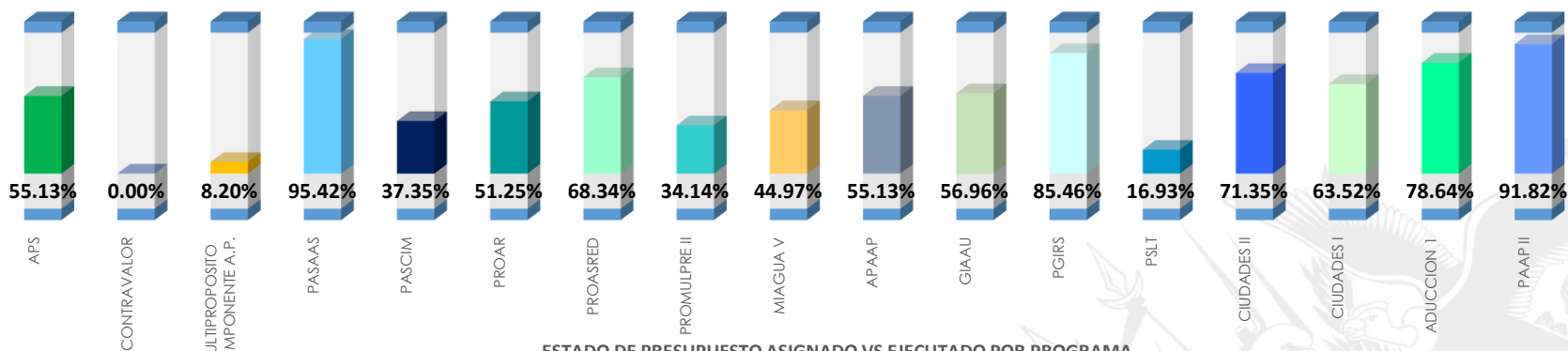


**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Viceministerio de Recursos Hídricos, Riego, Agua Potable y Saneamiento Básico -VRHRAPySB

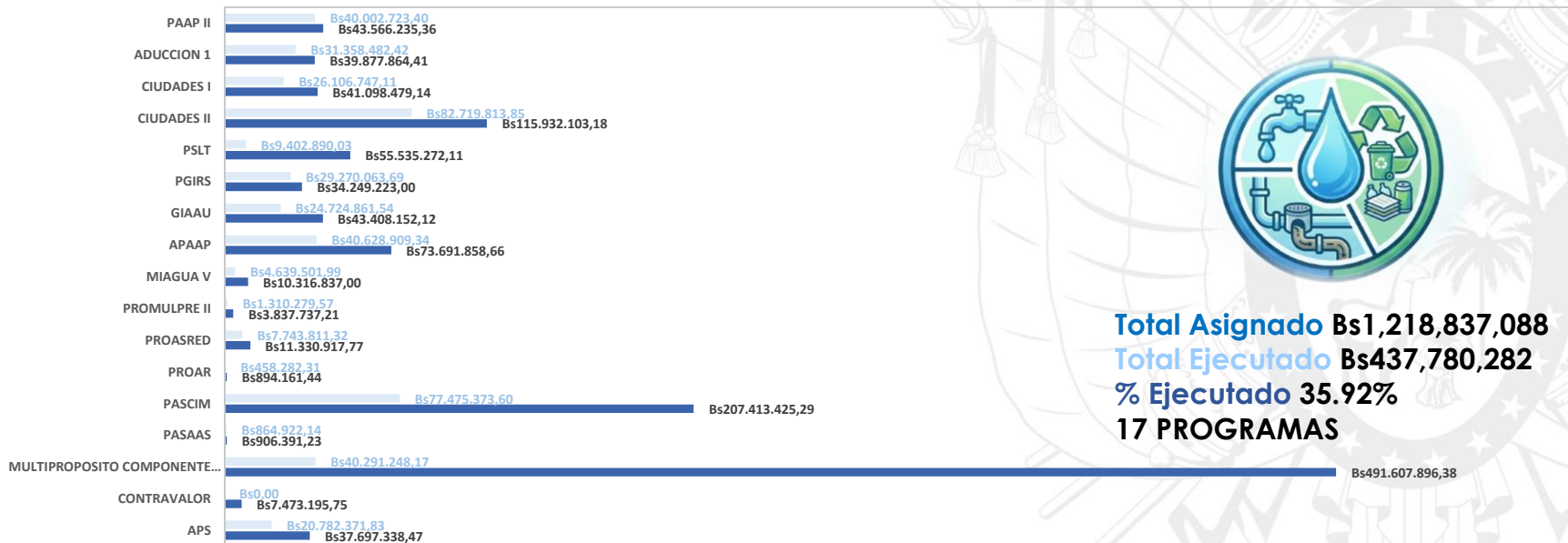
EJECUCIÓN PROGRAMAS SECTOR AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO

PORCENTAJE EJECUTADO RESPECTO AL PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO GESTION 2025



ESTADO DE PRESUPUESTO ASIGNADO VS EJECUTADO POR PROGRAMA

■ "P. Ejecutado" ■ "P. Asignado"



Total Asignado Bs1,218,837,088
Total Ejecutado Bs437,780,282
% Ejecutado 35.92%
17 PROGRAMAS



ACCIONES EN AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO

En los diferentes programas que se viene ejecutando se encontraron los siguientes problemas:

PROGRAMA PSLT

- **PROBLEMA:** Ambos proyectos, Mej. y Amp. de la Planta de Aguas Residuales (PTAR) Puchucollo y Mej. Y Amp. Del Sistema de Alcantarillado Sanitario y PTAR Achacachi, tienen contratos resueltos por incumplimientos. En Puchucollo, la fase 2 se declaró desierta y la entrega del equipamiento se retrasó. En PTAR Achacachi, un proceso contencioso impide ejecutar la garantía y el proyecto podría declararse inelegible.
- **SOLUCIÓN:** En Mej. y Amp. de la Planta de Aguas Residuales (PTAR) Puchucollo, se podría convocar a una nueva licitación con un cronograma más claro y garantías más estrictas, o bien buscar otra empresa con mejor solvencia.
- Para la Mej. Y Amp. Del Sistema de Alcantarillado Sanitario y PTAR Achacachi, habría que resolver el proceso contencioso, negociando un acuerdo o recurrir a una vía legal que permita reactivar las garantías y continuar el proyecto.

PROGRAMA PROAAC

- **PROBLEMA:** El proyecto Pampahasi, fue licitado dos veces y ambas fueron declaradas desiertas con un precio referencial de Bs70.648,852,09; la mejor oferta fue de Bs96.747.553,09 (2021) y luego de 84.203.499,49 (2022), ambas veces declaradas desiertas, porque superaban ampliamente los precios referenciales.
- El proyecto Ampliación y Mejoramiento Sistema de Agua Potable Integral Caranavi, requiere una ampliación de plazo de 6 meses.
- **SOLUCIÓN:** Se solicitó al BID extensión del plazo el cual fue aprobado hasta marzo del 2027, para poder concluir el programa.



ACCIONES EN AGUA Y SANEAMIENTO BÁSICO

PROGRAMA RIO ROCHA

- **PROBLEMA:** El programa Río Rocha fue cancelado por la AFD, que cobró una indemnización del 2.5% del préstamo y un 2.75% adicional. El MEFP solicitó la restitución al TGN, argumentando que los costos extras debían asumirlos los ejecutores. La UCP-PAAP defendió que no correspondía la indemnización, ya que las ofertas superaron el presupuesto. La disputa quedó pendiente de resolución administrativa y legal.
- **SOLUCIÓN:** Se debe realizar una revisión del convenio, clarificar las responsabilidades contractuales y, de ser posible, iniciar una auditoría independiente. Además, se debe reforzar la supervisión en futuras licitaciones para evitar desequilibrios presupuestarios.

PROGRAMA MULTIPROPÓSITO

- **PROBLEMA:** En el tramo Presa-Kotia Kota, se presenta un candado de 685 metros en la zona de la comunidad Suriquiña, debido a una deficiente coordinación y comunicación en la gestión anterior. Por lo que no permite la ejecución de la aducción, lo cual derivaría en la inelegibilidad del programa.
- **SOLUCIÓN:** Se debe realizar un nuevo proceso de coordinación interinstitucional, reforzar la comunicación con la comunidad y replantear la planificación técnica para evitar futuros bloqueos. Si los problemas persisten se debe iniciar las acciones legales correspondientes.

PROGRAMA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS EN BOLIVIA – PGIRS BOL-1073

Objetivo:

Mejorar la prestación de los servicios de RSU mediante la implementación de esquemas integrales que incluyan los servicios de barrido, recolección, transporte, aprovechamiento y disposición final con el propósito de alcanzar un incremento en la cobertura y sostenibilidad de servicios de RSU

Características:

137,2 MM de Bs.
Tasa de interés anual: 3,5 %
periodo de gracia.

Beneficiarios:

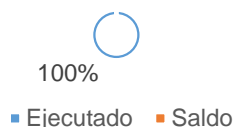
Gobiernos Autónomos Municipales de Riberalta, Potosí y El Alto.

INVERSIÓN

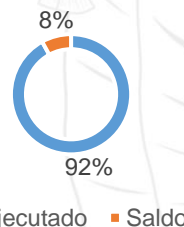
- Implementación GIRS Potosí
- Implementación GIRS El Alto
- Implementación GIRS Riberalta

- Entrega Provisional
- Concluido
- Concluido

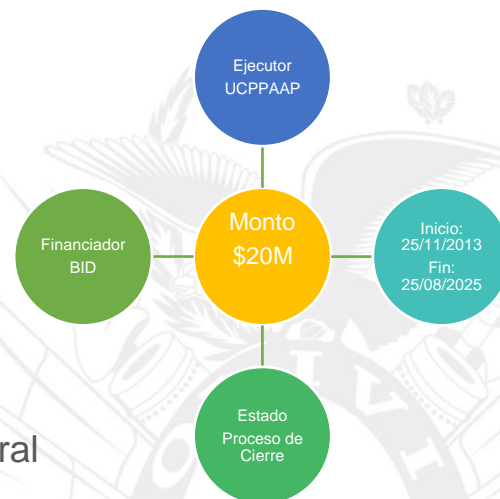
Proyecto Gestión Integral de Residuos El Alto Proyecto Gestión Integral de Residuos Potosí



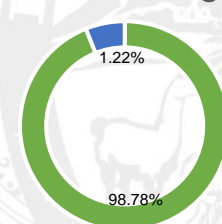
Contratado (Bs)	Ejecutado (Bs)	Saldo (Bs)
30.450.234,27	30.450.234,27	0,00



Presupuestado (Bs)	Ejecutado (Bs)	Saldo (Bs)
56.878.856,97	52.327.304,4	4.551.552,57



Ejecución Programa PGIR



Presupuestado (Bs)	Ejecutado (Bs)	Saldo (Bs)
134.346.444,00	132.704.461,84	1.641.982,16



PROBLEMAS IDENTIFICADOS

PROGRAMA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS EN BOLIVIA – PGIRS

A) Diagnóstico y Estado de Recepción

Al asumir la gestión, se identificó que el Programa “Gestión Integral de Residuos en Bolivia” presentaba una ejecución física y financiera de aproximadamente 99%. Se evidencio que las obras ejecutadas a través de la unidad ejecutora UCPPAAP no se encontraban en operación por parte de los beneficiarios (Potosí y El Alto)



B) Descripción de Proyectos Críticos e Irregularidades

Los proyectos “Implementación de la Gestión Integral de Residuos Sólidos en el Municipio de El Alto” y “Potosí”, se ejecutaron obras de infraestructura, equipamiento, así como estudios de consultoría para la sostenibilidad de los servicios, En el proyecto de Potosí se identificó como principal problema la alta rotación de personal desde la Máxima Autoridad Ejecutiva hasta personal Técnico clave, generando un atraso en la recepción de los diferentes ítems contemplados en el proyecto. Por otro lado, ante los conflictos sociales con la comunidad de Paranturi, retrasaron la entrega de las obras.

Por otro lado, en el Programa se identificó debilidad en el componente de sostenibilidad, que, si bien se generó los instrumentos conforme lo establecido en el convenio, a la fecha no existe evidencia de aplicación efectiva para garantizar el éxito del proyecto en lo que corresponde al funcionamiento y operatividad del mismo.

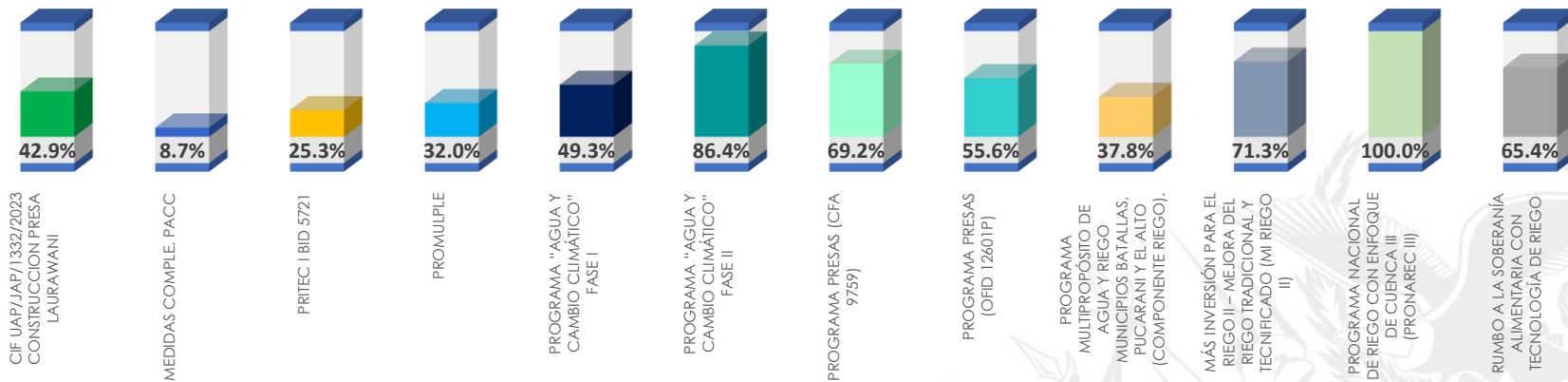


C) Acciones Correctivas y Preventivas Adoptadas

Coordinación Institucional: Todas las acciones se orientaron a la coordinación entre la UCPPAAP, DGGIR y los Gobiernos Autónomos Municipales de Potosí y El Alto. En Potosí, se recurrió al Tribunal Agroambiental,, cuya determinación del Juez, permitió retomar las obras y facilitar la entrega definitiva de las obras del complejo de tratamiento.

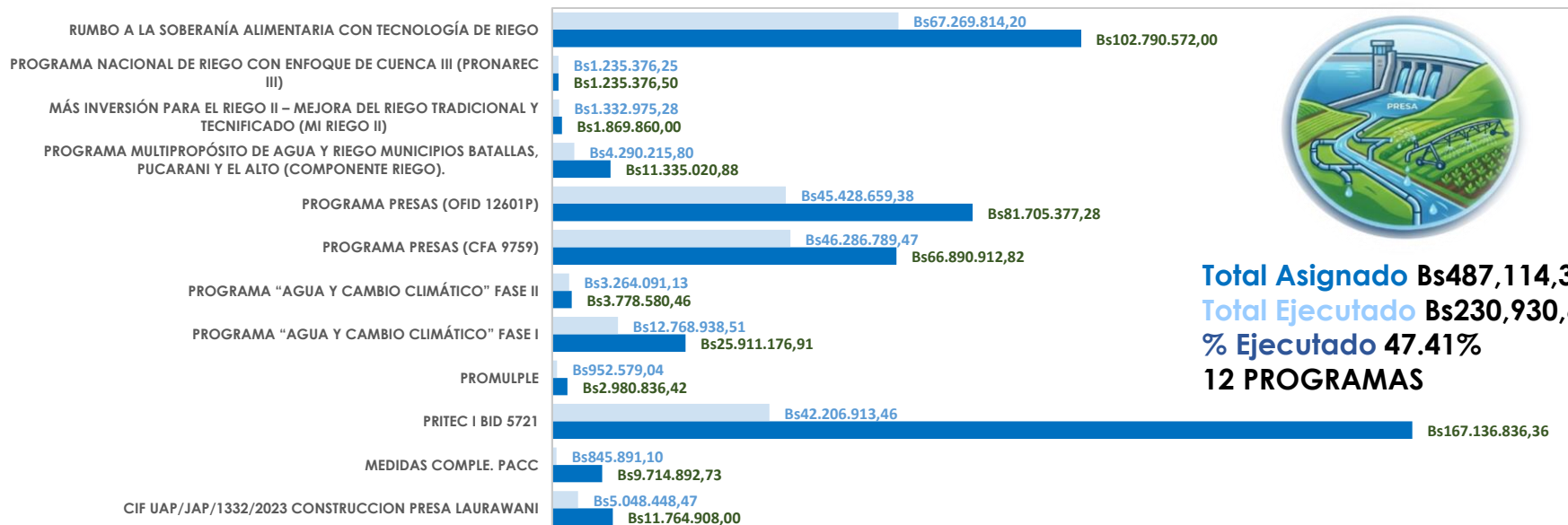
EJECUCIÓN PROGRAMAS SECTOR RIEGO

PORCENTAJE EJECUTADO RESPECTO AL PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO GESTION 2025



ESTADO DE PRESUPUESTO ASIGNADO VS EJECUTADO POR PROGRAMA

■ P. Ejecutado ■ P. Asignado





CONVENIO CIF UAP/JAP/1332/2023 - PROYECTO "CONSTRUCCIÓN PRESA LAGUNA LAURAWANI (BATALLAS)"

UBICACIÓN

La Paz, Batallas, Laurawani

OBJETIVO

Implementar una presa de almacenamiento de 5.02 hm³ que permita asegurar el abastecimiento eficiente y continuo de agua para riego agrícola, mejorando la producción, sostenibilidad y calidad de vida de los beneficiarios de la comunidad de Alto Peñas.

BENEFICIARIOS

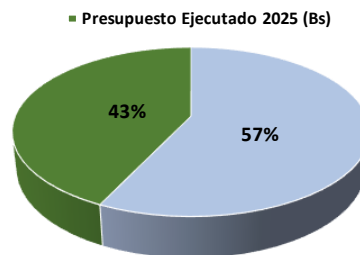
112 familias y 771 has.

ENTIDAD EJECUTORA

UCEP MI RIEGO

PRESUPUESTO

Asignado en 2025: Bs. 11.764.908,00
Ejecutado en 2025: Bs. 5.048.448,47



CARACTERÍSTICAS

Fecha de Inicio: 24/06/2024
Fecha de Fin: 03/05/2026
Monto de Inversión:
Bs.19.979.076,71 Millones



%AVANCE FINANCIERO AL 28-02-2026

Avance Financiero al 28/02/26 (Bs)

Monto Total (Bs)

	Monto Total (Bs)	Avance Financiero al 28/02/26 (Bs)
Series2	100%	54%
Series1	19,979,076.71	10,870,416.15

PROYECTO SISTEMAS DE RIEGO PARA LOS MUNICIPIOS DE BATALLAS Y PUCARANI

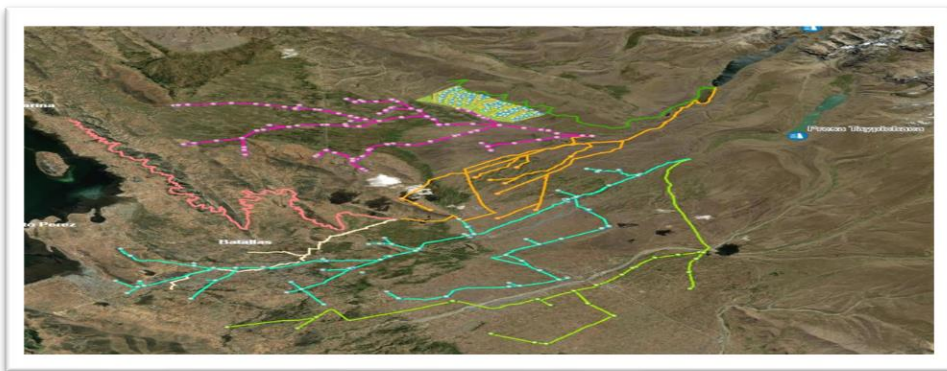
OBJETIVO

Mejorar y ampliar la utilización de los sistemas de riego de los municipios de Batallas y Pucarani

BENEFICIARIOS

Municipios de Batallas y Pucarani

- 56 comunidades, 6.971 familias y 5.493 ha bajo riego.
- Sistemas de riego Jacha Jahuira:
 - Khara Khota–Tupac Katari (T1)
 - Khara Khota–Suriquiña (T2)
- Sistema de riego Kullu Kachi:
 - Taypichaca–Suriquiña (T3)
 - Taypichaca–Palcoco (T4)



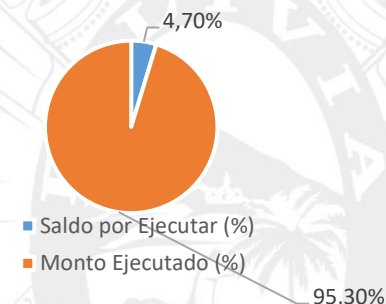
Ejecución por sistema (Bs) corte: 10/02/2026

PROYECTO	CONTRATO VIGENTE	MONTO EJECUTADO	MONTO ASIGNADO 2025	MONTO EJECUTADO 2025	SALDO	AVANCE FÍSICO %	AVANCE FINANCIERO %
CONST. SISTEMA DE RIEGO JACHA JAHUIRA	168.283.623,57	164.601.799,84	4.284.342,66	1.616.507,74	3.681.823,73	96,83%	97,81%
CONST. SISTEMA DE RIEGO KULLU KACHI	182.103.107,76	166.897.073,65	7.050.678,22	2.673.708,06	15.206.034,11	89,80%	91,65%
TOTAL	350.386.731,32	331.498.873,49	11.335.020,88	4.290.215,80	18.887.857,83	93,18%	95,30%

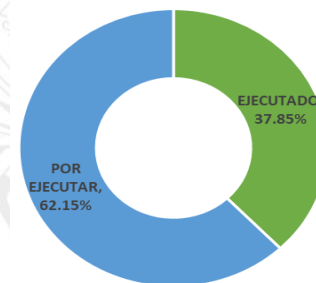
CARACTERÍSTICAS

Fecha de Inicio: 21/01/2019
 Fecha de Fin: 31/03/2026
 (Última ampliación de plazo vigente)
 Presupuesto total: **\$. 51,08 Millones**

AVANCE FINANCIERO ACUMULADO



EJECUCION FINANCIERA 2025



PROGRAMA PRESAS (CAF 9759 – OFID 12601P)

OBJETIVOS

Contribuir a incrementar la producción y la productividad agrícola por hectárea y por familia beneficiaria en una forma sustentable, mediante el aumento y regulación del volumen disponible de agua en reservorios, a través de inversiones en presas y embalses y obras de conducción de cabecera.

PROBLEMAS IDENTIFICADOS

EJECUCIÓN DE PROYECTOS

- Deficiencias en la construcción.
- Diferencias significativas en el número de beneficiarios de proyecto y el real.
- Diseños deficientes del cuerpo de la Presa.



CONST. REPRESA VALLE DE TIN Y SISTEMA DE RIEGO PRESURIZADO MIZQUE LOTE 1 (PRESA)



CONSTRUCCIÓN REPRESA ANGOSTURA (OMEREQUE)



CONSTRUCCIÓN REPRESA VACAS KUCHU CHIHALAKI

EJECUCIÓN DE PROGRAMA

- Se evidenció un avance financiero del 70% (CAF) y 72% (OFID) y plazos muy limitados para la conclusión del Programa.

CARACTERÍSTICA

Fecha de Inicio: 8/03/2017 (CAF) y 21/04/2017 (OFID)
Fecha de Fin: 8/06/2026 (CAF) y 22/08/2026 (OFID)
Monto Contrato: **USD. 61 Millones (CAF) y USD. 61 Millones (OFID)**



Se llevó a cabo una serie de reuniones de coordinación e inspecciones técnicas de campo lo que permitió generar modificaciones de contratos y a su vez la continuidad de los proyectos.

Se inició el trámite para la ampliación del Programa previa coordinación con el ente Financiado, esto permitirá la correcta conclusión de los proyectos.



PROGRAMA NACIONAL DE RIEGO TECNIFICADO CON ENFOQUE DE CUENCA I (BO-L1226)

OBJETIVOS

Contribuir a la reactivación económica con sustitución de importaciones del estado plurinacional, coadyuvando al incremento de la productividad y producción agrícola, mediante la implementación de infraestructura, equipo y asistencia técnica, que permita el acceso al agua de forma eficiente, para su aplicación con métodos de riego tecnificado en parcelas de cultivo, considerando la conservación del recurso hídrico, el suelo como parte de la “Madre Tierra” con un enfoque integral de cuenca por intermedio de recuperación de prácticas y saberes ancestrales.

CARACTERÍSTICA

Fecha de Inicio: 15/01/2024

Fecha de Fin: 15/01/2029

Monto Contrato de Préstamo: **Bs. 1.029 Millones**

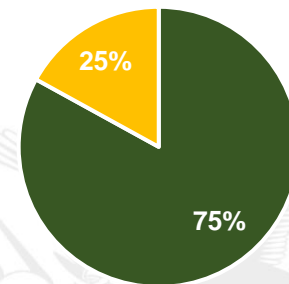
Presupuesto Asignado 2025:
Bs167.136.836,36

Presupuesto Ejecutado 2025:
Bs42.206.913,46

BENEFICIARIOS

A nivel nacional

Presupuesto asignado gestión 2025



■ Saldo por Ejecutar (Bs) ■ Monto Ejecutado (Bs)

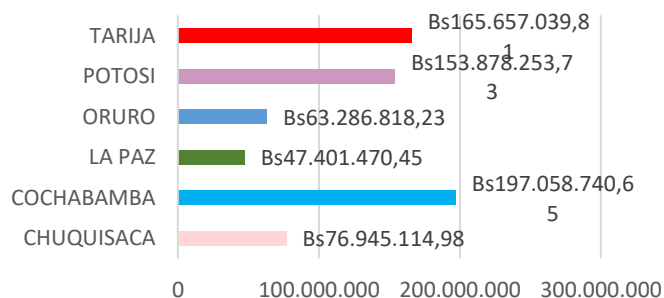
ALCANCE NACIONAL

FASE DE PREINVERSION: 69 ESTUDIOS DE RIEGO, MIC, EPHIC

FASE DE INVERSION : 36 PROYECTOS DE RIEGO



Presupuesto Priorizado por Departamento



EJECUTORAS

Entidad Coordinadora: **UCP PCR**

Entidad Ejecutora: **UCEP MI RIEGO**

- CHUQUISACA
- COCHABAMBA
- LA PAZ
- ORURO
- POTOSI
- TARIJA

PROBLEMAS IDENTIFICADOS

PROGRAMA: RUMBO A LA SOBERANÍA ALIMENTARIA CON TECNOLOGÍA DE RIEGO



Problemas:

- ❑ En el Componente 01 del programa nacional, se detectaron irregularidades graves en las zonas 4, 9, 11 y 13 (Cochabamba y Santa Cruz). Según hallazgos de la Contraloría General del Estado, las empresas ejecutoras presentaron solvencias fiscales adulteradas para la firma de contratos. Adicionalmente, la falta de renovación de pólizas de garantía y el uso de vías no competentes para la resolución de contratos han dejado a la institución en una situación de alta vulnerabilidad jurídica



Acciones:

En fecha **23/12/2025** mediante el informe con cite MMAYA-VRHR-DGR-UPPR-2-0020-INF/25. **Se ha solicitado** formalmente el inicio de procesos de relevamiento de información a través de la **Unidad de Auditoría Interna y el área de Transparencia** para determinar **responsabilidades administrativas, civiles o penales contra los servidores públicos** que omitieron la validación documental y custodia de garantías. Así mismo en fecha **05/02/2026** mediante el informe con cite INF/MDPRyA/VRHRAPySB/DGR/UPyPR N° 0023/2026, **el VRHRAPySB remite copias legalizadas, carpetas de procesos en ejecución e informe pormenorizado, cuya información fue recabada en función a una instrucción de este despacho a las entidades involucradas acerca de las zonas mencionadas para su valoración a la Unidad de Auditoría Interna y el área de Transparencia. Mismas que se encuentran actualmente en curso por las instancias correspondientes.**

CASO: CONVENIOS DE GESTIÓN INTERINSTITUCIO NAL (EX-MMAYA)



Problemas:

- ❑ **Irregularidad:** Suscripción masiva de convenios (Sep-Oct 2025) en 6 departamentos sin previa revisión técnica, legal ni financiera por parte de los GADs y GAMs.
- ❑ **Impacto Social:** Se generaron falsas expectativas en comunidades bajo la creencia de que los proyectos tenían fondos, agravando la conflictividad social.
- ❑ **Impacto Económico:** Convenios sin validez jurídica ni respaldo presupuestario, comprometiendo inexistentes recursos por más de **1,470 millones de bolivianos**.

Acciones:

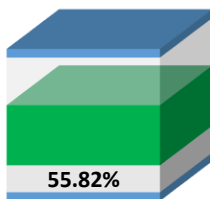
- ❑ Al haber considerado la naturaleza de los hechos descritos y la presunta existencia de irregularidades administrativas. En fecha **02/03/2026** el **VRHRAPySB** mediante INF/MDPRyA/VRHRAPySB/DGR N° 0007/2026 **ha solicitado** mediante Despacho Ministerial **a la unidad Transparencia y Lucha Contra la Corrupción** disponer el **inicio de las acciones administrativas, legales y/o penales que correspondan contra los responsables** de la elaboración, custodia y suscripción de los mencionados convenios.



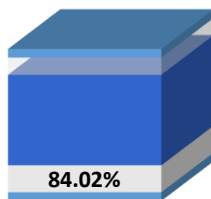


EJECUCIÓN PROGRAMAS SECTOR CUENCAS Y RECURSOS HÍDRICOS

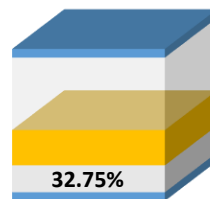
PORCENTAJE EJECUTADO RESPECTO AL PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO GESTION 2025



MANEJO INTEGRAL DE LA
CUENCA DEL RIO RAVELO
(CHUQUISACA-POTOSI)



PROGRAMA DE GESTIÓN
INTEGRAL CON ENFOQUE
DE CUENCA-PROCUENCA



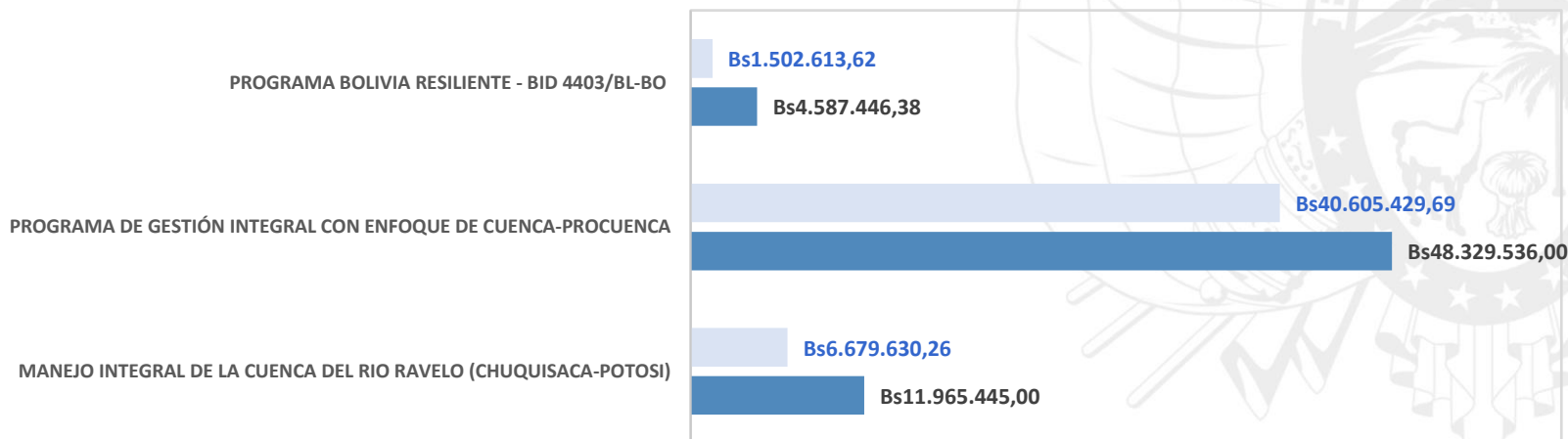
PROGRAMA BOLIVIA
RESILIENTE - BID 4403/BL-
BO



Total Asignado Bs64,882,427
Total Ejecutado Bs48,787,673
% Ejecutado 75.19%
3 PROGRAMAS

ESTADO DE PRESUPUESTO ASIGNADO VS EJECUTADO POR PROGRAMA

■ "P. Ejecutado" ■ "P.Asignado"





PROYECTO “MANEJO INTEGRAL DE LA CUENCA DEL RÍO RAVELO”

ENTIDAD EJECUTORA: VICEMINISTERIO DE RECURSOS HÍDRICOS, RIEGO, AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO

UBICACIÓN

Departamento: Potosí y
Chuquisaca Provincias: Chayanta y
Oropeza Municipios: Ravelo y Sucre

OBJETIVO

Implementar acciones integrales de manejo de cuencas en la Cuenca del Río Ravelo, orientadas a la gestión sostenible de los recursos hídricos, apoyo a la toma de decisiones, rehabilitación estructural y conservación de agua y suelos, contribuyendo a la mejora de la producción, sostenibilidad y calidad de vida de las comunidades de la cuenca Cachimayu.

BENEFICIARIOS

112 familias y 771 has.

PRESUPUESTO

Asignado en 2025:
Bs 11.695.445,00
Ejecutado a septiembre de 2025:
Bs 6.583.781,84

Componentes

Componente 1: Elaboración e Implementación del Plan Director Cachimayu.
Componente 2: Sistema de Apoyo a la Toma de Decisiones (SATD)
Componente 3: Medidas Estructurales de Rehabilitación
Componente 4: Conservación de Agua y Suelos

CARACTERÍSTICAS

Inicio según SISIN:
01/06/2018
Conclusión según SISIN:
30/06/2026
Monto total de inversión: 6.000.000,00
EURKfW: 5.000.000
EURMMAYa: 300.000
EURContraparte local:
700.000 EUR





PROGRAMA GESTIÓN INTEGRAL CON ENFOQUE DE CUENCA – PROCUENCA

OBJETIVO

Mejorar las condiciones para la implementación de la Gestión Integrada de Recursos Hídricos (GIRH) y el Manejo Integral de Cuencas (MIC) en Bolivia, incorporando el enfoque de cambio climático, la planificación territorial y la articulación multisectorial en cuencas estratégicas del país.

FINANCIAMIENTO

Presupuesto total final: € 17.500.000 Composición:
Aporte BMZ (Alemania): € 12.600.000
Incluye € 700.000 adicionales para respuesta al COVID-19
Cofinanciamiento Unión Europea: € 4.900.000
Primera Enmienda (2021): incremento de € 3.700.000, equivalente a Bs 28.338.300
Modalidad de cooperación: Cooperación técnica no reembolsable

COMPONENTES / INDICADORES DE IMPACTO

El desempeño del programa se midió mediante 5 indicadores principales:
Planes Directores de Cuenca (PDC) aprobados e implementados.
Procesos de planificación, monitoreo y evaluación establecidos.
Instrumentos para mejorar la seguridad hídrica.
Gestión sostenible de tierras con criterios de Adaptación basada en Ecosistemas (AbE).
Sistema de monitoreo de indicadores NDC y ODS implementado.

EJECUCIÓN FINANCIERA

Ejecutado: € 17.500.000 Ejecución: 100%
Todos los fondos fueron administrados por GIZ según normativas de cooperación alemana y acuerdos UE.



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Viceministerio de Políticas de Industrialización -VPI



UNIDAD DE DESARROLLO DE LA EMPRESA ESTATAL - UDEE

ESTADO DE SITUACIÓN GESTIÓN 2025

De acuerdo al estado de situación de las empresas estatales a diciembre de 2025 en su conjunto presentó una situación financiera y operativa mayoritariamente desfavorable, reflejada en resultados negativos, elevados niveles de endeudamiento y una creciente dependencia de transferencias del Tesoro General del Estado (TGE) para sostener sus operaciones.

Matriz de Ventas/Ingresos por Empresa (2024–2025) en MM de Bs.

Empresa	2024 Dic	2025 Dic	Variación 2025–2024
EBA	432,1	302,9	-30%
QUIPUS	55,3	34,5	-38%
EMAPA	977,4	803,2	-18%
ECEBOL	309,2	227,9	-26%
PAPELBOL	43,2	39,2	-9%
CARTONBOL	38,5	34,6	-10%
EEPS	28,9	18,1	-37%
EEPAF	90,2	26,8	-70%
SENATEX	67,2	29,2	-57%
INBOL	20,3	14,4	-29%
TOTAL	2.142,6	1.647,5	-23%

EMPRESA	UTILIDAD NETA en MM Bs.	DATO	NIVEL DE ENDEUDAMIENTO SOBRE ACTIVO	CAPACIDAD UTILIZADA PROMEDIO
EMAPA	17,29	Oficial	16%	13%
ENVIBOL	13,14	Preliminar	59%	54%
INBOL	1,79	Oficial	62%	24%
QUIPUS	1,36	Oficial	150%	10%
CARTONBOL	-0,71	Oficial	7%	60%
EEPAF	-3,79	Preliminar	19%	63%
EEPS	-4,86	Preliminar	1%	30%
PAPELBOL	-6,33	Oficial	3%	44%
EASBA	-15,86	Oficial	114%	30%
SENATEX	-20,55	Oficial	212%	Telas: 7% Confección: 339,81 mil prendas
YACANA	-26,28	Oficial	454%	8%
ECEBOL	-56,36	Preliminar	96%	23%
EBA	-104,26	Oficial	40%	30%

TOTAL CRÉDITOS (DEUDA PÚBLICA) (En Millones de Bolivianos)

EMPRESA	CONTRATO	CANTIDAD DE CONTRATOS	CANTIDAD DE CUOTAS VENCIDAS	MONTO A CANCELAR AL 31/12/2025
EBA	FINPRO	8	16	361,33
EMAPA	FINPRO	5	0	553,55
SEDEM	FINPRO	4	7	4.815,86
QUIPUS	FINPRO	1	1	247,86
YACANA	FINPRO	1	3	289,02
SENATEX	FINPRO, BUSA y VENEZUELA	3	3	324,45
EASBA	BCB	3	0	2.123,25
TOTAL		25	30	8.715,32

FUENTE: Información con base a los formularios FINPRO, reportes del BCB y Venezuela





PROBLEMAS DETECTADOS Y ACCIONES QUE SE LLEVAN A CABO

EMPRESA	PRINCIPALES PROBLEMAS DETECTADOS	ACTIVIDADES REALIZADAS
ECEBOL	Falta de materia prima. Alta incidencia social de las comunidades. Costo elevado de servicios y materia prima. planta (potosí) paralizada.	Diagnóstico financiero del estado de la planta. Inspección in situ.
EMAPA	Falta de materia prima. Encarecimiento de materia prima disponible. Demora en pago a proveedores. Procesos administrativos y financieros lentos por la alta Burocracia estatal. Ambientes en deterioro. Obras paralizadas por falta de equipos y maquinaria. Baja capacidad productiva. falta de personal	Diagnóstico financiero del estado de la planta. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.
ENVIBOL	Mano de obra elevado. Producto de baja comercialización. Aumento en precio de mano de obra.	Diagnóstico financiero del estado de las plantas. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.
INBOL	Baja en ventas. Elevado costo de mano de obra. Línea de palmitos sin mercado potencial.	Diagnóstico financiero del estado de la planta. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.
QUIPUS	Línea de producción sin funcionamiento. Retraso en pagos debido a burocracia estatal. Mala imagen de marca.	Diagnóstico financiero del estado de la planta. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.
CARTONBOL	Falta de materia prima. Precios altos de materia prima importada. Demora en pagos a proveedores. Procesos burocráticos estatales.	Diagnóstico financiero del estado de la planta. Se realizó inspección in situ programada



PROBLEMAS DETECTADOS Y ACCIONES QUE SE LLEVAN A CABO

EMPRESA	PRINCIPALES PROBLEMAS DETECTADOS	ACTIVIDADES REALIZADAS
EEPAF	Aumento de costos de producción. Pérdida de contratos estratégicos. Falta de pago a productores.	Diagnóstico financiero del estado de las plantas. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.
PAPELBOL	Falta de materia prima. falta de repuestos para los equipos y maquinaria industrial. Demoras en pago a proveedores por alta burocracia estatal	Diagnóstico financiero del estado de las plantas. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.
EEPS	Incremento del precio de materia prima. Deficiencias comerciales, no se posicionó la empresa.	Diagnóstico financiero del estado de las plantas. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.
EASBA	Falta de materia prima. Créditos impagos.	Diagnóstico financiero del estado de las plantas. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.
SENATEX	Falta de materia prima. Predio en proceso de remate. Deudas pendientes de pago.	Diagnóstico financiero del estado de las plantas. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.
YACANA	Equipos sin funcionamiento por falta de mantenimiento. Falta de capital de operaciones. Costos altos de materia prima. Planta de tratamiento no entregada.	Diagnóstico financiero del estado de las plantas. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.
EBA	Alta dependencia de mercado estatal. Incremento en el precio de insumos y materia prima. Baja rotación de producto terminado. Plantas emplazadas en lugares no productivos o aptos para la industria. Retrasos en pagos a proveedores por alta burocracia estatal.	Diagnóstico financiero del estado de las plantas. Actualmente se realizan inspecciones in situ programadas hasta la 3ra. semana de abril.



PROBLEMAS DETECTADOS Y ACCIONES QUE SE LLEVAN A CABO

Los cuadros que anteceden, muestran en el primer cuadro la matriz de ventas comparativa entre las gestiones 2024 y 2025 reflejando el **decaimiento anual de las empresas en sus resultados**; en el segundo cuadro se refleja las utilidades netas de la gestión 2025 demostrando los resultados negativos que son preocupantes, por su **baja producción, deficiente capacidad productiva y elevado endeudamiento**; se refleja también los saldos de la deuda pública de los créditos FINPRO, VENEZUELA, SENATEX Y BUSA, **que resultan alarmantes por el nivel de endeudamiento y la escasa o nula gestión por revertir esa situación durante la gestión 2025.**



ACCIONES ADOPTADAS

- Seguimiento mensual de metas de desempeño y acciones correctivas.
- Presentación de análisis de resultados y sugerencias de acción inmediata.
- Actualmente se realizan visitas in situ a las plantas puestas en operación para conocer el estado de situación actual operativa de las plantas.
- Se elabora un plan de conclusión y/o reactivación de empresas paralizadas.
- Solicitud de Auditoría técnica y administrativa a las Entidades públicas productivas con casos críticos.



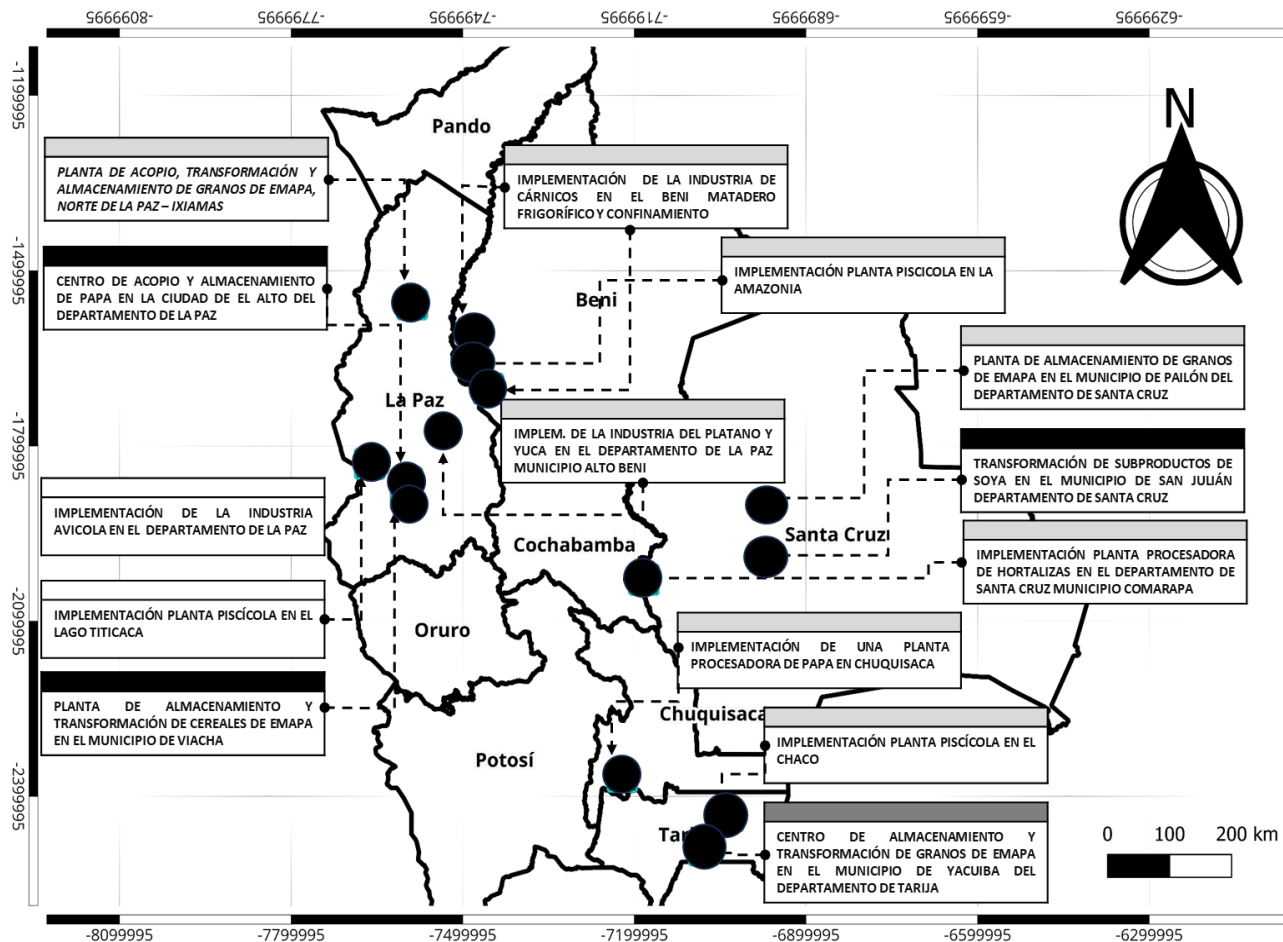
UNIDAD DE DESARROLLO Y SEGUIMIENTO INDUSTRIAL – UDSI

- **Control a las relaciones entre privados.** A través de la unidad se otorgaba acceso a subproductos de soya para productores pecuarios avícola, porcino, lechero y otros, asimismo se controlaba la venta por parte de la industria, ejerciendo control entre ofertantes y demandantes.
- Se fijaban cupos y controlaba la venta de las empresas oleaginosas, interviniendo en la oferta y demanda.
- **Desarrollo incipiente de zonas francas,** parques industriales y zonas económicas.
- Se ha desentendido el desarrollo de zonas francas industriales, y pese a que han aumentado en número de usuarios, no han generado condiciones óptimas para el desarrollo de la industria.



ACCIONES ADOPTADAS

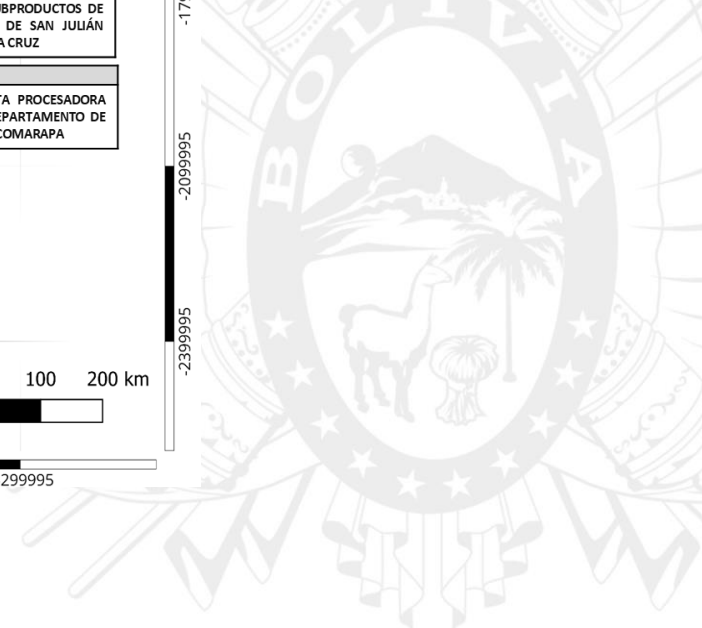
- Se tiene información productiva de las empresas oleaginosas para la toma de decisiones y el seguimiento a la producción, sin embargo, **ya no se realiza asignación, no se calculan cupos ni se establece bandas de precios**, permitiendo la relación libre de comercio entre oferentes y demandantes de subproductos de soya. Lo que permite mejores condiciones para ambos sectores, evitando el desvío de insumos y fomentando la exportación.
- **Se está desarrollando correcciones y nuevas funcionalidades de la App Consume lo Nuestro**, para lograr pagos más eficientes, ampliar el universo de unidades productivas y facilitar el ingreso al sector privado, en coordinación con la Agencia de Gobierno Electrónico y Tecnologías de Información y Comunicación-AGETIC y el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.
- Se está realizando una **estrategia para el desarrollo de zonas francas y directrices para incentivar la creación e implementación de parques industriales**.

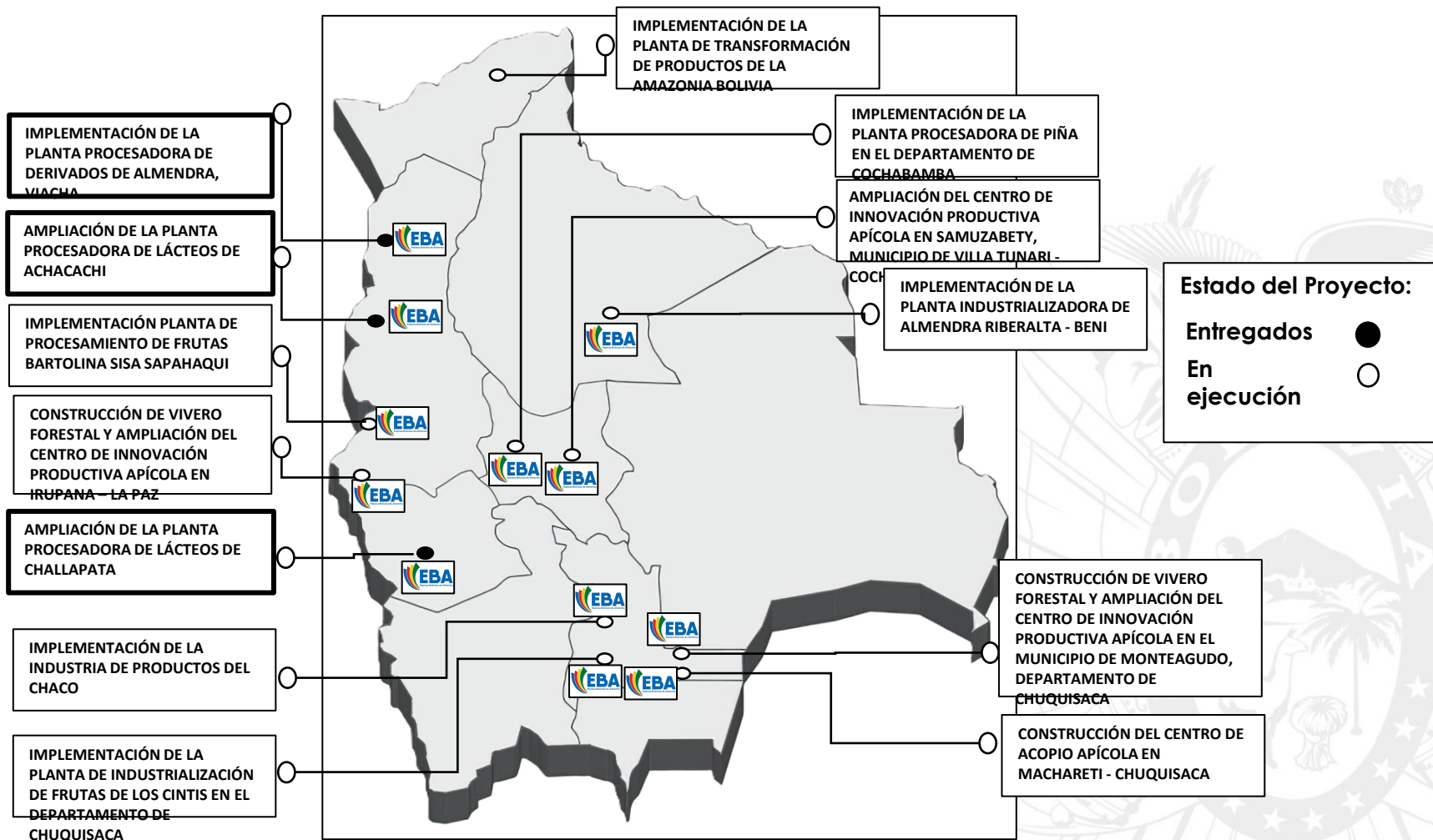


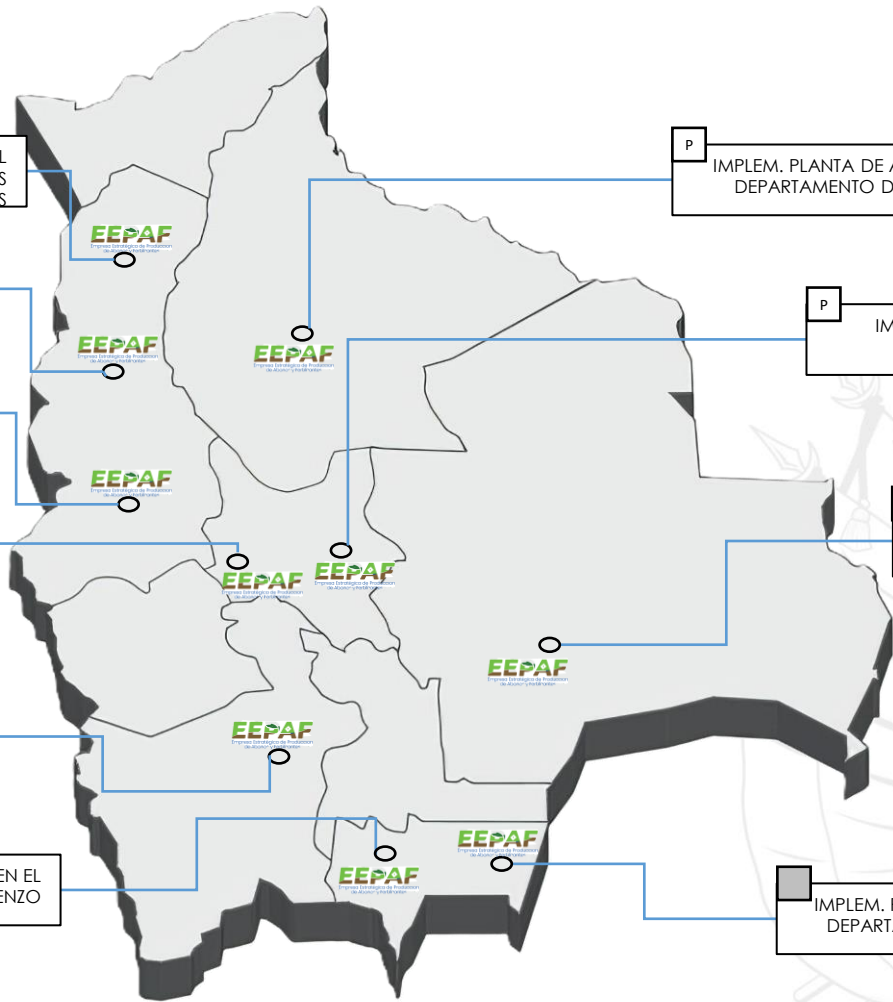
ETAPA DEL PROYECTO

ENTREGADO
EN EJECUCIÓN
PARALIZADO

Actualmente dos proyectos están paralizados, la industria avícola, a pesar de contar con norma que autoriza el financiamiento, no se ha logrado inscribir el presupuesto para poder iniciar las licitaciones. El proyecto de la planta piscícola en el lago Titicaca, actualmente afronta procesos judiciales, esto a paralizado la ejecución en el proyecto.







ETAPA DEL PROYECTO	
	ENTREGADO
	EN EJECUCIÓN
P	PARALIZADO

Los proyectos actualmente paralizados, presentan un alto grado de avance en infraestructura. Sin embargo, debido a la falta de proveedores en el mercado, no se ha adjudicado a la fecha.

IMPLEM. PLANTA DE AGROINSUMOS EN EL DEPARTAMENTO DE LA PAZ – PALOS BLANCOS

IMPLEM. PLANTA AGROINSUMOS DEPARTAMENTO DE LA PAZ - HUARINA

IMPLEM. PLANTA AGROINSUMOS DEPARTAMENTO LA PAZ - PATACAMAYA

IMPLEM. PLANTA AGROINSUMOS EN EL DEPARTAMENTO COCHABAMBA - ARANI

IMPLEM. PLANTA DE AGROINSUMOS EN EL DEPARTAMENTO DE POTOSI (SAMASA ALTA)

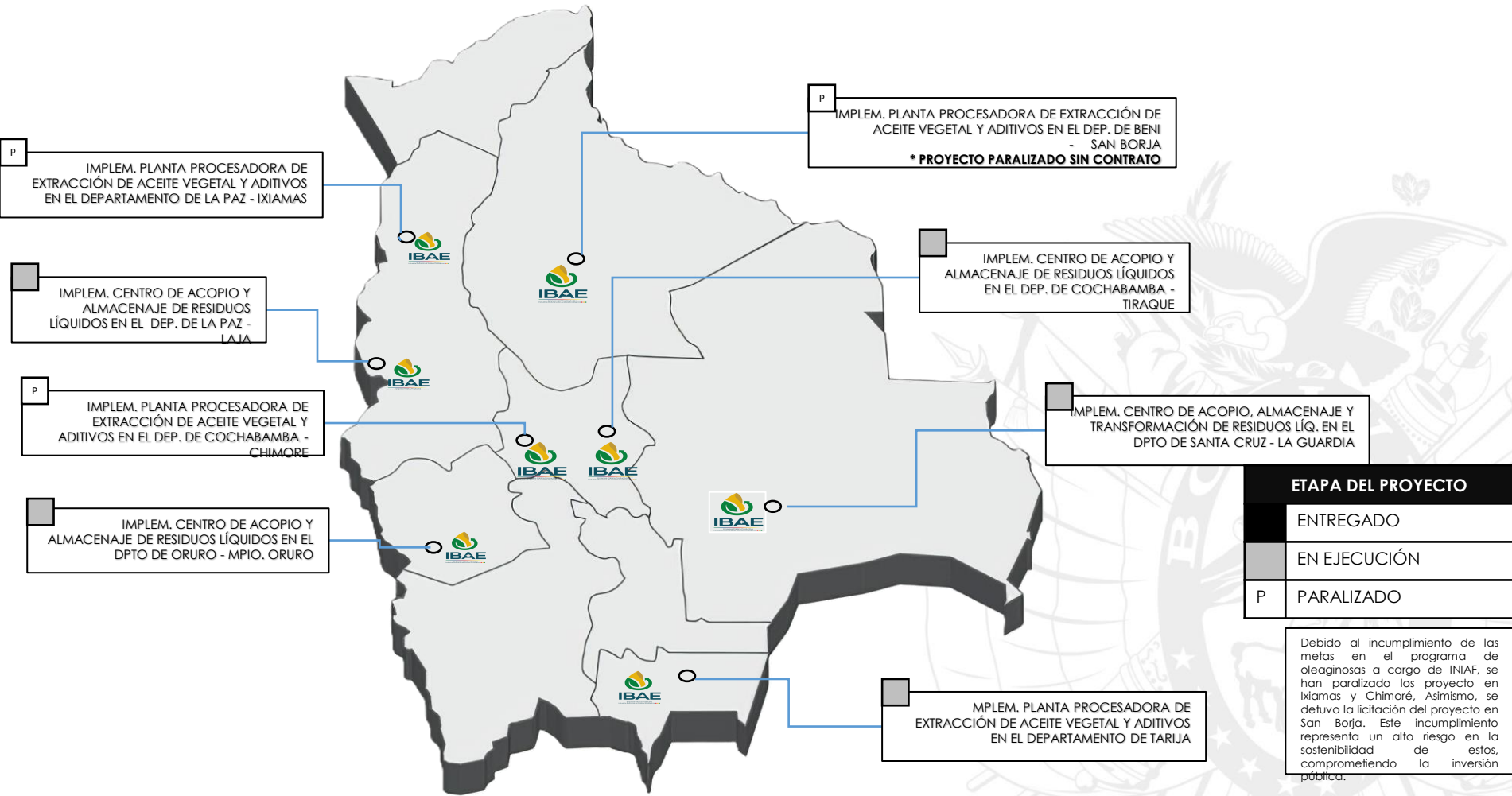
IMPLEM. PLANTA AGROINSUMOS EN EL DEP. TARIJA - SAN LORENZO

IMPLEM. PLANTA DE AGROINSUMOS EN EL DEPARTAMENTO DE BENI – SAN ANDRÉS

IMPLEM. PLANTA AGROINSUMOS EN EL DEPARTAMENTO COCHABAMBA - CAPINOTA

IMPLEM. PLANTA DE BIOINSUMOS EN SANTA CRUZ

IMPLEM. PLANTA AGROINSUMOS EN EL DEPARTAMENTO DE TARIJA - YACUIBA



ETAPA DEL PROYECTO	
■	ENTREGADO
□	EN EJECUCIÓN
P	PARALIZADO

Debido al incumplimiento de las metas en el programa de oleaginosas a cargo de INIAF, se han paralizado los proyectos en Ixiama y Chimoré. Asimismo, se detuvo la licitación del proyecto en San Borja. Este incumplimiento representa un alto riesgo en la sostenibilidad de estos, comprometiéndola inversión pública.



ENVIBOL
ENVASES DE VIDRIO BOLIVIA



KOKABOL
Empresa Pública Productiva de Industrialización
de la Hoja de Coca Boliviana



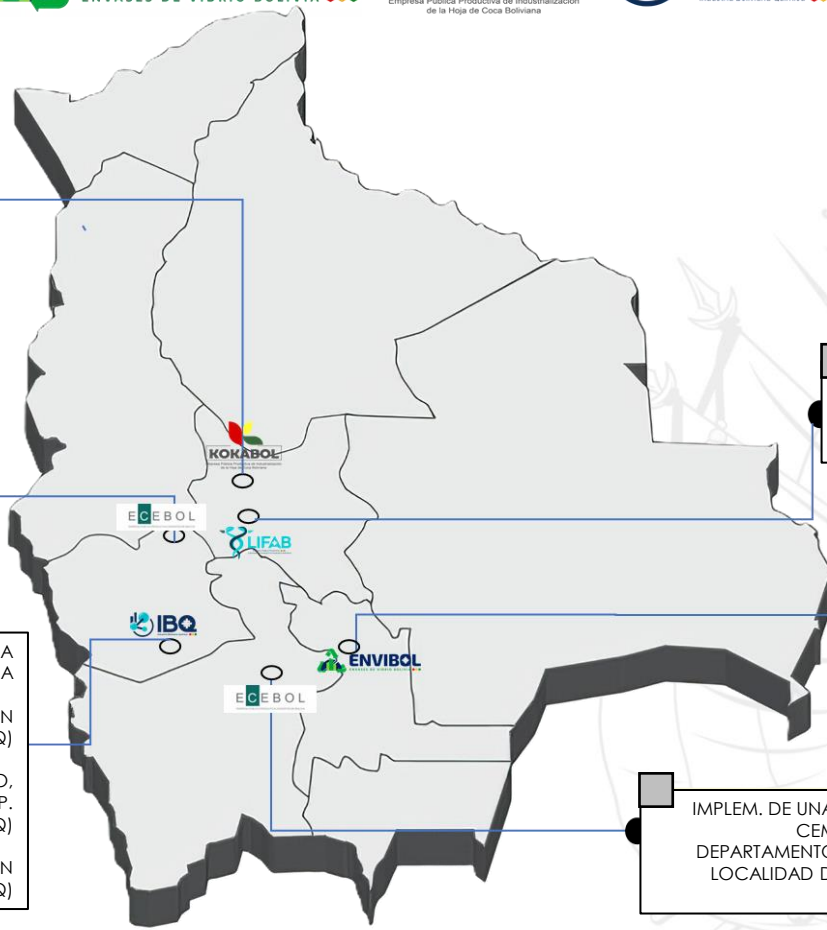
IBO
Industria Boliviana Química



LIFAB
Empresa Pública Productiva
Laboratorio Industria Farmacéutica Boliviana



ECEBOL
Empresa Pública Productiva de Industrias de Base



ETAPA DEL PROYECTO	
	ENTREGADO
	EN EJECUCIÓN
P	PARALIZADO

Debido al incumplimiento de las metas en el programa de oleaginosas a cargo de INIAF, se han paralizado los proyectos en Ixiamas y Chimoré. Asimismo, se detuvo la licitación del proyecto en San Borja. Este incumplimiento representa un alto riesgo en la sostenibilidad de estos, comprometiendo la inversión pública.

P
IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA PROCESADORA DE LA HOJA DE COCA EN COCHABAMBA

IMPLEM. PLANTA DE CEMENTO DEPARTAMENTO DE URURO

IMPLEM. DE LA INDUSTRIA FARMACÉUTICA DEPARTAMENTO COCHABAMBA

IMPLEM. DE LA INDUSTRIA DE QUÍMICA BÁSICA EN BOLIVIA

IMPLEM. PLANTA DE CARBONATO DE SODIO EN DEPTO. POTOSI - UYUNI (IBQ)

IMPLEM. PLANTAS DE AC. SULFÚRICO, CLORHÍDRICO E HIDRÓXIDO DE SODIO DEP. POTOSI - UYUNI (IBQ)

IMPLEM. PLANTA DE HIDRÓXIDO DE CALCIO EN DEPTO. POTOSI - UYUNI (IBQ)

AMPL. DE LA PLANTA DE ENVASES DE VIDRIO DE BOLIVIA EN ZUDAÑEZ - CHUQUISACA

IMPLEM. DE UNA PLANTA DE CEMENTO EN EL DEPARTAMENTO DE POTOSI LOCALIDAD DE CHIUTARA



UNIDAD DE GESTIÓN DE PROYECTOS INDUSTRIALES - UGPI

- Grado de implementación de los proyectos alarmante, debido principalmente a:
 - ❖ Deficiencias en la formulación y diseño de los mismos
 - ❖ Ubicación de las plantas lejos de la materia prima
 - ❖ Provisión de materia prima deficiente
 - ❖ Acceso a mercados
 - ❖ Retrasos en los procesos de contratación,
 - ❖ Limitada asignación de recursos,
 - ❖ Dificultad de acceso a divisas.
 - ❖ Dificultad en la provisión de combustible.
- Trabajo de implementación de diversos proyectos, con sus diferentes avances, **proyectos sin derecho propietario.**
- El Proyecto de Implementación de la Industria de Camélidos de Oruro, no está cerrado administrativamente, el mismo contaba con la **recepción definitiva de todos sus módulos.**



UNIDAD DE GESTIÓN DE PROYECTOS INDUSTRIALES - UGPI

- El proceso de **cierre del proyecto de estudio técnico de Valle Sajta** no está concluido.
- Insuficiente capacidad técnica instalada, contando con un número reducido de profesionales (6) y técnicos (1) para atender las responsabilidades de la Unidad.
- **Duplicidad de funciones** con otras unidades, especialmente con la Dirección General de Planificación, en la generación de información respecto al reporte de avance físico y financiero de los proyectos monitoreados.



UNIDAD DE ANÁLISIS PRODUCTIVO E INDUSTRIAL - UAPI

- Esta Unidad se encargaba del **“Control y Restricción”** a los Sectores Cañeros y Cementeros tanto en la producción como en la venta interna de sus productos, **sin incentivar a estos sectores a la exportación de sus productos.**
- Por otra parte, **no existe una integración y consistencia de sus Sistemas** (Sistema Integrado de Información Productiva (SIIP), Sistema Territorial de Apoyo a la Producción (SITAP), Sistema de Trazabilidad del Complejo Productivo de la Caña de Azúcar (SITCCA).
- **Generación de Información sin una metodología adecuada,** utilizando exclusivamente un dron, presentando limitaciones críticas de representatividad, ya que su alcance se restringe a municipios con alta concentración productiva; por tanto, la información que generaba a través de esta metodología estaba errada.



UNIDAD DE ANÁLISIS POLÍTICAS PARA LA ECONOMÍA PLURAL - UAPEP

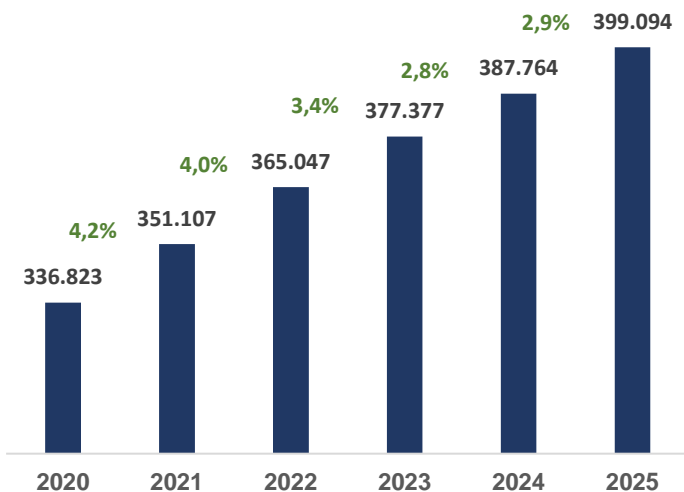
- Si bien administra el Sistema de Análisis Estadístico de la Encuesta Anual a Unidades Económicas del Sector de la Industria Manufacturera, **esta no tiene ninguna utilidad ni análisis**, es una encuesta que no lleva a ningún trabajo concluyente
- No pudieron ejecutar el poco presupuesto que se les asignó para un consultor, ya que no tuvieron la visión de la necesidad y ejecución de algún servicio.
- Las políticas emanadas de esta Unidad, fueron basadas en la información errónea de la Unidad de Análisis Productivo Industrial, raíz de ello los fallidos emplazamientos de las Plantas, ya que en su mayoría estas no cuentan con la materia prima necesaria para la producción y correcto funcionamiento de estas.

PRESUPUESTO ASIGNADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUTADO
275.017,00	82.403,28	29,96%

UNIDAD DE ANÁLISIS DE POLÍTICAS PARA LA ECONOMÍA PLURAL - UAPEP

BOLIVIA: BASE EMPRESARIAL (En número de empresas y porcentaje)

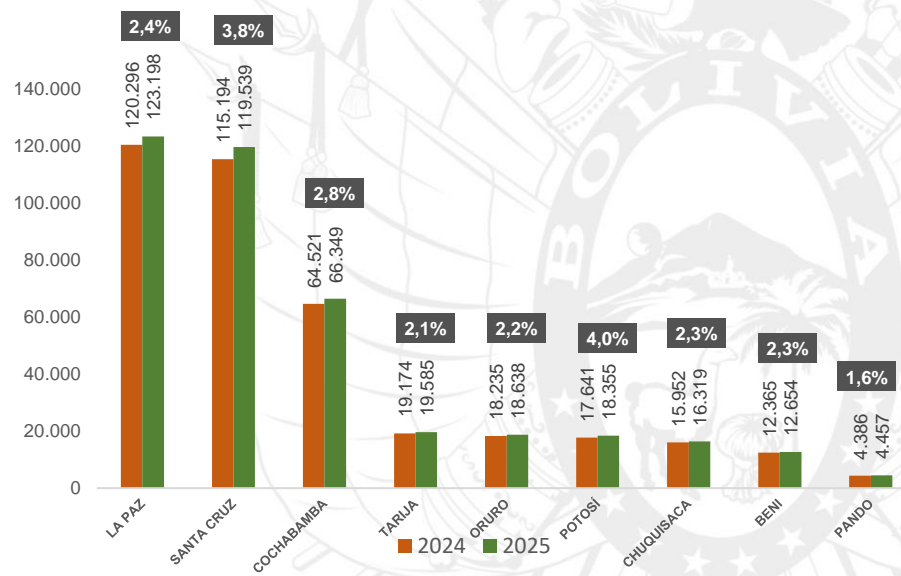
BASE EMPRESARIAL ACUMULADA 2020 - 2025



Acciones para el registro de empresas:

- Digitalización de trámites.
- Asistencia técnica a nuestras unidades económicas.
- Fortalecimiento de Unidades Económicas para el desarrollo empresarial, con innovación.

**BASE EMPRESARIAL POR DEPARTAMENTO
A DICIEMBRE 2024 - 2025**





UNIDAD DE CONTROL INDUSTRIAL - UCI

Gestión de Reglamentos Técnicos: Se reporta la fiscalización de solo 3 reglamentos en todo el año. Esta cifra es insuficiente considerando la dinámica del mercado y la necesidad de proteger al consumidor. **Existe una demora crítica en la formulación de nuevos reglamentos técnicos**, los cuales son vitales para la competitividad.

Análisis de Impacto Regulatorio (AIR): Si bien se elaboraron 7 AIRs, la concentración en mesas técnicas para productos específicos (cemento y soya) sugiere un enfoque de "**atención a incendios**" más que una planificación estratégica de largo plazo.

Participación Internacional: Las 12 reuniones en organismos como OMC y CAN constituyéndose en una actividad de representación pasiva, **no se traducen en beneficios tangibles o normativas locales actualizadas que faciliten la exportación del sector privado.**



UNIDAD DE GESTIÓN DE INTEGRADA - UGI

Inspecciones: Se reportan 46 inspecciones técnicas ambientales, pero el 100% de la población objetiva fueron unidades dependientes del Ex MDPyEP. Esto **evidencia una omisión de las funciones de control sobre el grueso de la industria nacional (privada), dejando un vacío regulatorio.**

Capacitación en Producción Más Limpia: Aunque la cifra de 4,223 personas suena elevada, **se debe evaluar la calidad y el impacto real de estas capacitaciones, ya que no se reportan implementaciones técnicas o mejoras de procesos verificables en las empresas.**

Responsabilidad Social Empresarial (RSE): Los resultados en materia de RSE son irrelevantes en términos estadísticos y operativos. Con solo 5 reportes elaborados, **queda claro que no existe una política de Estado que promueva la responsabilidad social en todo el tejido industrial,** manteniéndose una gestión pasiva y desvinculada de los objetivos de calidad nacional.



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

Rendición Pública de Cuentas Final 2025

**Oscar Mario Justiniano Pinto
MINISTRO DE DESARROLLO PRODUCTIVO, RURAL Y AGUA**

Parte II



Diagnóstico inicial ¿Qué recibimos?



Desorden administrativo

Estructura institucional debilitada por desorden administrativo



Proyectos “fachada”

Proyectos con apariencia pero sin sustento técnico.



Crisis económica

Situación financiera que compromete bienestar social.

“Obstáculos que bloquean la reconstrucción de la patria”

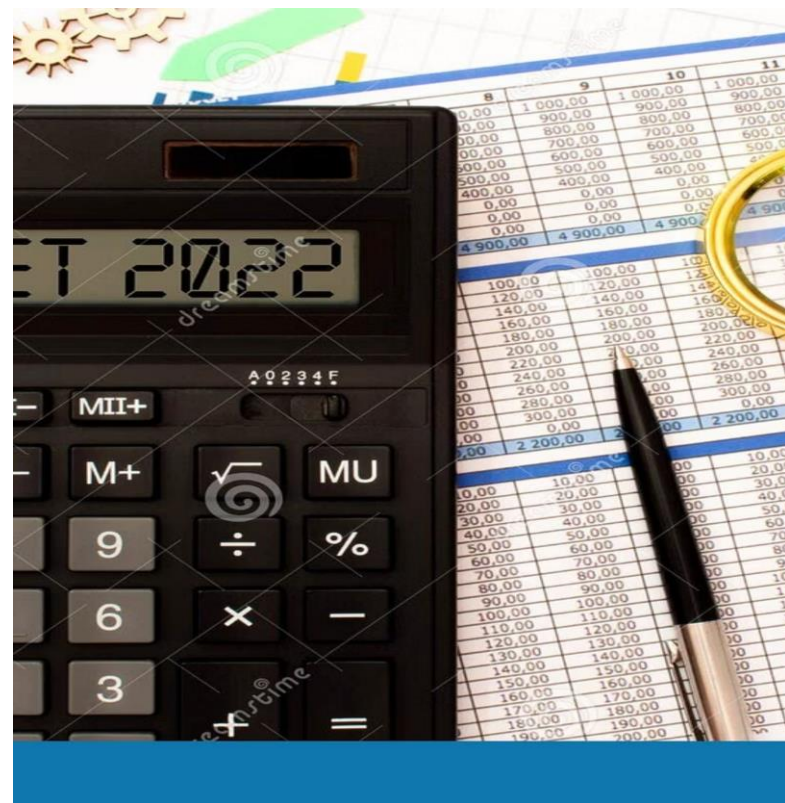


Balance presupuestario 2025

Ejecución y composición

- Ejecución global: **55,47%**
- Gasto corriente: **67,32%** (alto)
- Inversión pública: **47,48%** (baja)

Implicación: planificación limitada → menor impacto en empleo y desarrollo territorial.



Nudos críticos: Industrialización y Industrialización y empresas públicas

Factores

- Formulación deficiente
- Cuellos de botella en compras
- Gestión empresarial débil

Avance físico

Promedio cartera industrial: **37%**

Capacidad operativa

Empresas por debajo de capacidad o paralizadas.





Debilidades institucional y operativas

Organización

Duplicidades funcionales;
responsabilidades poco
claras.

Capital humano

Alta rotación y limitada especialización técnica.

Sistemas

Información desactualizada → planificación y evaluación
afectadas.

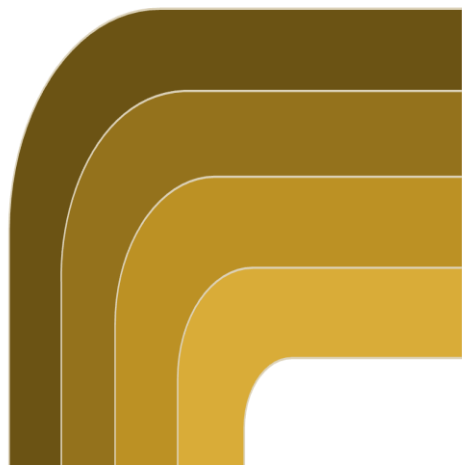
Flujo de gestión interrumpido: Planificación → Seguimiento →
Evaluación.





Diagnóstico sectorial I

Agua y saneamiento



Planificación

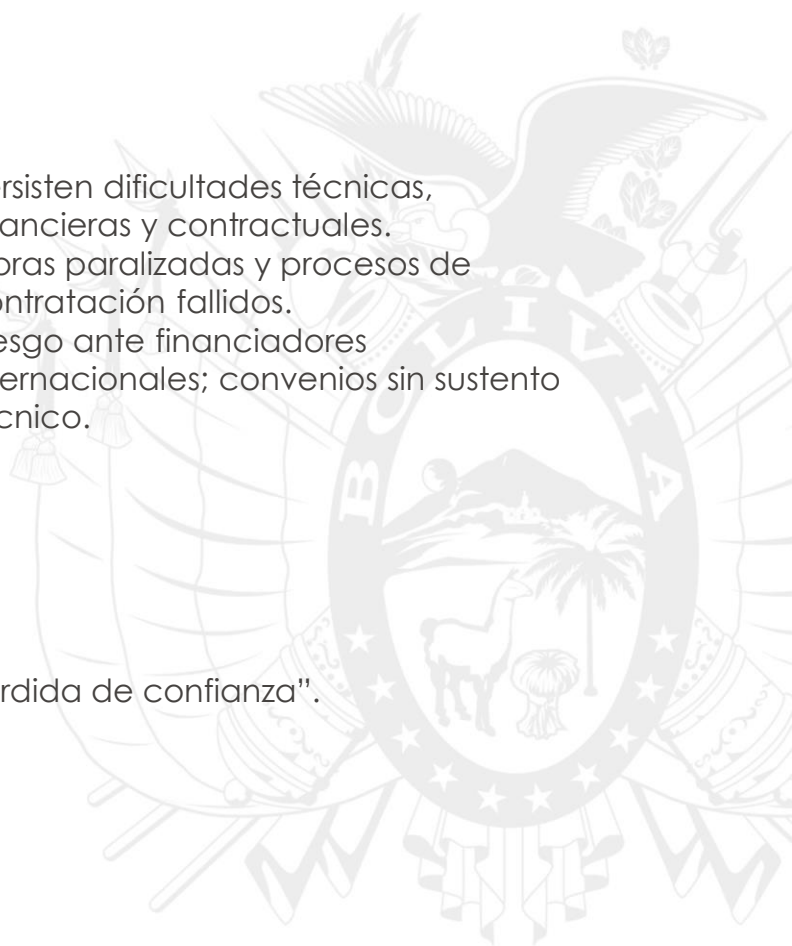
Contratación

Ejecución

Interrupciones

- Persisten dificultades técnicas, financieras y contractuales.
- Obras paralizadas y procesos de contratación fallidos.
- Riesgo ante financiadores internacionales; convenios sin sustento técnico.

“Contingencias estatales y pérdida de confianza”.



Diagnóstico sectorial II

Agropecuario



Agropecuario

Intervenciones incompletas y resultados dispares por región y programa.



Exposición financiera

Pasivos y obligaciones pendientes: mayor a **47 millones Bs**

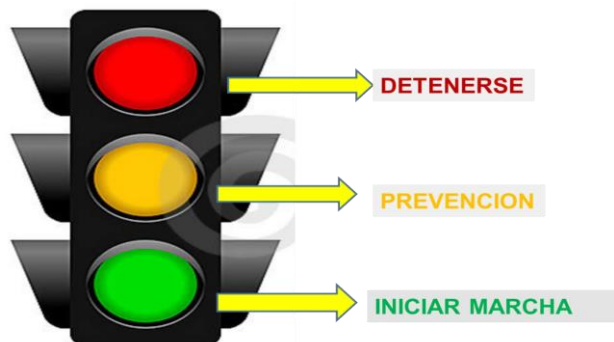


Acción prioritaria

Plan urgente de saneamiento financiero y priorización de inversiones con impacto productivo.

Pasar de reactivo → preventivo para recuperar confianza.

Control interno y transparencia: del reactivo al preventivo



Control interno y transparencia

- Gestión mayormente reactiva.
- Necesidad de control preventivo y participación ciudadana.

Hechos recientes

76 intervenciones de auditoría y 46 denuncias atendidas, sistema aún mayormente reactivo.

Necesidad

Fortalecer control preventivo, control social y aplicación eficaz de mecanismos legales.



Lineamientos estratégicos urgentes

Prioridad inmediata

Ordenar inversión, ejecutar auditorías estratégicas, fortalecer capacidad técnica.

Mediano plazo

Consolidar modernización administrativa y alianzas estratégicas.

Objetivo final

Modelo productivo eficiente, sostenible y resiliente.

Modernización

Digitalización y simplificación administrativa; programa nacional de logística de emergencias.

Saneamiento

Ordenamiento técnico-legal de proyectos de agua; plan financiero urgente para agro.

Transparencia activa

Control preventivo + participación ciudadana para recuperar confianza pública.



MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

¡Gracias!

